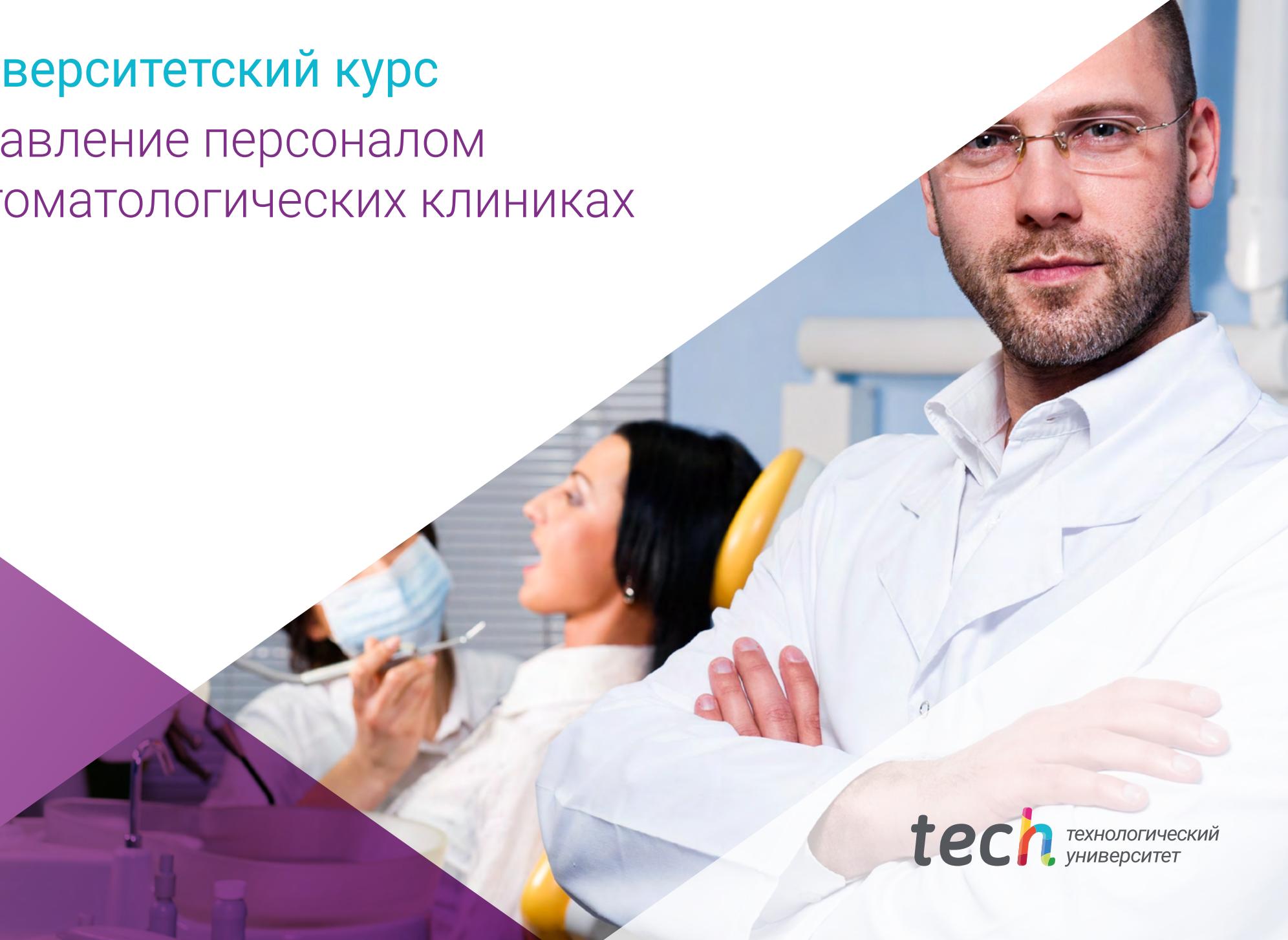


Университетский курс

Управление персоналом в стоматологических клиниках





Университетский курс

Управление персоналом
в стоматологических клиниках

- » Формат: онлайн
- » Продолжительность: 6 недель
- » Учебное заведение: TECH Технологический университет
- » Расписание: по своему усмотрению
- » Экзамены: онлайн

Веб-доступ: www.techtitute.com/ru/dentistry/postgraduate-certificate/human-resources-management-dental-clinics

Оглавление

01

Презентация

стр. 4

02

Цели

стр. 8

03

Руководство курса

стр. 12

04

Структура и содержание

стр. 18

05

Методология

стр. 22

06

Квалификация

стр. 30

01

Презентация

Рост числа выпускников стоматологических ВУЗов и увеличение количества стоматологических клиник, появившихся в последние годы, сделали клинико-стоматологический сектор одним из самых конкурентных рынков, существующих на сегодняшний день. Поэтому врачу-стоматологу необходимо также освоить роль менеджера и директора своей стоматологической клиники, овладеть знаниями в области администрирования и управления бизнесом, а также коллективом, что обеспечит постоянство собственного бизнеса.



Chat

15:37:02 Stefan has joined the chat
15:39:22 Viktor has joined the chat
15:40:54 Aliz has joined the chat
15:40:55 Viktor: Hello Everyone
15:40:57 Victoria has joined the chat
15:41:08 James has joined the chat
15:41:09 Victoria: Hi, nice to see everybody
15:42:15 Nathali has joined the chat
15:42:23 Rosa has joined the chat
15:42:32 Stefan: Great we can start now



66

Улучшите свои знания в области управления персоналом в стоматологических клиниках с помощью этой программы, в которой вы найдете лучший дидактический материал с реальными практическими кейсами. Узнайте о новейших достижениях в области администрирования и управления клиниками, чтобы иметь возможность эффективно руководить стоматологическими центрами"

В последние годы тема менеджмента и руководства стоматологическими клиниками вызывает всё больший интерес, особенно у тех специалистов, которые осознали важность умения правильно распорядиться всеми ресурсами своей стоматологической клиники, чтобы превратить её в перспективный бизнес, стабильность которого может быть обеспечено только путем применения соответствующих рычагов управления коммерческим предприятием.

В данных новых условиях особое внимание уделяется стоматологической клинике как организационной структуре, будучи необходимым рассмотреть и освоить все области управления и руководства: Управление персоналом, маркетинг, качество, управление временем, планирование и стратегия, бухгалтерский учет и затраты, и т.д.

Данный **Университетский курс в области Управление персоналом в стоматологических клиниках** содержит самую полную и современную научную программу на рынке. Основными особенностями обучения являются:

- ♦ Разбор практических кейсов, представленных экспертами различных специальностей, связанных с управлением коллективом в стоматологических клиниках
- ♦ Наглядное, схематичное и исключительно практическое содержание курса предоставляет научную и строгую информацию по тем дисциплинам, которые необходимы для профессиональной практики
- ♦ Актуальная информация в области управления персоналом в стоматологических клиниках
- ♦ Интерактивная обучающая система, основанная на алгоритмах принятия решения в созданных проблемных ситуациях
- ♦ Доступ к учебным материалам с любого стационарного или мобильного устройства с выходом в интернет



*Каждая компания должна решить,
где и с кем она взаимодействует,
какими ресурсами располагает и
что намерена от этого получить"*

“

Данная программа может стать лучшей инвестицией, которую вы сделаете при выборе программы повышения квалификации по двум причинам: помимо обновления знаний в области управление персоналом в стоматологических клиниках, вы получите диплом TECH Технологического университета”

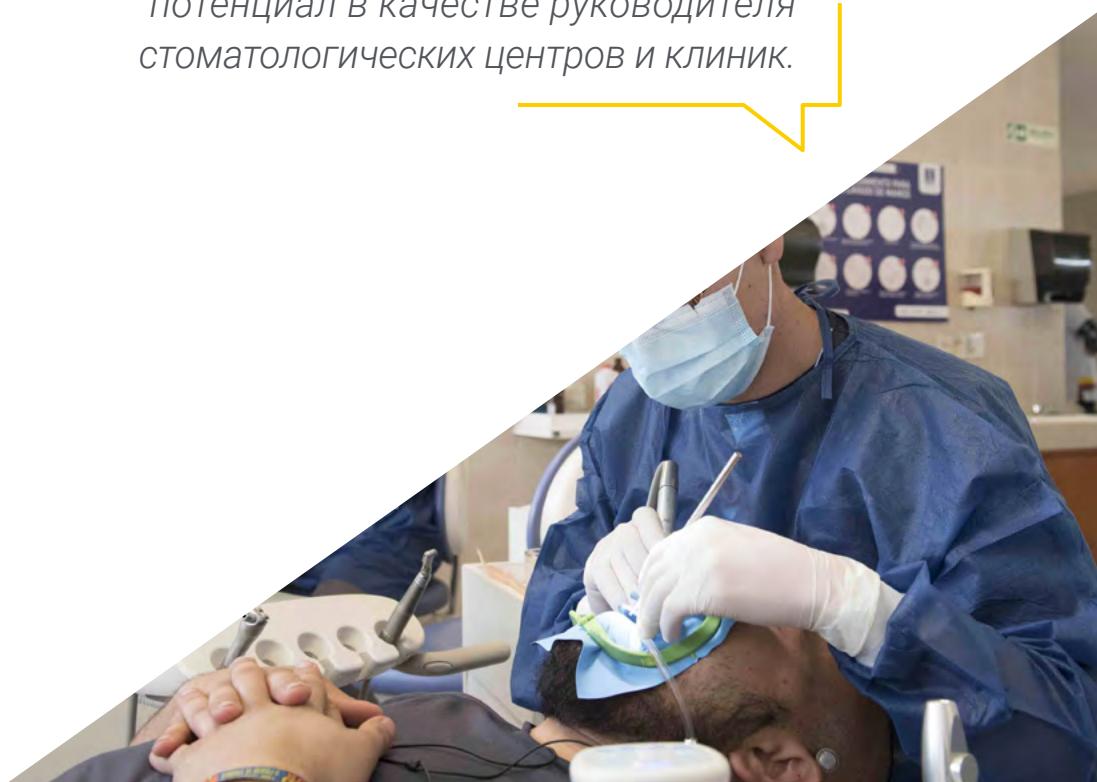
В преподавательский состав входят профессионалы в области управления и руководства стоматологическими клиниками, которые привносят в обучение свой опыт работы, а также признанные специалисты из ведущих компаний, как в данной сфере, так и в смежных областях.

Мультимедийное содержание, разработанное с использованием новейших образовательных технологий, позволит профессионалам проходить обучение в симулированной среде, обеспечивающей иммерсивный учебный процесс, основанный на обучении в реальных ситуациях.

Структура этой программы основана на проблемно-ориентированном обучении, с помощью которого врачи должны попытаться решить различные ситуации из профессиональной практики, возникающие в течение программы. В этом студентам поможет инновационная интерактивная видеосистема, созданная признанными экспертами в области управления персоналом и с большим опытом преподавания.

Специализированная магистратура позволяет проходить обучение в симулированных средах, которые обеспечивают погружение в учебную программу для подготовки к реальным ситуациям.

Мы даем вам возможность взять в свои руки ответственность за свое будущее и полностью раскрыть свой потенциал в качестве руководителя стоматологических центров и клиник.



02

Цели

Университетский курс в области управления персоналом в стоматологических клиниках ориентирован на содействие вашему личностному и профессиональному росту.



“

Главная цель данной программы – способствовать вашему личностному и профессиональному росту, помогая вам достичь успеха в качестве менеджера стоматологической клиники”



Общие цели

- Использовать теоретические, методологические и аналитические инструменты для оптимального управления и руководства собственным клинико-стоматологическим бизнесом, эффективно проявляя себя в условиях жесткой конкуренции
- Применять навыки стратегии и видения для содействия выявлению новых возможностей для бизнеса
- Способствовать приобретению личных и профессиональных навыков, которые позволяют студентам более уверенно и решительно реализовывать собственные бизнес-проекты, как в случае инициативы создания собственного клинико-стоматологического бизнеса, так и в случае инноваций в модели управления и руководства уже имеющимся клинико-стоматологическим бизнесом
- Повысить профессионализм в клинико-стоматологическом секторе путем непрерывного и специализированного обучения в области администрирования и управления бизнесом

“

*Воспользуйтесь возможностью
и сделайте шаг, чтобы быть
в курсе последних событий в
области управления персоналом
в стоматологических клиниках”*





Конкретные цели

- Описать текущую ситуацию и будущие тенденции в моделях менеджмента и управления клинико-стоматологическим бизнесом как на национальном, так и на международном уровне с тем, чтобы уметь определять цели и дифференцирующие и успешные стратегии
- Ознакомиться с терминологией и специализированными понятиями, характерными для области менеджмента и руководства коммерческим предприятием, для их эффективного применения в клинико-стоматологическом бизнесе
- Выявить и проанализировать ключевые моменты успешных бизнес-моделей ведущих стоматологических клиник с целью повышения мотивации, вдохновения и стратегического мышления будущих руководителей
- Приобрести навыки управления, основанные на лидерстве, способствующие эффективному взаимодействию с коллективом, созданию здоровой рабочей атмосферы, ориентированной на достижение общих целей и результатов
- Изучить фундаментальные понятия управления персоналом, чтобы руководить процессами найма и защищать таланты команды, формирующей стоматологическую клинику
- Научиться распределять задачи в соответствии с определением ролей, способствуя тем самым созданию здоровой, сбалансированной и продуктивной рабочей среды
- Разработать эффективную методику управления коллективом, принятия решений и разрешения конфликтов на основе модели эмоционального интеллекта и техник организационного коучинга
- Осмыслить характеристики лидера в организациях и усилить управленческие компетенции для успешного лидерства, применяя новейшие техники коучинга и эмоционального интеллекта

03

Руководство курса

В преподавательский состав данной программы входят медицинские работники с признанным авторитетом, которые принадлежат к области управления персоналом и вносят опыт своей работы в эту программу.

Кроме того, в её разработке и подготовке принимают участие признанные специалисты, принадлежащие к ведущим национальным и международным научным сообществам.



“

Узнайте от ведущих специалистов о последних
достижениях в области управления персоналом
в стоматологических клиниках”

Приглашенный международный руководитель

Чайри Хейрс-Александер - специалист по управлению здравоохранением с большим опытом руководства медицинской практикой. В качестве директора Семейного медицинского центра Вустера в США она работала над улучшением здоровья и благосостояния жителей Вустера. В частности, она оказывала помощь культурно разнообразным группам населения, предоставляя доступ к социальным услугам и первичную медико-санитарную помощь. Ее цель - обеспечить доступное, качественное и комплексное обслуживание, независимо от платежеспособности пациентов.

Постоянно занимаясь вопросами общественного здравоохранения, выступает за то, чтобы медицинские услуги и политика были направлены на обеспечение благополучия и качества жизни. В этом ключе она занимала должность помощника директора по управлению практикой в Медицинском центре Brockton Neighborhood. На этой должности она развивала свои навыки в области координации деятельности медицинских центров.

Будучи специалистом в этой области, компания Хейрс-Александер стремится обеспечить эффективное управление здравоохранением на основе новейших организационных инструментов и стратегий. В этой связи компания работает в самых разных областях, направленных на укрепление здоровья и профилактику заболеваний в сообществах. В соответствии с этим в 2020 году она приняла участие в вакцинации во время пандемии COVID-19, обеспечив всем людям доступ к иммунизации против этого заболевания.

Среди ее основных функций - сотрудничество в программах профилактики заболеваний и пропаганда здоровых привычек. Чайри Хейрс-Александер занимает должность помощника директора и главного операционного директора в Гарвардской школе стоматологии. На этой должности она отвечает за управление повседневной деятельностью и работой вспомогательного персонала центра.



Г-жа. Хейрс-Александр, Чайри

- Главный директор по хирургическим операциям, Гарвардская школа стоматологии, Бостон, США
- Основатель компании Orchids in Bloom Credentialing
- Директор по клиническим операциям в Семейном центре здоровья в Вустере
- Помощник директора по управлению практикой в Броктонском центре здоровья соседей
- Координатор по проверке полномочий в Stamford Health
- Специалист по проверке полномочий в NextGen Healthcare
- Координатор операций в сфере здравоохранения в Центре восстановления вен - корпоративная медицинская индустрия
- Клинический ассистент в больнице Стэмфорда
- Степень магистра общественного здравоохранения в Университете Южного Нью-Хэмпшира
- Степень бакалавра в области управления здравоохранением в Государственном колледже Чартер Оук

“

Благодаря TECH вы сможете
учиться у лучших мировых
профессионалов”

Руководство



Г-н Хиль, Андрес

- ♦ Директор-управляющий, стоматологическая клиника Pilar Roig
- ♦ Соучредитель и генеральный директор MedicalDays
- ♦ Степень магистра в области управления и руководства Университета штата Мичиган
- ♦ Диплом в области руководства стоматологией и клинического менеджмента (*Dental Doctors Institute*)
- ♦ Диплом по специальности "Бухгалтерский учет затрат" (Торговая палата Валенсии)
- ♦ Курс бухгалтерского учета, Центр финансовых исследований
- ♦ Курс в области лидерства и управления коллективом, Сесар Пикерас
- ♦ Инженер-агроном, Политехнический университет Валенсии



Г-н Гильот, Хайме

- ♦ Степень бакалавра в области делового администрирования и управления Политехнического университета Валенсии
- ♦ Промышленная специализация
- ♦ Соучредитель и директор по стратегическому развитию Hikaru VR Agency
- ♦ Соучредитель и генеральный директор компании Drone Spain
- ♦ Основатель *Internet & Mobile Business School*
- ♦ Основатель и генеральный директор компании Fight Technologies
- ♦ Большой опыт в создании коммерческих предприятий
- ♦ Преподаватель магистратуры в области инноваций и создания бизнеса Bankinter
- ♦ Коуч высшего звена, сертифицированный Европейской школой лидеров (EEL)
- ♦ Лектор программ по лидерству и управлению эмоциями в компаниях



Преподаватели

Г-н Дольц, Хуан Мануэль

- ♦ Диплом в области бизнес-наук, Университет Валенсии
- ♦ Степень бакалавра в области делового администрирования и управления Университета Валенсии
- ♦ Профессиональное обучение по цифровому маркетингу (*Internet Startup Camp - UPV*)
- ♦ Консультант в области цифровизации бизнеса
- ♦ Большой опыт в создании коммерческих предприятий
- ♦ Соучредитель и технический директор MedicalDays
- ♦ Соучредитель и главный исполнительный директор Drone Spain
- ♦ Соучредитель и главный исполнительный директор Hikaru VR Agency

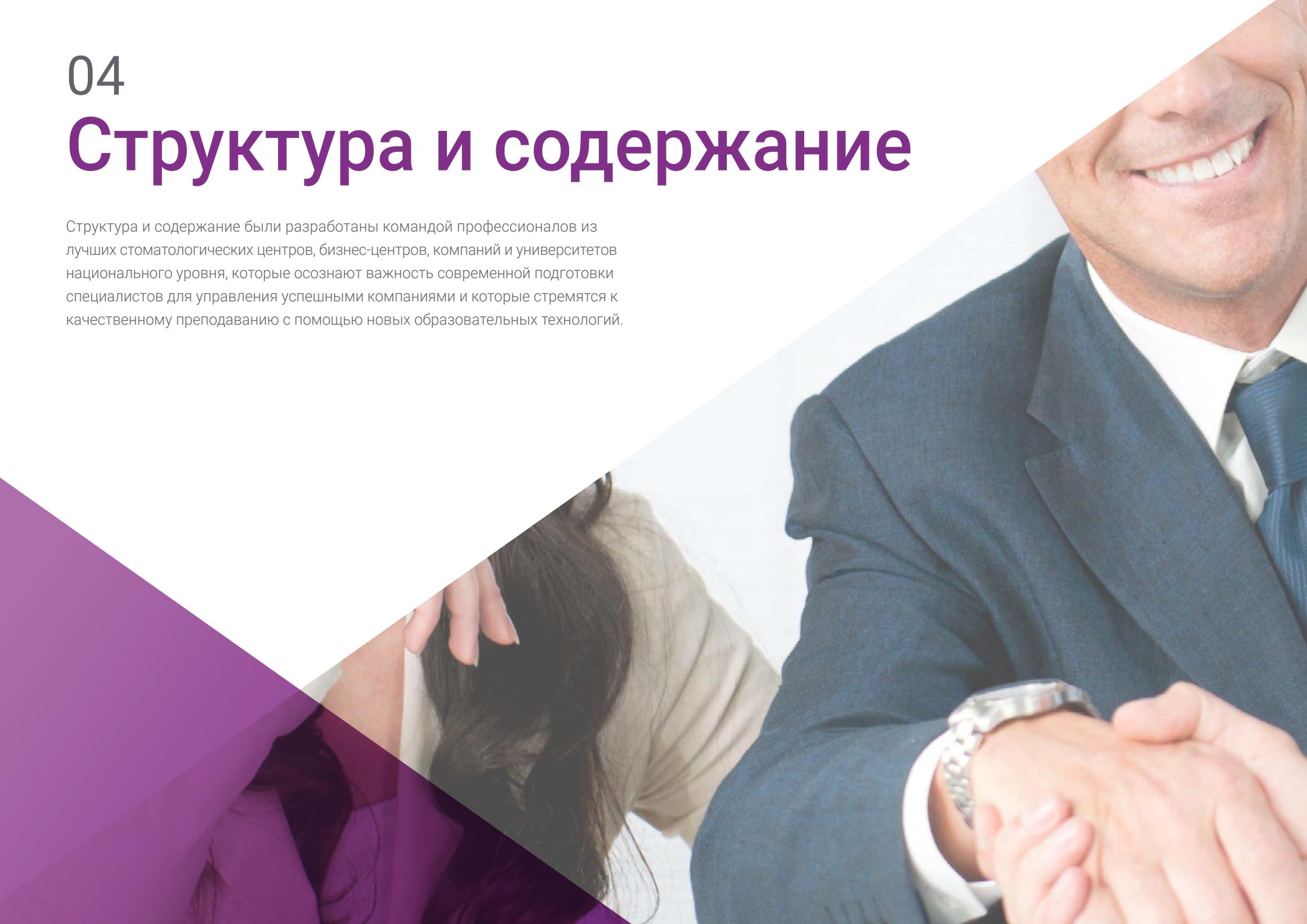
Г-жа Фортеа Парисио, Анна

- ♦ Степень бакалавра в области юриспруденции Университета Валенсии
- ♦ Профессиональный нейрокоуч
- ♦ Основатель Европейского центра лидерства в Майами, США
- ♦ Основатель Центра высокой работоспособности человека Анны Фортеа в Валенсии, Испания
- ♦ Соучредитель компании Eseox
- ♦ Президент INA (Международной ассоциации нейрокоучинга)
- ♦ Психология в Открытом университете Каталонии (UOC) и нейронауки в UPenn, Университет Пенсильвании, США
- ♦ Коуч САС, сертифицированный Центром высокой эффективности человека IESEC

04

Структура и содержание

Структура и содержание были разработаны командой профессионалов из лучших стоматологических центров, бизнес-центров, компаний и университетов национального уровня, которые осознают важность современной подготовки специалистов для управления успешными компаниями и которые стремятся к качественному преподаванию с помощью новых образовательных технологий.



66

Данный Университетский курс в области
управления персоналом в стоматологических
клиниках содержит самую полную и
современную научную программу на рынке"

Модуль 1. Ценность человеческого капитала

- 1.1. Введение в управление персоналом
- 1.2. Бизнес-культура и рабочий климат
- 1.3. Команда
 - 1.3.1. Команда стоматологов
 - 1.3.2. Вспомогательная команда
 - 1.3.3. Администрация и руководство
- 1.4. Организограмма нашей стоматологической клиники
 - 1.4.1. Организация клиники: иерархия
 - 1.4.2. Описание отделов организограммы
 - 1.4.3. Описание должностей каждого отдела
 - 1.4.4. Распределение задач каждой должности
 - 1.4.5. Координация отделов
- 1.5. Введение в рабочее управление и управление персоналом
- 1.6. Стратегии внедрения человеческого капитала
 - 1.6.1. Стратегия отбора персонала
 - 1.6.2. Стратегия найма
- 1.7. Политика вознаграждения
 - 1.7.1. Фиксированное вознаграждение
 - 1.7.2. Переменное вознаграждение
- 1.8. Стратегия удержания талантов
 - 1.8.1. Что такое удержание талантов?
 - 1.8.2. Преимущества удержания талантов в стоматологической клинике
 - 1.8.3. Способы удержания талантов
- 1.9. Стратегия управления прогулами
 - 1.9.1. Важность планирования для управления прогулами
 - 1.9.2. Способы управления прогулами в стоматологической клинике
- 1.10. Трудовые отношения
 - 1.10.1. Трудовой договор
 - 1.10.2. Время работы





- 1.11. Способы трудоустройства
 - 1.11.1. Виды и условия трудовых договоров
 - 1.11.2. Существенные изменения трудового договора
 - 1.11.3. Неэффективность, приостановление и расторжение трудового договора
- 1.12. Управление заработной платой
 - 1.12.1. Бюро услуг: умный союзник стоматолога
 - 1.12.2. Взносы на социальное страхование
 - 1.12.3. Удержание подоходного налога с физических лиц
- 1.13. Правовые нормы
 - 1.13.1. Система социального обеспечения
 - 1.13.2. Схемы социального обеспечения
 - 1.13.3. Регистрация и снятия с регистрации

“

*Уникальный, важный и значимый
курс обучения для повышения
вашей квалификации”*

05

Методология

Данная учебная программа предлагает особый способ обучения. Наша методология разработана в режиме циклического обучения: ***Relearning***.

Данная система обучения используется, например, в самых престижных медицинских школах мира и признана одной из самых эффективных ведущими изданиями, такими как ***Журнал медицины Новой Англии***.



66

Откройте для себя методику *Relearning*, которая отвергает традиционное линейное обучение, чтобы показать вам циклические системы обучения: способ, который доказал свою огромную эффективность, особенно в предметах, требующих запоминания"

В TECH мы используем метод запоминания кейсов

Что должен делать профессионал в определенной ситуации? На протяжении всей программы вы будете сталкиваться с множеством смоделированных клинических случаев, основанных на историях болезни реальных пациентов, когда вам придется проводить исследование, выдвигать гипотезы и в конечном итоге решать ситуацию. Существует множество научных доказательств эффективности этого метода. Будущие специалисты учатся лучше, быстрее и показывают стабильные результаты с течением времени.

С TECH вы сможете познакомиться со способом обучения, который опровергает основы традиционных методов образования в университетах по всему миру.



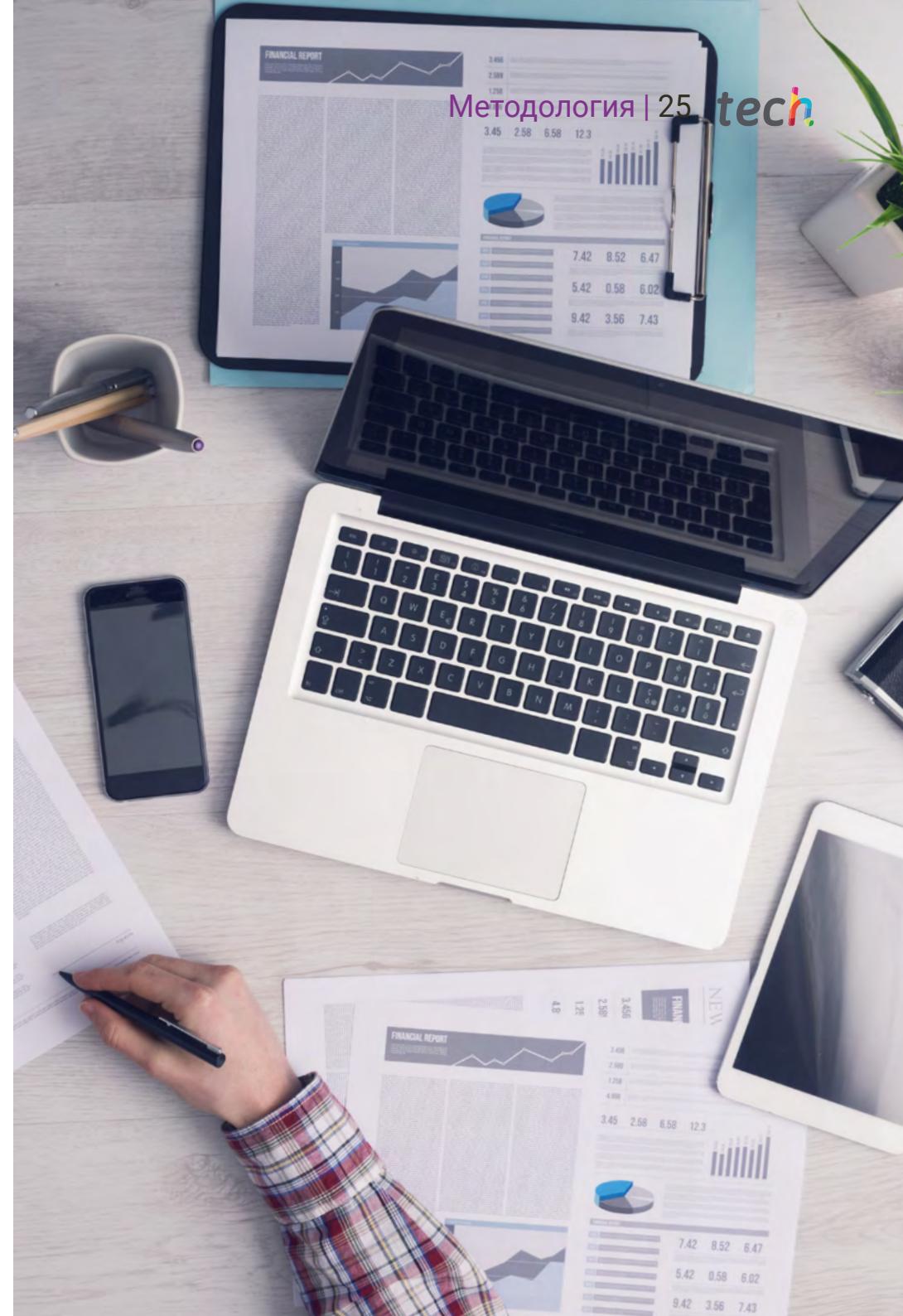
По словам доктора Жерваса, клинический случай - это описание диагноза пациента или группы пациентов, которые становятся "случаем", примером или моделью, иллюстрирующей какой-то особый клинический компонент, либо в силу обучающего эффекта, либо в силу своей редкости или необычности. Важно, чтобы кейс был основан на текущей трудовой деятельности, пытаясь воссоздать реальные условия в профессиональной практике стоматолога.

“

Знаете ли вы, что этот метод был разработан в 1912 году, в Гарвардском университете, для студентов-юристов? Метод кейсов заключался в представлении реальных сложных ситуаций, чтобы они принимали решения и обосновывали способы их решения. В 1924 году он был установлен в качестве стандартного метода обучения в Гарвардском университете”

Эффективность метода обосновывается четырьмя ключевыми достижениями:

1. Стоматологи, которые следуют этому методу, не только добиваются усвоения знаний, но и развивают свои умственные способности с помощью упражнений по оценке реальных ситуаций и применению своих знаний.
2. Обучение прочно опирается на практические навыки что позволяет студенту лучше интегрироваться в реальный мир.
3. Усвоение идей и концепций становится проще и эффективнее благодаря использованию ситуаций, возникших в реальности.
4. Ощущение эффективности затраченных усилий становится очень важным стимулом для студентов, что приводит к повышению интереса к учебе и увеличению времени, посвященному на работу над курсом.



Методология *Relearning*

TECH эффективно объединяет метод кейсов с системой 100% онлайн-обучения, основанной на повторении, которая сочетает 8 различных дидактических элементов в каждом уроке.

Мы улучшаем метод кейсов с помощью лучшего метода 100% онлайн-обучения: *Relearning*.

Стоматолог будет учиться на основе реальных случаев и разрешения сложных ситуаций в смоделированных учебных условиях. Эти симуляции разработаны с использованием самого современного программного обеспечения для полного погружения в процесс обучения.





Находясь в авангарде мировой педагогики, метод *Relearning* сумел повысить общий уровень удовлетворенности специалистов, завершивших обучение, по отношению к показателям качества лучшего онлайн-университета в мире.

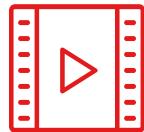
С помощью этой методики мы с беспрецедентным успехом обучили более 115000 стоматологов по всем клиническим специальностям, независимо от хирургической нагрузки. Наша методология преподавания разработана в среде с высокими требованиями к уровню подготовки, с университетским контингентом студентов с высоким социально-экономическим уровнем и средним возрастом 43,5 года.

Методика *Relearning* позволит вам учиться с меньшими усилиями и большей эффективностью, все больше вовлекая вас в процесс обучения, развивая критическое мышление, отстаивая аргументы и противопоставляя мнения, что непосредственно приведет к успеху.

В нашей программе обучение не является линейным процессом, а происходит по спирали (мы учимся, разучиваемся, забываем и заново учимся). Поэтому мы дополняем каждый из этих элементов по концентрическому принципу.

Общий балл квалификации по нашей системе обучения составляет 8.01, что соответствует самым высоким международным стандартам.

В рамках этой программы вы получаете доступ к лучшим учебным материалам, подготовленным специально для вас:



Учебный материал

Все дидактические материалы создаются преподавателями специально для студентов этого курса, чтобы они были действительно четко сформулированными и полезными.

Затем вся информация переводится в аудиовизуальный формат, создавая дистанционный рабочий метод TECH. Все это осуществляется с применением новейших технологий, обеспечивающих высокое качество каждого из представленных материалов.



Техники и процедуры на видео

TECH предоставляет в распоряжение студентов доступ к новейшим методикам и достижениям в области образования и к передовым стоматологическим технологиям. Все с максимальной тщательностью, объяснено и подробно описано самими преподавателями для усовершенствования усвоения и понимания материалов. И самое главное, вы можете смотреть их столько раз, сколько захотите.



Интерактивные конспекты

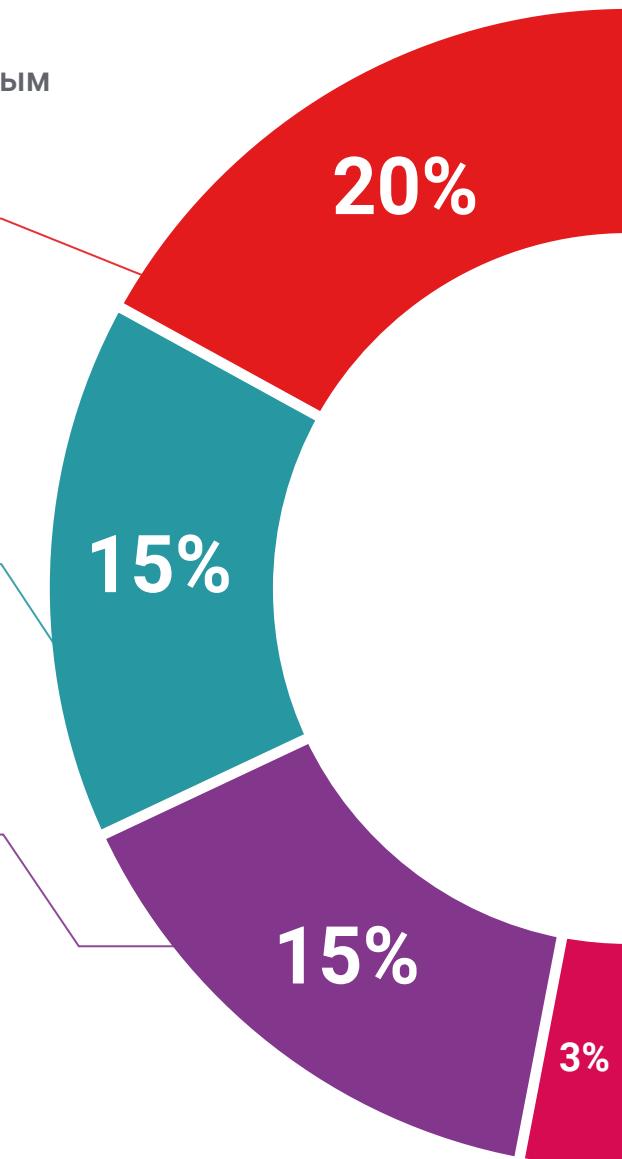
Мы представляем содержание в привлекательной и динамичной мультимедийной форме, которая включает аудио, видео, изображения, диаграммы и концептуальные карты для закрепления знаний.

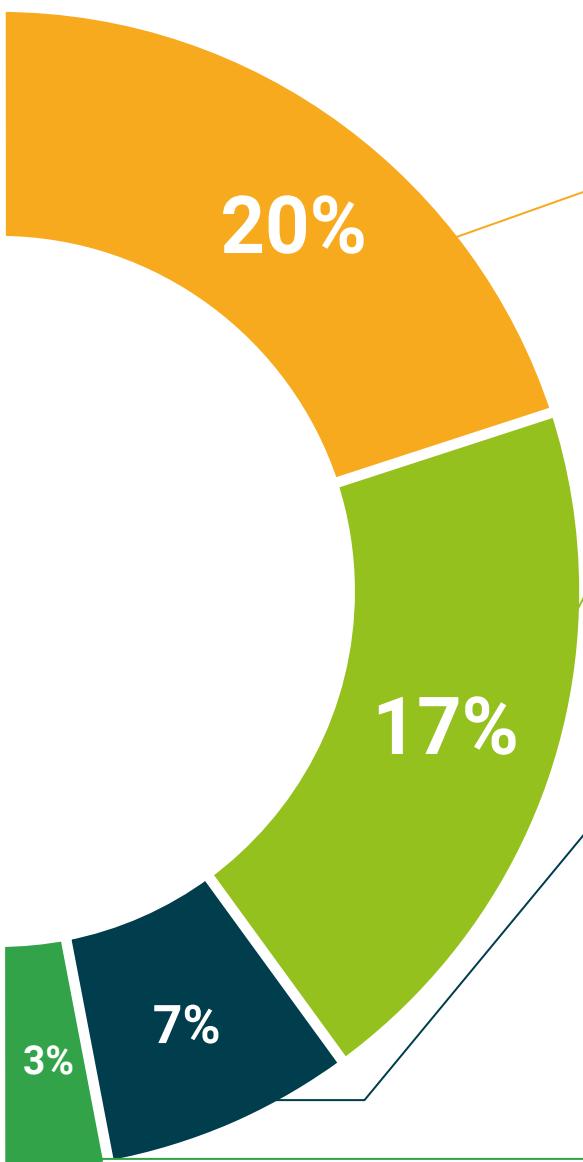
Эта уникальная обучающая система для представления мультимедийного содержания была отмечена компанией Microsoft как "Европейская история успеха".



Дополнительная литература

Новейшие статьи, консенсусные документы и международные руководства включены в список литературы курса. В виртуальной библиотеке TECH студент будет иметь доступ ко всем материалам, необходимым для завершения обучения.





Анализ кейсов, разработанных и объясненных экспертами

Эффективное обучение обязательно должно быть контекстным. Поэтому мы представим вам реальные кейсы, в которых эксперт проведет вас от оказания первичного осмотра до разработки схемы лечения: понятный и прямой способ достичь наивысшей степени понимания материала.



Тестирование и повторное тестирование

На протяжении всей программы мы периодически оцениваем и переоцениваем ваши знания с помощью оценочных и самооценочных упражнений: так вы сможете убедиться, что достигаете поставленных целей.



Мастер-классы

Существуют научные данные о пользе экспертного наблюдения третьей стороны. Так называемый метод обучения у эксперта укрепляет знания и память, а также формирует уверенность в наших будущих сложных решениях.



Краткие руководства к действию

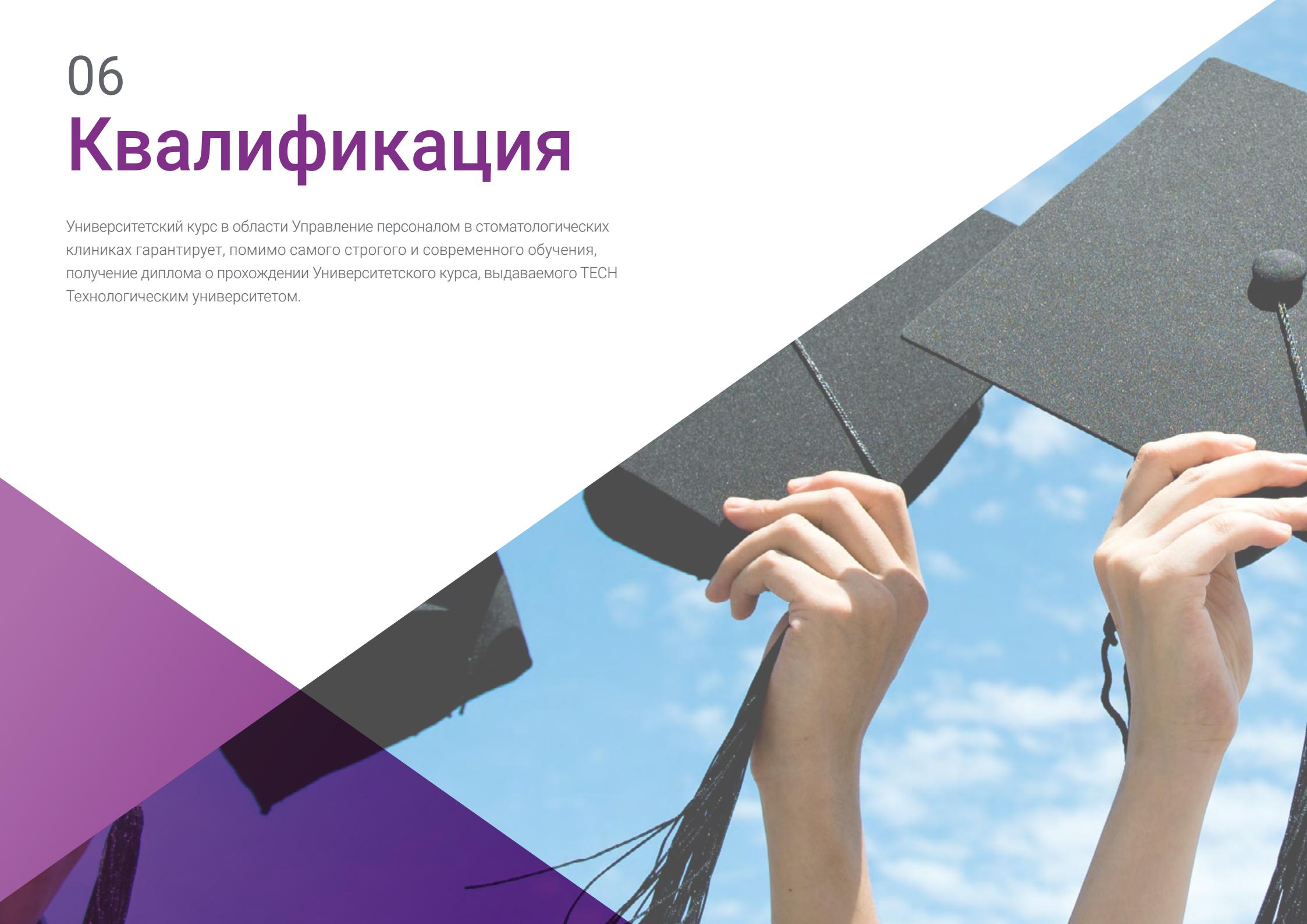
TECH предлагает наиболее актуальное содержание курса в виде рабочих листов или кратких руководств к действию. Обобщенный, практичный и эффективный способ помочь вам продвинуться в обучении.



06

Квалификация

Университетский курс в области Управление персоналом в стоматологических клиниках гарантирует, помимо самого строгого и современного обучения, получение диплома о прохождении Университетского курса, выдаваемого ТЕСН Технологическим университетом.



66

Успешно пройдите эту программу и
получите университетский диплом
без хлопот, связанных с поездками
и оформлением документов"

Данный Университетский курс в области Управление персоналом в стоматологических клиниках содержит самую полную и современную научную программу на рынке.

После прохождения аттестации студент получит по почте* с подтверждением получения соответствующий диплом о прохождении Университетского курса, выданный TECH Технологическим университетом.

Диплом, выданный TECH Технологическим университетом, подтверждает квалификацию, полученную на Университетском курсе, и соответствует требованиям, обычно предъявляемым биржами труда, конкурсными экзаменами и комитетами по оценке карьеры.

Диплом: Университетский курс в области Управление персоналом в стоматологических клиниках

Количество учебных часов: 175 часов



*Гаагский apostиль. В случае, если студент потребует, чтобы на его диплом в бумажном формате был проставлен Гаагский apostиль, TECH EDUCATION предпримет необходимые шаги для его получения за дополнительную плату.



Университетский курс
Управление персоналом
в стоматологических клиниках

- » Формат: онлайн
- » Продолжительность: 6 недель
- » Учебное заведение: TECH Технологический университет
- » Расписание: по своему усмотрению
- » Экзамены: онлайн

Университетский курс

Управление персоналом в стоматологических клиниках