

# Esperto Universitario

## Analisi e Pianificazione nel Settore Contabile





## Esperto Universitario Analisi e Pianificazione nel Settore Contabile

- » Modalità: online
- » Durata: 6 mesi
- » Titolo: TECH Università Tecnologica
- » Dedizione: 16 ore/settimana
- » Orario: a scelta
- » Esami: online
- » Rivolto a: Laureati che vogliono approfondire e aggiornare le proprie conoscenze in materia di contabilità con la le più recenti normative approvate e con un'esperienza e una visione internazionale e complessa dei rendiconti contabili

Accesso al sito web: [www.techitute.com/it/business-school/specializzazione/specializzazione-analisi-pianificazione-settore-contabile](http://www.techitute.com/it/business-school/specializzazione/specializzazione-analisi-pianificazione-settore-contabile)

# Indice

01

Benvenuto

---

*pag. 4*

02

Perché studiare in TECH?

---

*pag. 6*

03

Perché scegliere il nostro programma?

---

*pag. 10*

04

Obiettivi

---

*pag. 14*

05

Struttura e contenuti

---

*pag. 20*

06

Metodologia

---

*pag. 28*

07

Profilo dei nostri studenti

---

*pag. 36*

08

Direzione del corso

---

*pag. 40*

09

Impatto sulla tua carriera

---

*pag. 46*

10

Benefici per la tua azienda

---

*pag. 50*

11

Titolo

---

*pag. 54*

# 01 Benvenuto

La contabilità è una delle aree più importanti di qualsiasi azienda, in quanto consente di avere una visione chiara e completa della situazione economico-finanziaria dell'impresa, in modo che gli imprenditori possano attuare strategie specifiche che permettano loro di ottenere una maggiore redditività. A tal fine, i professionisti del settore devono ampliare le loro conoscenze nelle diverse aree contabili e ottenere una visione globale che consenta loro di raggiungere maggiori profitti aziendali. TECH pertanto offre loro un vasto programma di analisi e pianificazione in ambito contabile, con l'intenzione di aumentare la loro preparazione professionale e specializzarsi in questo campo.



Esperto Universitario in Analisi e Pianificazione nel Settore Contabile.  
TECH Università Tecnologica



“

*Specializzati in analisi e pianificazione contabile ed evita eventuali errori nei conti della tua azienda”*

02

# Perché studiare in TECH?

TECH è la più grande scuola di business 100% online del mondo. Si tratta di una Business School d'élite, con un modello dotato dei più alti standard accademici. Un centro internazionale ad alto rendimento per la formazione intensiva di competenze manageriali.



“

*TECH è l'università all'avanguardia della tecnologia, che agglomera tutte le risorse a sua disposizione con l'obiettivo di aiutare lo studente a raggiungere il successo aziendale”*

## In TECH Università Tecnologica



### Innovazione

L'università offre un modello di apprendimento online che combina le ultime tecnologie educative con il massimo rigore pedagogico. Un metodo unico con il più alto riconoscimento internazionale che fornirà allo studente le chiavi per inserirsi in un mondo in costante cambiamento, in cui l'innovazione è concepita come la scommessa essenziale di ogni imprenditore.

*"Caso di Successo Microsoft Europa"* per aver incorporato l'innovativo sistema multi-video interattivo nei nostri programmi.



### Massima esigenza

Il criterio di ammissione di TECH non è economico. Non è necessario investire eccessivamente per studiare in questa università. Tuttavia, per ottenere un titolo rilasciato da TECH, i limiti dell'intelligenza e della capacità dello studente saranno sottoposti a prova. I nostri standard accademici sono molto alti.

**Il 95%**

degli studenti di TECH termina i suoi studi con successo



### Networking

In TECH partecipano professionisti provenienti da tutti i Paesi del mondo al fine di consentire allo studente di creare una vasta rete di contatti utile per il suo futuro.

**+100.000**

manager specializzati ogni anno

**+200**

nazionalità differenti



### Empowerment

Lo studente cresce di pari passo con le migliori aziende e professionisti di grande prestigio e influenza. TECH ha instaurato alleanze strategiche e una preziosa rete di contatti con i principali esponenti economici provenienti dai 7 continenti.

**+500**

Accordi di collaborazione con le migliori aziende



### Talento

Il nostro programma è una proposta unica per far emergere il talento dello studente nel mondo imprenditoriale. Un'opportunità unica di affrontare i timori e la propria visione relativi al business.

TECH si propone di aiutare gli studenti a mostrare al mondo il proprio talento grazie a questo programma.



### Contesto Multiculturale

Gli studenti che intraprendono un percorso con Tech possono godere di un'esperienza unica. Studierai in un contesto multiculturale. Lo studente, inserito in un contesto globale, potrà addentrarsi nella conoscenza dell'ambito lavorativo multiculturale mediante una raccolta di informazioni innovativa e che si adatta al proprio concetto di business.

Gli studenti di TECH provengono da più di 200 nazioni differenti.





TECH punta all'eccellenza e dispone di una serie di caratteristiche che la rendono unica:



### Analisi

---

In TECH esploriamo il tuo lato critico, la tua capacità di affrontare le incertezze, la tua competenza nel risolvere i problemi e risaltare le tue competenze interpersonali.



### Eccellenza accademica

---

Tech fornisce allo studente la migliore metodologia di apprendimento online. L'università unisce il metodo Relearning (una metodologia di apprendimento post-laurea che ha ottenuto un'eccellente valutazione a livello internazionale) al Metodo Casistico. Un difficile equilibrio tra tradizione e avanguardia, visto l'esigente contesto accademico nel quale è inserito.



### Economia di scala

---

TECH è la più grande università online del mondo. Possiede più di 10.000 titoli universitari. Nella nuova economia, **volume + tecnologia = prezzo dirompente**. In questo modo, garantiamo che lo studio non sia eccessivamente costoso rispetto ad altre università.



### Impara dai migliori del settore

---

Il personale docente di TECH contribuisce a mostrare agli studenti il proprio bagaglio di esperienze attraverso un contesto reale, vivo e dinamico. Si tratta di docenti impegnati in una specializzazione di qualità che permette allo studente di avanzare nella sua carriera e distinguersi in ambito imprenditoriale.

Professori provenienti da 20 nazionalità differenti.



*In TECH avrai accesso ai casi di studio più rigorosi e aggiornati del mondo accademico*

03

# Perché scegliere il nostro programma?

Studiare con TECH significa moltiplicare le tue possibilità di raggiungere il successo professionale nell'ambito dell'alta direzione aziendale.

È una sfida che comporta sforzo e dedizione, ma che apre le porte a un futuro promettente. Lo studente imparerà dai migliori insegnanti e con la metodologia educativa più flessibile e innovativa.



“

*Possediamo il personale docente più prestigioso e il programma più completo del mercato, che ci permette di offrire un percorso educativo di altissimo livello accademico"*

Questo programma fornirà molteplici vantaggi professionali e personali, tra i quali:

01

### Dare una spinta decisiva alla carriera dello studente

Gli studenti di TECH saranno in grado di prendere le redini del loro futuro e sviluppare il loro pieno potenziale. Grazie a questo programma acquisirai le competenze necessarie per ottenere un cambiamento positivo nella tua carriera e in un breve periodo di tempo.

*Il 70% dei partecipanti a questa specializzazione ottiene un cambiamento di carriera positivo in meno di 2 anni.*

02

### Svilupperai una visione strategica e globale dell'azienda

TECH offre una visione approfondita della gestione generale per comprendere come ogni decisione influenzi le diverse aree funzionali dell'azienda.

*La nostra visione globale di azienda migliorerà la tua visione strategica.*

03

### Consolidare lo studente nella gestione aziendale superiore

Studiare in TECH significa aprire le porte ad un panorama professionale di grande rilevanza affinché gli studenti possano ottenere il ruolo di manager di alto livello e acquisiscano un'ampia visione dell'ambiente internazionale.

*Lavorerai con più di 100 casi reali di alta direzione.*

04

### Assumerai nuove responsabilità

Durante il programma, verranno presentate le ultime tendenze, gli sviluppi e le strategie che consentono allo studente di lavorare in un contesto in continuo cambiamento.

*Il 45% degli studenti ottiene una promozione interna nel proprio lavoro.*

05

### Accesso a una potente rete di contatti

TECH promuove l'interazione dei suoi studenti per massimizzare le opportunità. Si tratta di studenti che condividono le stesse insicurezze, timori e il desiderio di crescere professionalmente. Questa rete consentirà di condividere partner, clienti o fornitori.

*Troverai una rete di contatti essenziali per la tua crescita professionale.*

06

### Svilupperai il progetto di business in modo rigoroso

Lo studente acquisirà una profonda visione strategica che lo aiuterà a sviluppare il proprio progetto, considerando le diverse aree dell'azienda.

*Il 20% dei nostri studenti sviluppa la propria idea di business.*

07

### Migliorerai le *soft skills* e competenze direttive

TECH aiuta gli studenti ad applicare e sviluppare le conoscenze acquisite e a migliorare le loro capacità interpersonali al fine di raggiungere una leadership che fa la differenza.

*Migliora le tue capacità di comunicazione e di leadership e dai una svolta alla tua professione.*

08

### Farai parte di una comunità esclusiva

Ti offriamo l'opportunità di far parte di una comunità di manager d'élite, grandi aziende, istituzioni rinomate e professori qualificati delle Università più prestigiose del mondo: la comunità TECH Università Tecnologica.

*Ti diamo l'opportunità di specializzarti con un personale docente di rinomato prestigio internazionale.*

# 04 Obiettivi

Questo programma è progettato per rafforzare le capacità di gestione e di leadership, così come per sviluppare nuove competenze e abilità che saranno essenziali nello sviluppo professionale dello studente. Al termine del programma, sarai in grado di prendere decisioni di carattere globale con una prospettiva innovativa e una visione internazionale.



“

*Uno dei nostri obiettivi principali è quello di aiutarti a maturare le competenze essenziali per gestire in modo strategico l'attività contabile della tua azienda”*

TECH fa suoi gli obiettivi dei suoi studenti.  
Lavoriamo insieme per raggiungerli.

L'Esperto Universitario in Analisi e Pianificazione nel Settore Contabile ti preparerà a:

01

Applicare le regole di rilevazione e misurazione del Piano generale della contabilità a varie transazioni complesse

04

Valutare una determinata impresa analizzando i rendiconti economico-finanziari e collegandoli alle diverse tecniche di creazione di valore

02

Elaborare proiezioni sul bilancio economico-finanziario



03

Identificare e implementare le normative applicabili al gruppo di società nella preparazione del bilancio annuale

05

Comprendere tutti gli elementi che compongono i bilanci delle aziende e analizzare in dettaglio le transazioni complesse di rilevanza economica per le organizzazioni relative alle operazioni di copertura e ai loro effetti sul bilancio



06

Conoscere, analizzare e applicare i prodotti di investimento disponibili sul mercato

08

Selezionare gli strumenti derivati per la copertura in base al mercato finanziario

09

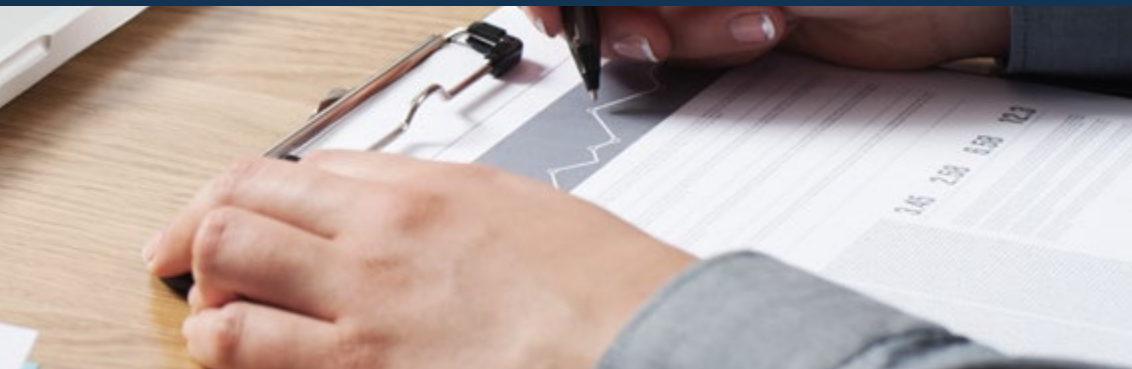
Selezionare un portafoglio di investimenti in attività finanziarie e stimarne il livello di rischio

07

Misurare i rischi del portafoglio e proporre coperture per mitigarli

10

Comprendere il funzionamento delle istituzioni e del rischio



11

Analizzare le operazioni aziendali per prendere decisioni e misurare le prestazioni

14

Elaborare i conti annuali consolidati

12

Avere una visione d'insieme del ruolo del sistema finanziario nell'allocazione delle risorse finanziarie e conoscere le funzioni, le caratteristiche e la classificazione delle attività, degli intermediari e dei mercati finanziari



13

Comprendere cosa sono e come funzionano gli strumenti finanziari derivati e i loro mercati nazionali e internazionali

15

Identificare e implementare le normative applicabili al gruppo di società nella preparazione del bilancio annuale

16

Pianificare dal punto di vista finanziario e contabile

18

Effettuare la pianificazione finanziaria a breve e a lungo termine e conciliare gli obiettivi finanziari più immediati dell'azienda con quelli successivi

19

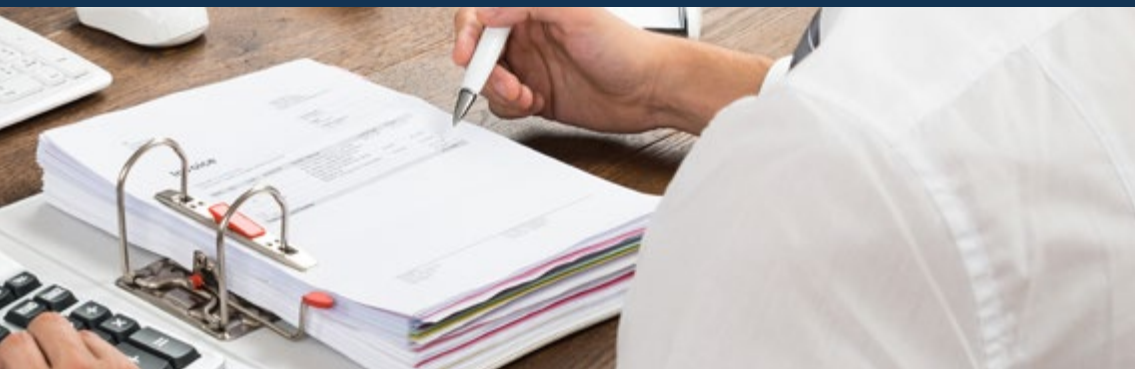
Analizzare le operazioni aziendali per prendere decisioni e misurare le prestazioni

17

Condurre un'analisi permetta realizzazione di una strategia di pianificazione e controllo di successo

20

Avere una conoscenza approfondita delle operazioni contabili e fiscali che riguardano un'azienda e sviluppare la capacità di svolgerle con solvibilità e consapevolezza



05

# Struttura e contenuti

L'Esperto Universitario in Analisi e Pianificazione nel Settore Contabile è un programma su misura, in modalità 100% online che ti consente di scegliere il luogo e il momento che più si adattano alla tua disponibilità, ai tuoi orari e ai tuoi interessi. Una qualifica con una durata di 6 mesi che si propone di essere un'esperienza unica e stimolante che getta le basi per il tuo successo professionale come direttore contabile.



“

*Questo piano di studi ti fornirà le conoscenze necessarie a condurre una corretta gestione contabile”*

## Piano di studi

L'Esperto Universitario in Analisi e Pianificazione nel Settore Contabile di TECH Università Tecnologica è un programma intensivo che prepara lo studente ad affrontare le sfide e le decisioni aziendali sia a livello nazionale che internazionale. Il suo obiettivo principale è quello di favorire la tua crescita personale e professionale, aiutandoti a raggiungere il successo.

I contenuti dell'Esperto Universitario in Analisi e Pianificazione nel Settore Contabile mirano a promuovere lo sviluppo di competenze manageriali che permettano di svolgere un processo decisionale più rigoroso in ambienti incerti.

Durante le 600 ore di studio, lo studente analizzerà molteplici casi pratici attraverso il lavoro individuale. Si tratta quindi di un vero e proprio coinvolgimento in situazioni aziendali reali.

Questo Esperto Universitario si occupa in modo approfondito delle principali aree dell'azienda ed è stato ideato per specializzare dirigenti che comprendano la direzione contabile da una prospettiva strategica, internazionale e innovativa.

Un piano progettato per il professionista, focalizzato sul suo miglioramento professionale e che prepara a raggiungere l'eccellenza nell'ambito della direzione e della gestione aziendale. Un programma che comprende le tue esigenze e quelle della tua azienda, e che per soddisfarle propone contenuti innovativi basati sulle ultime tendenze, supportato dalla migliore metodologia didattica e da un personale docente eccezionale, capace di fornirti le competenze per risolvere situazioni critiche in modo creativo ed efficiente.

Questo Esperto Universitario ha la durata di 6 mesi ed è suddiviso in 4 moduli:

- |                  |  |
|------------------|--|
| <b>Modulo 1.</b> | Analisi dei bilanci economici e finanziari                                 |
| <b>Modulo 2.</b> | Analisi e gestione degli strumenti finanziari                              |
| <b>Modulo 3.</b> | Consolidamento dei bilanci   |
| <b>Modulo 4.</b> | Pianificazione contabile-finanziaria per il processo decisionale aziendale |



### **Dove, quando e come si svolge?**

TECH offre la possibilità di svolgere questo programma completamente online. Durante i 6 mesi del corso, lo studente potrà accedere a tutti i contenuti di questo programma in qualsiasi momento, il che gli consentirà di autogestire il suo tempo di studio.

*Un'esperienza educativa  
unica, chiave e decisiva  
per potenziare la tua  
crescita professionale e  
dare una svolta definitiva.*

**Modulo 1. Analisi di fattibilità economico-finanziaria**

**1.1. Informazioni contabili contenute nel bilancio**

- 1.1.1. Obiettivi generali dell'informazione contabile
- 1.1.2. Il bilancio: natura, significato e componenti
- 1.1.3. Il conto economico: natura, significato e componenti
- 1.1.4. Stato dei cambiamenti nel patrimonio netto: significato e componenti
- 1.1.5. Il rendiconto finanziario: significato e componenti

**1.2. Le tecniche di analisi economico-finanziaria**

- 1.2.1. Obiettivi dell'analisi economico-finanziaria
- 1.2.2. Metodi di analisi
- 1.2.3. Analisi economica e finanziaria
- 1.2.4. Classificazione finanziaria del bilancio
- 1.2.5. Struttura del conto economico dei risultati

**1.3. Analisi della posizione finanziaria a breve termine (I)**

- 1.3.1. L'equilibrio a breve termine
- 1.3.2. Capitale circolante
- 1.3.3. Il periodo medio di maturazione o ciclo operativo
- 1.3.4. Il capitale circolante necessario

**1.4. Analisi della posizione finanziaria a breve termine (II)**

- 1.4.1. Rapporti: concetto e significato
- 1.4.2. Principali indici utilizzati nell'analisi dei bilanci: solvibilità e liquidità
- 1.4.3. Indici di rotazione delle componenti del capitale circolante

**1.5. Analisi della posizione finanziaria a lungo termine (I)**

- 1.5.1. Struttura economica e finanziaria: attività, passività e patrimonio netto
- 1.5.2. Rapporto tra passività e patrimonio netto
- 1.5.3. Garanzia e indebitamento
- 1.5.4. L'effetto leva

**1.6. Analisi della posizione finanziaria a lungo termine (II)**

- 1.6.1. Analisi della generazione di profitto
- 1.6.2. Analisi della generazione di fondi

**1.7. Analisi della situazione economica: redditività**

- 1.7.1. Il ritorno sull'investimento e le sue componenti
- 1.7.2. Rendimento del capitale o performance finanziaria
- 1.7.3. Rendimento degli azionisti

**1.8. Applicazione dei concetti di ROA a e ROE: il costo medio ponderato del capitale**

- 1.8.1. Il costo medio ponderato del capitale
- 1.8.2. Fattori che determinano il costo del capitale
- 1.8.3. Il calcolo del costo del capitale
- 1.8.4. Determinazione del costo di ciascuna fonte finanziaria

**1.9. Quantificazione degli effetti finanziari ed economici delle decisioni di investimento e di finanziamento**

- 1.9.1. Sollevare la questione a titolo esemplificativo
- 1.9.2. Leva finanziaria
- 1.9.3. La struttura finanziaria

**1.10. Analisi completa dei bilanci: caso di studio**



**Modulo 2. Analisi e gestione degli strumenti finanziari**

**2.1. Introduzione al sistema e alle istituzioni finanziarie**

- 2.1.1. Problemi generali
- 2.1.2. Organizzazione del sistema finanziario
- 2.1.3. Istituti finanziari
- 2.1.4. Mercati finanziari
- 2.1.5. Attivi finanziari
- 2.1.6. Il sistema finanziario spagnolo

**2.2. Debito pubblico a breve termine**

- 2.2.1. Introduzione
- 2.2.2. Buoni del Tesoro: definizione e caratteristiche
- 2.2.3. Buoni del Tesoro: modi di emissione
- 2.2.4. Mercato secondario dei buoni del tesoro

**2.3. Debito pubblico a breve termine**

- 2.3.1. Introduzione
- 2.3.2. Titoli di Stato e obbligazioni: definizione e caratteristiche
- 2.3.3. Titoli di Stato e obbligazioni: forma di emissione
- 2.3.4. Mercato secondario di Titoli di Stato e obbligazioni

**2.4. Debito corporativo a breve termine**

- 2.4.1. Introduzione
- 2.4.2. Carta commerciale e altre attività aziendali a breve termine: definizione e caratteristiche
- 2.4.3. Carta commerciale: modi di emissione
- 2.4.4. Mercato secondario della carta commerciale

**2.5. Debito corporativo a breve termine**

- 2.5.1. Introduzione
- 2.5.2. Titoli corporate e obbligazioni: definizione e caratteristiche
- 2.5.3. Titoli corporate e obbligazioni: forma di emissione
- 2.5.4. Mercato secondario di titoli corporate e obbligazioni

**2.6. Reddito variabile: azioni**

- 2.6.1. Introduzione
- 2.6.2. Cosa sono le azioni?
- 2.6.3. Valutazione delle opzioni
- 2.6.4. Sorveglianza e monitoraggio ufficiale del mercato
- 2.6.5. Società di servizi di investimento
- 2.6.6. Offerte pubbliche con azioni: opa, ope, ops e opv
- 2.6.7. Operazione di credito sul mercato

**2.7. Valute**

- 2.7.1. Introduzione ai cambi
- 2.7.2. Tipo di cambio
- 2.7.3. Fattori che influiscono sul tipo di cambio
- 2.7.4. Operazioni con valute
- 2.7.5. Caratteristiche del mercato dei cambi

**2.8. Strumenti derivati: *forward* e *future***

- 2.8.1. Introduzione ai derivati
- 2.8.2. Mercato spagnolo dei futures finanziari (MEFF)
- 2.8.3. I *forwards*. Definizione e strategie
- 2.8.4. I *Futures*. Definizione e strategie
- 2.8.5. Esempi di negoziazione di *forwards* e *futures*

**2.9. Strumenti derivati: opzioni**

- 2.9.1. Introduzione alle opzioni
- 2.9.2. Posizioni di base con opzioni
- 2.9.3. Valore intrinseco e valore temporale nelle opzioni
- 2.9.4. Esempi di trading di opzioni

**2.10. Strumenti derivati: Swap**

- 2.10.1. Introduzione alle permutate finanziarie *SWAP*
- 2.10.2. Caratteristiche delle operazioni *SWAP*
- 2.10.3. Tipi di *SWAP*
- 2.10.4. Esempi di Operazioni con *SWAPS*

**Modulo 3. Consolidamento dei bilanci**

**3.1. Consolidamento contabile. Introduzione**

- 3.1.1. Introduzione
  - 3.1.1.1. Concetto di consolidamento
  - 3.1.1.2. Normativa per la formulazione dei bilanci annuali di consolidamento
- 3.1.2. Soggetti del consolidamento
- 3.1.3. Obbligo di consolidamento
- 3.1.4. Metodi di consolidamento

**3.2. Metodo di Integrazione Globale. Parte I**

- 3.2.1. Introduzione
- 3.2.2. Omogeneizzazioni
- 3.2.3. Aggregazioni e metodo di acquisizione
- 3.2.4. Eliminazioni

**3.3. Metodo di Integrazione Globale. Parte II**

- 3.3.1. Introduzione
- 3.3.2. Scenario 1: variazione dell'investimento senza modificazione della percentuale di partecipazione
- 3.3.3. Scenario 2: variazione della percentuale di partecipazione senza perdita di controllo

- 3.3.3.1. Aumento della percentuale di partecipazione senza perdita di controllo
- 3.3.3.2. Scenario 2: variazione della percentuale di partecipazione senza perdita di controllo
- 3.3.4. Scenario 3: diminuzione della percentuale di partecipazione senza perdita di controllo
- 3.3.5. Casi particolari ed eccezioni al metodo dell'acquisizione

**3.4. Metodo di Integrazione Globale. Parte III.**

- 3.4.1. Introduzione
- 3.4.2. Casi particolari
  - 3.4.2.1. La partecipazione indiretta
  - 3.4.2.2. Acquisizione inversa
  - 3.4.2.3. Altre acquisizioni

**3.5. Metodo di Integrazione Globale. Parte IV**

- 3.5.1. Introduzione
- 3.5.2. Eliminazione di voci infragruppo e di voci di conto economico
- 3.5.3. Operazioni infragruppo non finanziarie

**3.6. Metodo di Integrazione Globale. Parte V**

- 3.6.1. Introduzione
- 3.6.2. Eliminazioni non patrimoniali
- 3.6.3. Operazioni finanziarie infragruppo

**3.7. Metodo del patrimonio netto**

- 3.7.1. Introduzione. Descrizione della procedura
- 3.7.2. Valutazione negli esercizi successivi con il metodo del patrimonio netto
- 3.7.3. Operazioni infragruppo tra società contabilizzate con il metodo del patrimonio netto e società del gruppo
- 3.7.4. Modifica della partecipazione
- 3.7.5. Perdite di valore e perdite di status di entità a controllo congiunto

**3.8. Metodo di Integrazione proporzionale**

- 3.8.1. Definizione e criteri applicabili
- 3.8.2. Contributi non in denaro
- 3.8.3. Joint venture destinate alla vendita
- 3.8.4. Altri
- 3.8.5. Investimenti e disinvestimenti in entità a controllo congiunto
- 3.8.6. Partecipazioni prima di essere considerate entità a controllo congiunto
- 3.8.7. Perdita dello status di entità a controllo congiunto
- 3.8.8. Cessazione del controllo congiunto

**3.9. Altre regole applicabili al consolidamento**

- 3.9.1. Introduzione
- 3.9.2. Conversione dei conti annuali in valuta estera (art. 59 a 67)
- 3.9.3. Altre regole applicabili al consolidamento

**3.10. Conti annuali consolidati**

- 3.10.1. Introduzione
- 3.10.2. Regole generali per i conti annuali consolidati
- 3.10.3. Bilancio della situazione di consolidamento
- 3.10.4. Il conto consolidato di Perdite e Ricavi
- 3.10.5. Stato di cambiamenti nel patrimonio netto Consolidato
- 3.10.6. Stato del flusso di cassa Consolidato
- 3.10.7. La relazione finanziaria consolidata

**Modulo 4.** Pianificazione contabile-finanziaria per il processo decisionale aziendale

<b>4.1. Pianificazione economico-finanziaria dell'azienda</b> 4.1.1. L'importanza della pianificazione economica e finanziaria 4.1.2. Considerazioni generali sulla strategia aziendale 4.1.3. Il ruolo dei budget nella pianificazione 4.1.4. Centri di controllo dell'azienda e aree di responsabilità	<b>4.2. Struttura e processo del bilancio</b> 4.2.1. Il budget rettore dell'azienda 4.2.1.1. Bilanci operativi 4.2.1.2. Bilancio degli investimenti/disinvestimenti 4.2.2. Bilancio di cassa 4.2.3. Tecniche di classificazione e budgeting 4.2.3.1. Bilanci a base zero 4.2.3.2. Bilanci basati sulle attività	4.2.3.3. Il bilancio flessibile 4.2.3.4. Errori da evitare nel processo di budget	<b>4.3. Fasi della stesura di un bilancio operativo I</b> 4.3.1. Bilancio delle entrate 4.3.2. Bilancio di produzione 4.3.2.1. Determinazione delle esistenze 4.3.2.2. Bilancio di acquisti 4.3.2.3. MOD
<b>4.4. Fasi della stesura di un bilancio operativo II</b> 4.4.1. Bilanci di distribuzione 4.4.2. Bilanci commerciali 4.4.3. Bilanci per le spese generali	<b>4.5. Il bilancio di capitale</b> 4.5.1. Il capital budgeting dal punto di vista contabile 4.5.2. I posti di lavoro 4.5.2.1. Spese di investimento 4.5.2.2. Requisiti netti del capitale corrente 4.5.2.3. Ammortamento finanziario 4.5.3. Risorse finanziarie 4.5.3.1. Autofinanziamento 4.5.3.2. Finanziamento esterno 4.5.3.3. Risorse straordinarie	<b>4.6. Il bilancio di cassa</b> 4.6.1. Stato del flusso di cassa operativo 4.6.2. Stato del flusso di cassa degli investimenti/disinvestimenti 4.6.3. Stato del flusso di cassa proveniente da attività di finanziamento	<b>4.7. La preparazione del bilancio intermedio</b> 4.7.1. Conti profitti e perdite provvisori 4.7.2. Bilancio di previsione 4.7.3. Lo stato di cassa
<b>4.8. Strumenti di analisi per il controllo operativo di bilancio</b> 4.8.1. L'uso del bilancio flessibile per il calcolo degli scostamenti 4.8.2. Calcolo delle variazioni per volume, prezzo ed efficienza degli articoli 4.8.3. Calcolo dei costi standard e dei tassi preventivati	<b>4.9. Controllo operativo del bilancio attraverso casi di studio</b> 4.9.1. Variazioni del bilancio delle vendite 4.9.2. Variazioni dei costi diretti 4.9.3. Variazioni nel bilancio dei costi indiretti 4.9.4. Variazioni nel bilancio dei costi indiretti fissi 4.9.5. Interpretazione delle variazioni	<b>4.10. Il budget aziendale e la balanced scorecard</b> 4.10.1. Considerazioni generali sulla strategia aziendale 4.10.2. Che cos'è la balanced scorecard 4.10.3. Sviluppo della BSC e degli indicatori chiave	

# 05

# Metodologia

Questo programma ti offre un modo differente di imparare. La nostra metodologia si sviluppa in una modalità di apprendimento ciclico: ***il Relearning***.

Questo sistema di insegnamento viene applicato nelle più prestigiose facoltà di medicina del mondo ed è considerato uno dei più efficaci da importanti pubblicazioni come il ***New England Journal of Medicine***.





“

*Scopri il Relearning, un sistema che abbandona l'apprendimento lineare convenzionale, per guidarti attraverso dei sistemi di insegnamento ciclici: una modalità di apprendimento che ha dimostrato la sua enorme efficacia, soprattutto nelle materie che richiedono la memorizzazione”*



## La Business School di TECH utilizza il Caso di Studio per contestualizzare tutti i contenuti

Il nostro programma offre un metodo rivoluzionario per sviluppare le abilità e le conoscenze. Il nostro obiettivo è quello di rafforzare le competenze in un contesto mutevole, competitivo e altamente esigente.

“

*Con TECH potrai sperimentare un modo di imparare che sta scuotendo le fondamenta delle università tradizionali in tutto il mondo”*



*Il nostro programma ti prepara ad affrontare sfide in ambienti incerti e a raggiungere il successo nel tuo business.*



*Il nostro programma ti prepara ad affrontare nuove sfide in ambienti incerti e a raggiungere il successo nella tua carriera.*

## Un metodo di apprendimento innovativo e differente

Questo programma di TECH consiste in un insegnamento intensivo, creato ex novo, che propone le sfide e le decisioni più impegnative in questo campo, sia a livello nazionale che internazionale. Grazie a questa metodologia, la crescita personale e professionale viene potenziata, effettuando un passo decisivo verso il successo. Il metodo casistico, la tecnica che sta alla base di questi contenuti, garantisce il rispetto della realtà economica, sociale e aziendale più attuali.

“ *Imparerai, attraverso attività collaborative e casi reali, la risoluzione di situazioni complesse in ambienti aziendali reali*”

Il metodo casistico è stato il sistema di apprendimento più usato nelle migliori business school del mondo da quando esistono. Sviluppato nel 1912 affinché gli studenti di Diritto non imparassero la legge solo sulla base del contenuto teorico, il metodo casistico consisteva nel presentare loro situazioni reali e complesse per prendere decisioni informate e giudizi di valore su come risolverle. Nel 1924 fu stabilito come metodo di insegnamento standard ad Harvard.

Cosa dovrebbe fare un professionista per affrontare una determinata situazione? Questa è la domanda con cui ci confrontiamo nel metodo casistico, un metodo di apprendimento orientato all'azione. Durante il programma, gli studenti si confronteranno con diversi casi di vita reale. Dovranno integrare tutte le loro conoscenze, effettuare ricerche, argomentare e difendere le proprie idee e decisioni.

## Metodologia Relearning

TECH coniuga efficacemente la metodologia del Caso di Studio con un sistema di apprendimento 100% online basato sulla ripetizione, che combina diversi elementi didattici in ogni lezione.

Potenziamo il Caso di Studio con il miglior metodo di insegnamento 100% online: il Relearning.

*Il nostro sistema online ti permetterà di organizzare il tuo tempo e il tuo ritmo di apprendimento, adattandolo ai tuoi impegni. Sarai in grado di accedere ai contenuti da qualsiasi dispositivo fisso o mobile con una connessione internet.*

In TECH imparerai con una metodologia all'avanguardia progettata per formare i manager del futuro. Questo metodo, all'avanguardia della pedagogia mondiale, si chiama Relearning.

La nostra scuola di business è l'unica autorizzata a utilizzare questo metodo di successo. Nel 2019, siamo riusciti a migliorare il livello di soddisfazione generale dei nostri studenti (qualità dell'insegnamento, qualità dei materiali, struttura del corso, obiettivi...) rispetto agli indicatori della migliore università online.







Nel nostro programma, l'apprendimento non è un processo lineare, ma avviene in una spirale (impariamo, disimpariamo, dimentichiamo e re-impariamo). Di conseguenza, combiniamo ciascuno di questi elementi in modo concentrico. Con questa metodologia abbiamo formato oltre 650.000 laureati con un successo senza precedenti, in ambiti molto diversi come la biochimica, la genetica, la chirurgia, il diritto internazionale, le competenze manageriali, le scienze sportive, la filosofia, il diritto, l'ingegneria, il giornalismo, la storia, i mercati e gli strumenti finanziari. Tutto questo in un ambiente molto esigente, con un corpo di studenti universitari con un alto profilo socio-economico e un'età media di 43,5 anni.

*Il Relearning ti permetterà di apprendere con meno sforzo e più performance, impegnandoti maggiormente nella tua specializzazione, sviluppando uno spirito critico, difendendo gli argomenti e contrastando le opinioni: un'equazione che punta direttamente al successo.*

Dalle ultime evidenze scientifiche nel campo delle neuroscienze, non solo sappiamo come organizzare le informazioni, le idee, le immagini e i ricordi, ma sappiamo che il luogo e il contesto in cui abbiamo imparato qualcosa è fondamentale per la nostra capacità di ricordarlo e immagazzinarlo nell'ippocampo, per conservarlo nella nostra memoria a lungo termine.

In questo modo, e in quello che si chiama Neurocognitive Context-dependent E-learning, i diversi elementi del nostro programma sono collegati al contesto in cui il partecipante sviluppa la sua pratica professionale.

Questo programma offre i migliori materiali didattici, preparati appositamente per i professionisti:



#### Materiali di studio

Tutti i contenuti didattici sono creati appositamente per il corso dagli specialisti che lo impartiranno, per fare in modo che lo sviluppo didattico sia davvero specifico e concreto.

Questi contenuti sono poi applicati al formato audiovisivo che supporterà la modalità di lavoro online di TECH. Tutto questo, con le ultime tecniche che offrono componenti di alta qualità in ognuno dei materiali che vengono messi a disposizione dello studente.



#### Master class

Esistono evidenze scientifiche sull'utilità dell'osservazione di esperti terzi.

Imparare da un esperto rafforza la conoscenza e la memoria, costruisce la fiducia nelle nostre future decisioni difficili.



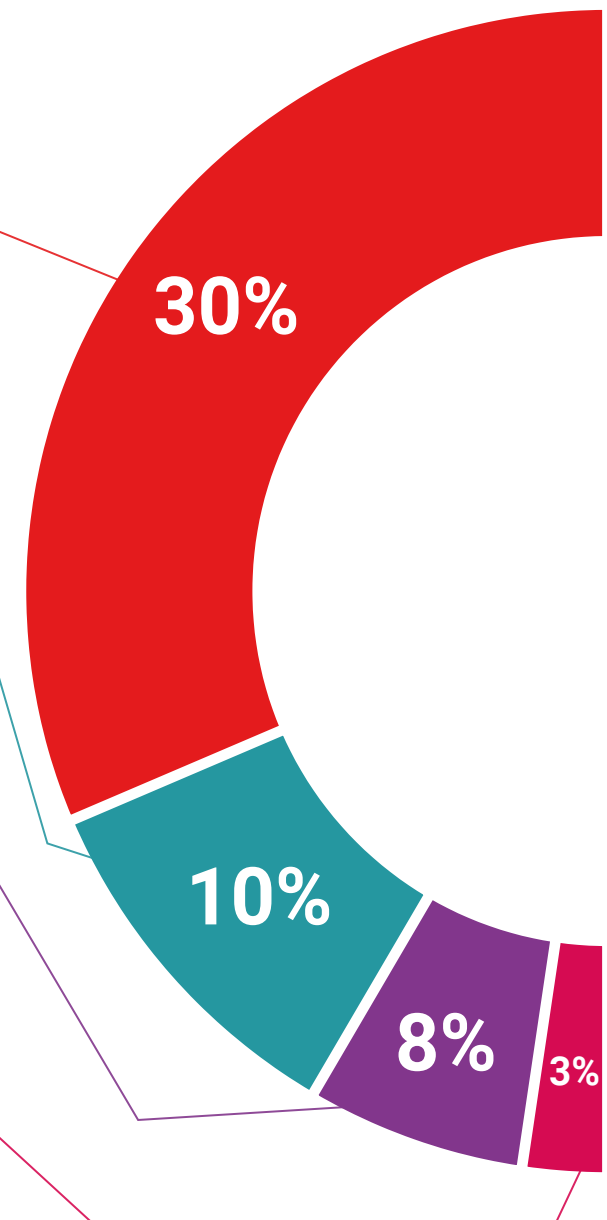
#### Stage di competenze manageriali

Svolgerai attività per sviluppare competenze manageriali specifiche in ogni area tematica. Pratiche e dinamiche per acquisire e sviluppare le competenze e le abilità che un senior manager deve sviluppare nel quadro della globalizzazione in cui viviamo.



#### Letture complementari

Articoli recenti, documenti di consenso e linee guida internazionali, tra gli altri. Nella biblioteca virtuale di TECH potrai accedere a tutto il materiale necessario per completare la tua specializzazione.





### Casi di Studio

Completerai una selezione dei migliori casi di studio scelti appositamente per questo corso. Casi presentati, analizzati e tutorati dai migliori specialisti in senior management del panorama internazionale.



### Riepiloghi interattivi

Il team di TECH presenta i contenuti in modo accattivante e dinamico in pillole multimediali che includono audio, video, immagini, diagrammi e mappe concettuali per consolidare la conoscenza.

Questo esclusivo sistema di specializzazione per la presentazione di contenuti multimediali è stato premiato da Microsoft come "Caso di successo in Europa".



### Testing & Retesting

Valutiamo e rivalutiamo periodicamente le tue conoscenze durante tutto il programma con attività ed esercizi di valutazione e autovalutazione, affinché tu possa verificare come raggiungi progressivamente i tuoi obiettivi.



07

# Profilo dei nostri studenti

L'Esperto Universitario in Analisi e Pianificazione nel Settore Contabile è un programma che si rivolge ai professionisti delle aree aziendali che desiderino aggiornare le loro conoscenze, scoprire nuovi modi nella gestione i dipartimenti Contabilità e avanzare nella loro carriera professionale. La presenza di studenti provenienti da paesi diversi contribuisce a fornire a questo programma un approccio multidisciplinare.





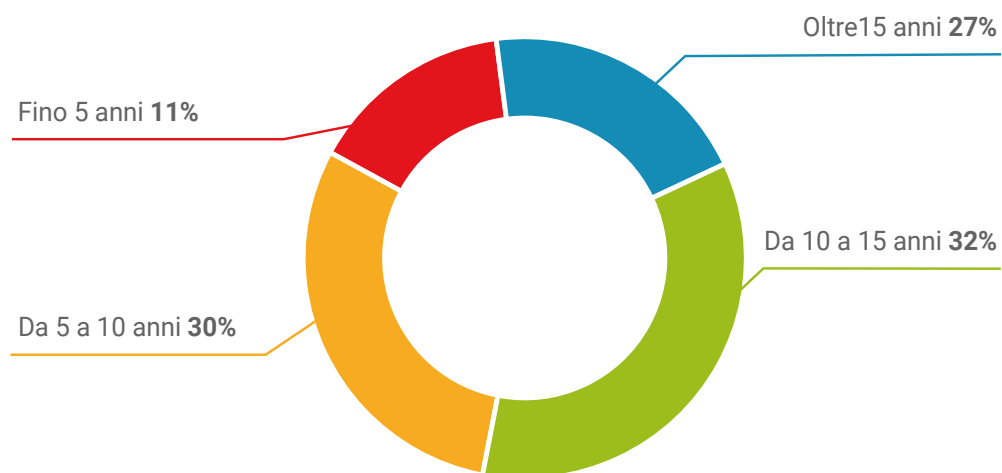
“

*Se hai esperienza nel settore contabile e sei interessato a crescere a livello professionale senza rinunciare al tuo lavoro, questo è il programma che fa per te*

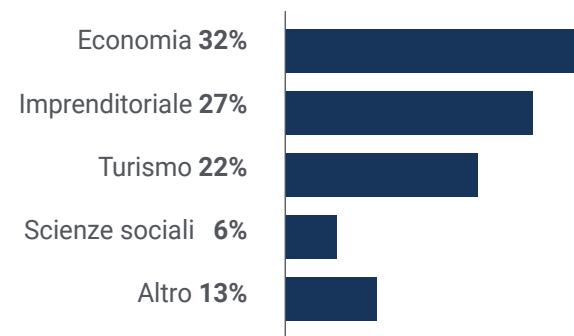
### Età media

Da **35** e **45** anni

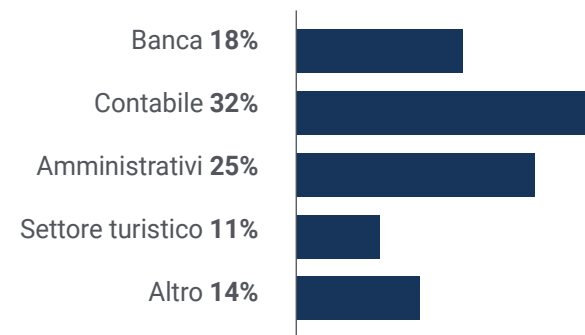
### Anni di esperienza



### Formazione

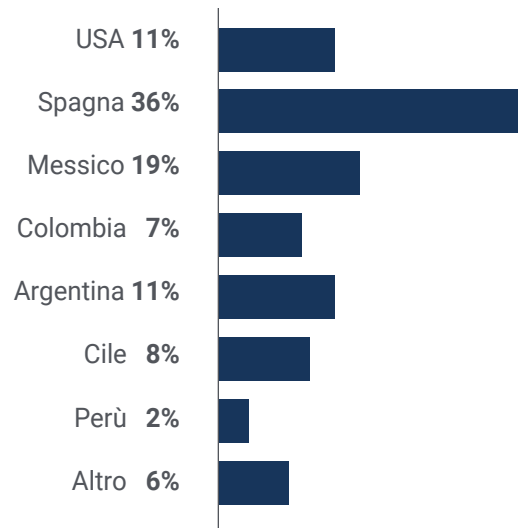


### Profilo accademico



## Distribuzione geografica

---



## Manuel Pestillo

Accounting manager in una multinazionale

*"In TECH ho trovato l'opportunità che stavo cercando per ampliare le mie conoscenze in analisi e pianificazione in ambito contabile, una preparazione necessaria per accrescere il mio profilo lavorativo e con la quale sono riuscito a dare una spinta alla mia professione"*

08

# Direzione del corso

Nella nostra università disponiamo di professionisti specializzati in ogni area di conoscenza, che apportano l'esperienza del loro lavoro ai nostri corsi. Un team multidisciplinare di riconosciuto prestigio che si è riunito per offrirvi tutta la sua conoscenza in questo campo.





“

*Il nostro personale docente, esperto in Analisi e Pianificazione nel Settore Contabile, ti aiuterà a raggiungere il successo nella tua professione”*

## Direzione



### **Dott.ssa Pérez Estébanez, Raquel**

- Dottorato in Scienze Economiche e Aziendali
- Docente dell'Università Complutense di Madrid
- Autore di varie pubblicazioni

## Personale docente

### Dott.ssa Bolinaga Jalón, Sara

- Membro dell'Ordine degli Avvocati di Madrid.
- Doppia laurea in giurisprudenza e amministrazione aziendale presso l'Università Complutense di Madrid (UCM)
- Master in Gestione economico-finanziaria presso l'Università a Distanza di Madrid (UDIMA)
- Candidata a tecnico di revisione e contabilità, Attualmente

### Dott. Campuzano Vallés, Manuel

- Collaboratore esterno nell'area della consulenza e della formazione per IECE. e per altre società di formazione, Dal 2001
- Laurea in Scienze Economiche e Commerciali Università Autonoma di Madrid
- Commercialista e membro del ROAC, avendo superato l'esame di abilitazione
- Certificato di Idoneità Pedagogica Istituto di Scienze Educazione presso l'Università Complutense di Madrid
- Consulente di aziende dell'area finanziaria
- Docente dell'area finanziaria nei corsi MBA, Master in gestione finanziaria, laurea specialistica in gestione aziendale e Master in contabilità e controllo di gestione EAE (Scuola di Amministrazione Aziendale)
- Professore associato di contabilità dei costi e contabilità finanziaria presso l'Università Complutense di Madrid

### Dott. López Domínguez, Ignacio

- Dottorato e laurea in Scienze Economiche e Commerciali, Università Autonoma di Madrid
- Docente dell'Università Complutense di Madrid (Dipartimento di Amministrazione Finanziaria e Contabilità)
- Coordinatore accademico della materia Fondamenti di gestione finanziaria aziendale
- Membro del comitato consultivo di varie riviste accademiche e scientifiche
- Collabora regolarmente con vari media e tiene spesso conferenze su argomenti finanziari
- Autore di numerose pubblicazioni nel suo campo

### Dott.ssa Vico Román, Noelia

- Docente associata all'Università San Pablo CEU Dipartimento di Economia Aziendale,
- Laurea in Business Administration, specializzazione in Contabilità e Audit, presso Università Rey Juan Carlos (Madrid)
- Diploma di studi commerciali, con specializzazione in contabilità e analisi finanziaria URJC di Madrid
- Master in formazione per insegnanti di scuola secondaria (economia e gestione aziendale) Università Complutense di Madrid
- Intelligenza emotiva nelle diverse fasi formative (Magister- ANFAP-CSIF-130 ore)
- Specialista tecnico in amministrazione (IFP Isaac Peral- Torrejón de Ardoz)

**Dott. López Gómez, Miguel Ángel**

- Laurea in Scienze Economiche e Aziendali, Università de Alicante
- Corsi di Dottorato in Economia presso l'Università Carlos III di Madrid
- Corso di Dottorato d'impresa presso l'Università Autonoma di Madrid
- È stato consulente finanziario per Banco Santander, Intermoney, Citigroup, Techrules e SIAG
- Ha impartito Corsi di Formazione per la Banca Sabadell, Cassa di Risparmi del Mediterraneo, Banco Cooperativo, Banco Pastor, e altre
- Dal 2009 al 2013 è stato vicedirettore del Colegio Mayor-Residencia Antonio Machado, presso l'Università Carlos III di Madrid

**Dott. Martínez Laguna, Luis**

- Docente collaboratore in Economia e Commercio presso la CEU-San Pablo
- Laurea in Scienze Economiche e Aziendali
- Studi di dottorato: Contabilità e revisione contabile
- Dottorando in ricerca commerciale





**Dott. Martínez de Silva, Alberto**

- Direttore controllo di gestione presso l'azienda di telecomunicazioni Telefónica Spagna
- Responsabile del commercio all'ingrosso presso l'azienda di telecomunicazioni Telefónica Internazionale
- Dottorato in Economia e commercio Università Complutense
- Laurea in Scienze Economiche e Aziendali Università Complutense
- Master in Nutrizione e Obesità presso l'Università della Navarra
- Docente del Dipartimento di Economia Finanziaria e Contabilità Università Complutense
- Docente del Dipartimento di Economia Finanziaria e Contabilità Università San Pablo

“

*Disponiamo del personale docente più prestigioso e del programma più completo del mercato, il che ci permette di offrire una qualifica di altissimo livello accademico”*

09

# Impatto sulla tua carriera

TECH è consapevole che realizzare un programma di queste caratteristiche è un importante investimento finanziario, professionale e, naturalmente personale. Perciò, l'obiettivo finale di questo grande sforzo deve essere la crescita professionale. A tal fine, si garantisce l'accesso ai contenuti didattici e agli strumenti più avanzati del settore attraverso la metodologia più moderna del mercato.



“

*La principale principale sfida di TECH è generare un cambiamento positivo nel tua vasta esperienza professionale. Perciò ci impegnamo al massimo per aiutarti a raggiungerlo”*

## TECH fa suoi obiettivi dei suoi studenti Lavoriamo insieme per raggiungerli

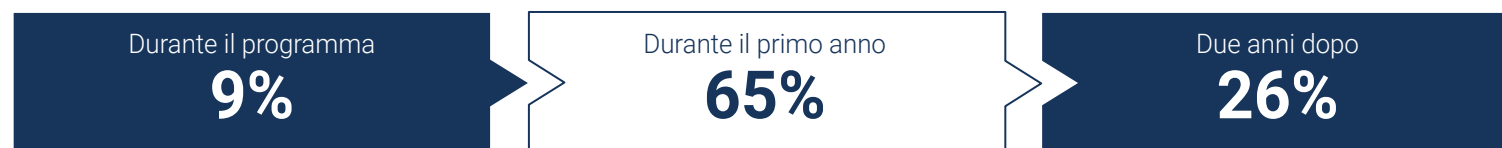
Questo programma intensivo di TECH prepara lo studente ad affrontare le sfide e le decisioni aziendali nell'ambito dell'educazione sia a livello nazionale che internazionale. Il suo obiettivo principale è quello di promuovere la tua crescita personale e professionale. Aiutarti a raggiungere il successo.

Per coloro che desiderino superare se stessi, ottenere un cambiamento positivo a livello professionale e creare una rete con i migliori contatti, questo è il posto giusto.

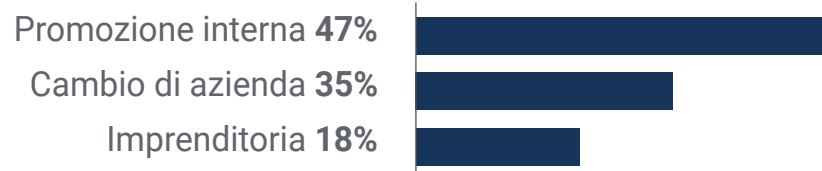
*Aggiornati sulla gestione della contabilità e ottieni il miglioramento professionale che desideri.*

*La specializzazione superiore offerta da TECH è un'opzione indispensabile per migliorare la tua preparazione.*

### Momento del cambiamento



### Tipo di cambiamento





## Miglioramento salariale

---

La realizzazione di questo programma prevede per i nostri studenti un incremento salariale superiore al **25,22%**



10

# Benefici per la tua azienda

L'Esperto Universitario in Analisi e Pianificazione nel Settore Contabile aiuta ad elevare il talento dell'azienda al suo massimo potenziale attraverso la specializzazione di leader di alto livello. Partecipare a questo Esperto Universitario è un'opportunità unica per avere accesso a una potente rete di contatti in cui trovare futuri soci professionali, clienti o fornitori.





“

*La realizzazione di questo programma  
porterà un vantaggio competitivo  
a te e alla tua azienda”*

Sviluppare e trattenere il talento nelle aziende è il miglior investimento a lungo termine.

**01**

### **Crescita del talento e del capitale intellettuale**

Conferirai all'azienda nuovi concetti, strategie e prospettive che possono portare cambiamenti significativi nell'organizzazione.

---

**02**

### **Trattenere i manager ad alto potenziale ed evitare la fuga di cervelli**

Questo programma rafforza il legame tra l'azienda e il manager e apre nuove vie di crescita professionale all'interno dell'azienda.

**03**

### **Creare agenti di cambiamento**

Sarai in grado di prendere decisioni in tempi di incertezza e di crisi, aiutando l'organizzazione a superare gli ostacoli.

---

**04**

### **Incremento delle possibilità di espansione internazionale**

Grazie a questo programma, l'azienda entrerà in contatto con i principali mercati dell'economia mondiale.



05

### **Sviluppo di progetti propri**

Il professionista potrà lavorare a un progetto esistente o svilupparne di nuovi.

---

06

### **Aumento della competitività**

Questo Programma fornirà ai professionisti della gestione le competenze per affrontare nuove sfide e far crescere l'organizzazione.

# 11 Titolo

L'Esperto Universitario in Analisi e Pianificazione nel Settore Contabile garantisce, oltre alla preparazione più rigorosa e aggiornata, il conseguimento di una qualifica di Esperto Universitario rilasciata da TECH Università Tecnologica.



“

*Porta a termine questo programma e ricevi la tua qualifica universitaria senza spostamenti o fastidiose formalità”*

Questo **Esperto Universitario in Analisi e Pianificazione nel Settore Contabile** possiede il programma più completo e aggiornato del mercato.

Dopo aver superato la valutazione, lo studente riceverà mediante lettera certificata\* con ricevuta di ritorno, la sua corrispondente qualifica di **Esperto Universitario** rilasciata da **TECH Università Tecnologica**.

Il titolo rilasciato da **TECH Università Tecnologica** esprime la qualifica ottenuta nell'Esperto Universitario, e riunisce tutti i requisiti comunemente richiesti da borse di lavoro, concorsi e commissioni di valutazione di carriere professionali.

Titolo: **Esperto Universitario in Analisi e Pianificazione nel Settore Contabile**

Ore Ufficiali: **600 o.**



\*Se lo studente dovesse richiedere che il suo diploma cartaceo sia provvisto di Apostille dell'Aia, TECH EDUCATION effettuerà le gestioni opportune per ottenerla pagando un costo aggiuntivo.





## Esperto Universitario Analisi e Pianificazione nel Settore Contabile

- » Modalità: **online**
- » Durata: **6 mesi**
- » Titolo: **TECH Università Tecnologica**
- » Dedizione: **16 ore/settimana**
- » Orario: **a scelta**
- » Esami: **online**

# Esperto Universitario

## Analisi e Pianificazione nel Settore Contabile