

Master Specialistico Global Project Management

M S G P M



Master Specialistico Global Project Management

- » Modalità: online
- » Durata: 2 anni
- » Titolo: TECH Università Tecnologica
- » Dedizione: 16 ore/settimana
- » Orario: a scelta
- » Esami: online

Accesso al sito web: www.techtitute.com/it/business-school/master-specialistico/master-specialistico-global-project-management

Indice

01

Benvenuto

pag. 4

02

Perché studiare in TECH?

pag. 6

03

Perché scegliere il nostro programma?

pag. 10

04

Obiettivi

pag. 14

05

Competenze

pag. 22

06

Struttura e contenuti

pag. 30

07

Metodologia

pag. 52

08

Profilo dei nostri studenti

pag. 60

09

Direzione del corso

pag. 64

10

Prospettive di carriera

pag. 70

11

Benefici per la tua azienda

pag. 74

12

Titolo

pag. 78

01 Benvenuto

Le aziende operano in un ambiente mutevole e altamente competitivo, quindi devono concentrarsi sulla differenziazione per ritagliarsi uno spazio che permetta loro di svilupparsi con successo nel mercato. A questo punto, la figura del project management assume un ruolo rilevante, in quanto si occupa di identificare i bisogni e le opportunità del mercato per ideare progetti che possano raggiungere il pubblico di riferimento. Ma il suo lavoro non finisce qui, giacché questo professionista deve avere una conoscenza approfondita di tutte le fasi del progetto, per poter eseguire i controlli che consentano di immettere sul mercato prodotti altamente competitivi. Indubbiamente, si tratta di un profilo professionale molto rilevante, motivo per cui sempre più persone decidono di cercare programmi accademici di alto livello per specializzarsi in questo campo. Per soddisfare questa necessità, TECH presenta un programma che mira a migliorare le conoscenze e le competenze dei professionisti in questo campo, con l'obiettivo principale di renderli più competitivi nella loro pratica quotidiana.



Master Specialistico in Global Project Management
TECH Università Tecnologica



“

Diventa un project manager di successo, capace di identificare le opportunità e disegnare progetti rilevanti per la tua azienda”

02

Perché studiare in TECH?

TECH è la più grande scuola di business 100% online del mondo. Si tratta di una scuola di business d'élite, con un modello dei più alti standard accademici. Un centro internazionale ad alto rendimento per la formazione intensiva di competenze manageriali. Un centro alla ricerca di professionisti esperti che desiderano migliorare la loro competitività e leadership e, soprattutto, che vogliono aumentare le loro competenze per avanzare nella loro pratica quotidiana svolgendo un lavoro esaustivo e continuo.



“

La proposta di valore di TECH sta scuotendo le fondamenta delle scuole di business tradizionali. Ti offre la miglior specializzazione al miglior prezzo”

In TECH Università Tecnologica



Innovazione

TECH offre un modello di apprendimento online che combina la più recente tecnologia educativa con il massimo rigore pedagogico. Un metodo unico con il più alto riconoscimento internazionale che fornirà le chiavi per svilupparsi in un mondo in costante cambiamento, dove l'innovazione deve essere la scommessa essenziale di ogni imprenditore.

"Caso di Successo Microsoft Europa" per aver incorporato l'innovativo sistema multi-video interattivo nei nostri programmi.



Massima esigenza

Il criterio di ammissione di TECH non è economico. Non è necessario investire eccessivamente per studiare in questa università. Tuttavia, per ottenere un titolo rilasciato da TECH, i limiti dell'intelligenza e della capacità dello studente saranno sottoposti a prova. Gli standard accademici di questa istituzione sono molto alti...

Il 95 %

degli studenti di TECH termina i suoi studi con successo.



Networking

In TECH partecipano professionisti provenienti da tutti i Paesi del mondo al fine di consentire allo studente di creare una vasta rete di contatti utile per il suo futuro.

+38.000

manager formati ogni anno

+200

nazionalità differenti



Empowerment

Lo studente cresce di pari passo con le migliori aziende e professionisti di grande prestigio e influenza. TECH ha instaurato alleanze strategiche e una preziosa rete di contatti con i principali esponenti economici provenienti da Europa e America.

+500

Accordi di collaborazione con le migliori aziende



Talento

Il nostro programma è una proposta unica per far emergere il talento dello studente nel mondo imprenditoriale. Un'opportunità unica di affrontare i timori e la propria visione relativi al business.

Lo studente potrà mostrare al mondo il suo talento dopo aver completato questo programma



Contesto Multiculturale

Lo studente condividerà con TECH un'esperienza unica. Studierà in un contesto multiculturale. In un programma con una visione globale, grazie al quale potrà conoscere le modalità lavorative in diverse parti del mondo, acquisendo le informazioni più aggiornate che meglio si adattano alla tua idea di business.

I nostri studenti provengono da più di 35 nazionalità



TECH punta all'eccellenza e, pertanto, dispone di una serie di caratteristiche che rendono quest'università unica:



Analisi

Esplora il lato critico, la capacità di mettere in discussione degli argomenti, la competenza nel risolvere i problemi, le capacità interpersonali.



Eccellenza accademica

TECH offre agli studenti la migliore metodologia di apprendimento online. Combiniamo il metodo Relearning (la metodologia di apprendimento post-laurea più riconosciuta a livello internazionale) con i casi di studio della Harvard Business School. Tradizione e avanguardia in un difficile equilibrio e nel contesto del più esigente itinerario educativo.



Economia di scala

TECH è la più grande università online in spagnolo. Dispone di un portfolio di oltre 7.000 corsi universitari post-laurea in spagnolo. E nella nuova economia, volume + tecnologia = prezzo dirompente. In questo modo, garantiamo che lo studio non sia così costoso come in un'altra università.



Impara dai migliori del settore

Il team di insegnanti TECH spiega in classe ciò che li ha portati al successo nelle loro aziende, lavorando in un contesto concreto, vivo e dinamico. Docenti che si impegnano al massimo per offrire una specializzazione di qualità che permette allo studente di avanzare nella sua carriera e distinguersi in ambito imprenditoriale.

Professori provenienti da 20 nazionalità differenti.



Grazie a TECH potrai disporre dei casi di studio proposti dalla Harvard Business School

03

Perché scegliere il nostro programma?

Iscriversi a questo Master Specialistico di TECH è un'occasione per moltiplicare le possibilità di raggiungere il successo professionale. L'approccio didattico di questo programma lo rende unico, perché mira a fornire agli studenti una comprensione pratica della metodologia, delle procedure e dei principali strumenti utilizzati dai professionisti nell'esercizio della loro professione. È una sfida che comporta sforzo e dedizione, ma che aprirà le porte a un futuro promettente. Per fare questo, lo studente imparerà dal miglior personale docente e con la metodologia educativa più flessibile e innovativa.



“

Questo programma è la migliore opportunità per migliorare la tua carriera grazie ai suoi insegnanti altamente qualificati e ai suoi contenuti di alto livello”

Questo programma fornirà molteplici vantaggi professionali e personali, tra i quali:

01

Dare una spinta decisiva alla carriera dello studente

Un'opportunità per prendere le redini del tuo futuro e di sviluppare tutto il tuo potenziale. Completando questo programma, lo studente acquisirà le competenze necessarie per ottenere un cambio positivo nella sua carriera in poco tempo.

Ottieni un cambiamento professionale positivo in poco tempo.

02

Sviluppare una visione strategica e globale dell'azienda

TECH offre una visione approfondita di direzione generale per comprendere l'impatto di ogni decisione sulle differenti aree funzionali dell'azienda.

Avere una visione globale dell'azienda ti permetterà di prendere decisioni migliori.

03

Affermarsi nell'ambito del Senior Management

TECH apre le porte a un panorama professionale di élite di manager di alto livello, con un'ampia visione globale internazionale.

Durante il corso ti confronterai con oltre 100 casi reali.

04

Assumerai nuove responsabilità

Questo programma ti consentirà di entrare in contatto con le ultime tendenze, gli sviluppi e le strategie per svolgere il tuo lavoro professionale in un contesto in continuo cambiamento.

Il 60% degli studenti ottiene una promozione interna nel suo ambito lavorativo.

05

Avrai accesso ad una importante rete di contatti

Da TECH, gli studenti saranno in grado di interagire con persone del loro stesso livello. Con le stesse preoccupazioni e lo stesso desiderio di crescita. Condividere partner, clienti o fornitori.

Crea un'importante rete internazionale di contatti.

06

Sviluppare progetti di business in maniera rigorosa

Lo studente otterrà una profonda visione strategica che lo aiuterà a sviluppare il proprio progetto, prendendo in considerazione le differenti aree aziendali.

Acquisisci le competenze per sviluppare la tua idea di business.

07

Migliorare le soft skills e competenze direttive

TECH aiuta lo studente ad applicare e a sviluppare le conoscenze acquisite e a migliorare le sue capacità interpersonali per diventare un leader eccellente.

Migliora le tue capacità di comunicazione e di leadership.

08

Entrerai a far parte di una comunità esclusiva

TECH offre l'opportunità di appartenere a una community manager d'élite, grandi aziende, istituzioni rinomate e professori qualificati delle Università più prestigiose del mondo: la comunità TECH Università Tecnologica.

Un team di insegnanti di grande prestigio internazionale.

04 Obiettivi

Questo programma è concepito come una guida didattica per i professionisti del project management, giacché troveranno tutte le informazioni necessarie per gestire con successo un lavoro che richiede un alto livello di specializzazione, dovendo analizzare e gestire tutte le fasi dei progetti. Pertanto, l'obiettivo principale di questo Master Specialistico di TECH è che, alla fine del corso, gli studenti abbiano acquisito le competenze necessarie per lo sviluppo del loro lavoro quotidiano.



“

Questo programma ti fornirà le strategie necessarie per gestire correttamente i progetti della tua azienda”

I tuoi obiettivi sono anche i nostri.

Lavoriamo insieme per aiutarti a raggiungerli.

Il Master Specialistico in Global Project Management offrirà competenze riguardanti:

01

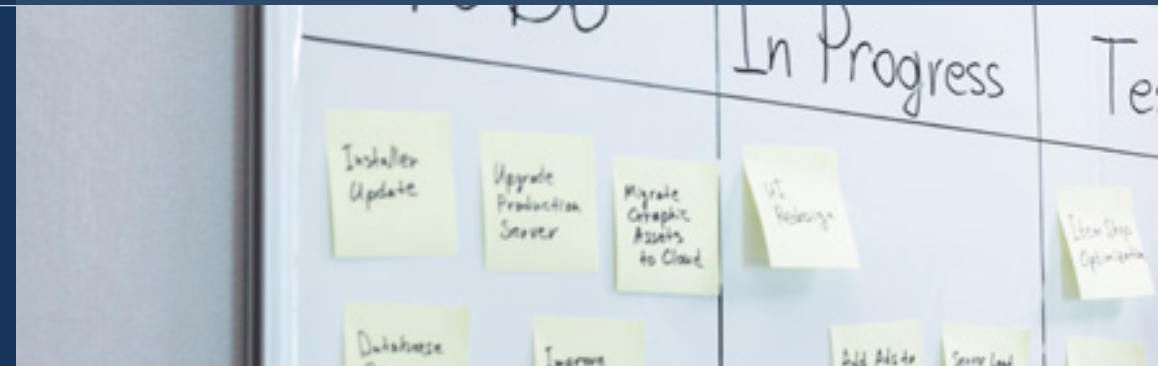
Passare dalla gestione tecnica alla parte manageriale all'interno delle organizzazioni

04

Imparare a gestire le aziende, il lavoro e le persone in ambienti lavorativi instabili

02

Migliorare la conoscenza delle aree complementari alla gestione dei progetti; la strategia aziendale e alla gestione finanziaria



03

Migliorare la gestione delle risorse e dei team di alto rendimento

05

Imparare a lavorare in modo più efficace, più agile e più in linea con le nuove tecnologie e le strumentazioni attuali

06

Imparare a riconoscere quali siano gli aspetti legali principali nel momento in cui si realizza un contratto di progetto

08

Comprendere l'importanza della responsabilità sociale aziendale come parte essenziale di qualsiasi progetto

09

Sviluppare la capacità di fare previsioni in ambienti lavorativi instabili

07

Essere a conoscenza delle tecniche migliori per riuscire non solo a coinvolgere ma anche a rendere partecipe il tuo team

10

Essere in grado di distribuire i carichi di lavoro di risorse condivise su più progetti



11

Sviluppare le competenze e le abilità necessarie per prendere decisioni in qualsiasi tipo di progetti, specialmente in progetti tecnologici, contesti e ambienti multidisciplinari

12

Acquisire la capacità di analisi e diagnosi dei problemi aziendali e di gestione nelle diverse aree di conoscenza del project management

13

Padroneggiare gli strumenti di senior management, per imparare a identificare e ad anticipare le opportunità, distribuire le risorse, organizzare le informazioni, selezionare, motivare e gestire il personale, prendere decisioni, raggiungere gli obiettivi proposti e valutare i risultati.





14

Saper individuare i tempi di ogni processo durante la pianificazione e lo sviluppo dei progetti

15

Valutare i processi e stimare il costo dello sviluppo di un progetto tecnologico

16

Individuare i costi del mancato adempimento relativo alla qualità di un progetto

17

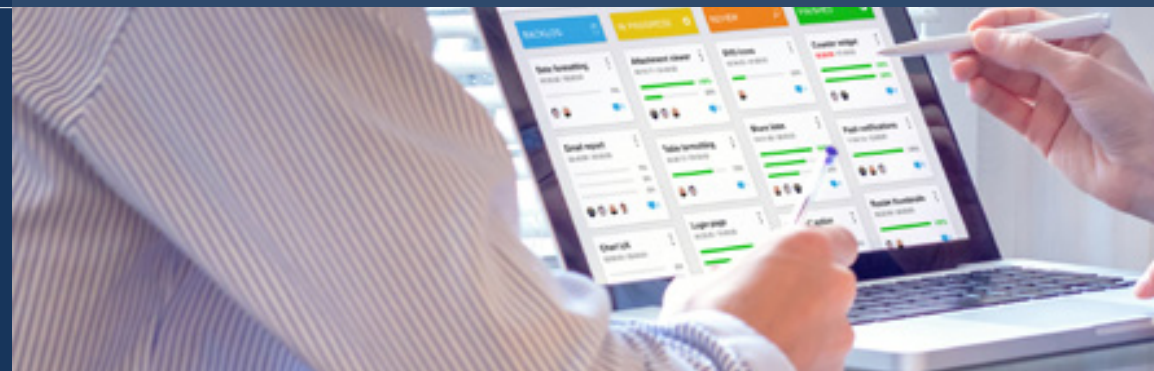
Effettuare controlli di qualità in ogni fase del progetto

20

Gestire le diverse fasi dei progetti EPC

18

Saper riconoscere e gestire i rischi dei progetti tecnologici



19

Condurre un'analisi completa dei progetti EPC

21

Gestione di contratti per progetti su larga scala

22

Imparare a fornire un'analisi approfondita di garanzie, controversie e assicurazioni nell'edilizia

24

Analizzare costi, tempistica e risorse

25

Possedere una conoscenza approfondita delle fasi di integrazione di un progetto

23

Guidare la gestione globale dei progetti

26

Possedere conoscenze riguardanti la gestione di un progetto con una visione globale interdipartimentale



05 Competenze

Conseguendo il **Master Specialistico in Global Project Management** presso **TECH Università Tecnologica**, lo studente avrà acquisito le competenze e le abilità necessarie per partecipare, gestire e controllare tutte le fasi di un progetto. Questo programma gli fornirà le conoscenze necessarie che dovrà poi applicare nello svolgimento della sua attività professionale e che lo rendono un'opportunità di studio unica, che apporterà un notevole cambiamento alle sue competenze.





“

Ti consente di sviluppare le competenze necessarie per gestire tutte le fasi di creazione di un progetto”

Al termine di questo programma, il professionista sarà in grado di:

01

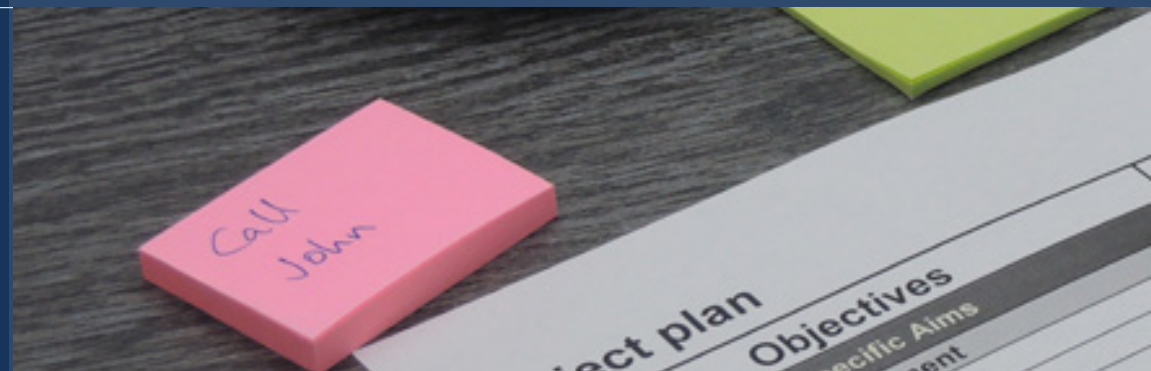
Imparare a gestire le aziende in ambienti instabili

04

Comprendere le dinamiche di gestione di un team di alto rendimento

02

Gestire al meglio il proprio tempo e quello degli altri



03

Comprendere la relazione tra portata, tempistiche e costi

05

Essere in grado di analizzare i risultati delle aziende

06

Essere a conoscenza dei principali indicatori finanziari delle organizzazioni

08

Comprendere le chiavi per gestire con successo l'R&S+I nelle organizzazioni

09

Calcolare la fattibilità di un progetto prima della sua realizzazione

07

Progettare e implementare le strutture PMO all'interno di un'organizzazione

10

Identificare i costi diretti e indiretti di qualsiasi attività aziendale



11

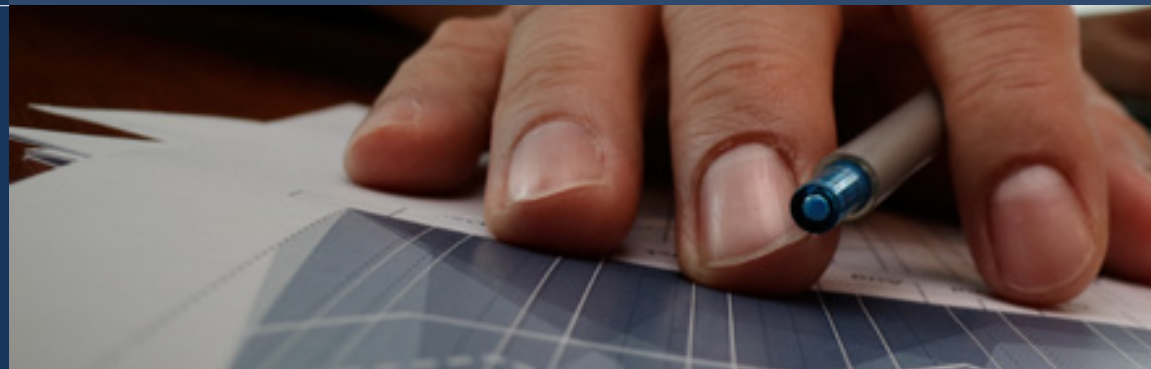
Gestire con successo i progetti tecnologici per raggiungere gli obiettivi aziendali

14

Eeguire il processo di monitoraggio del lavoro e il controllo di qualità dei progetti tecnologici

12

Verificare la qualità di ciascuno dei processi coinvolti nella pianificazione del progetto



13

Applicare i regolamenti specifici e i criteri delle migliori pratiche per la gestione dei progetti tecnologici

15

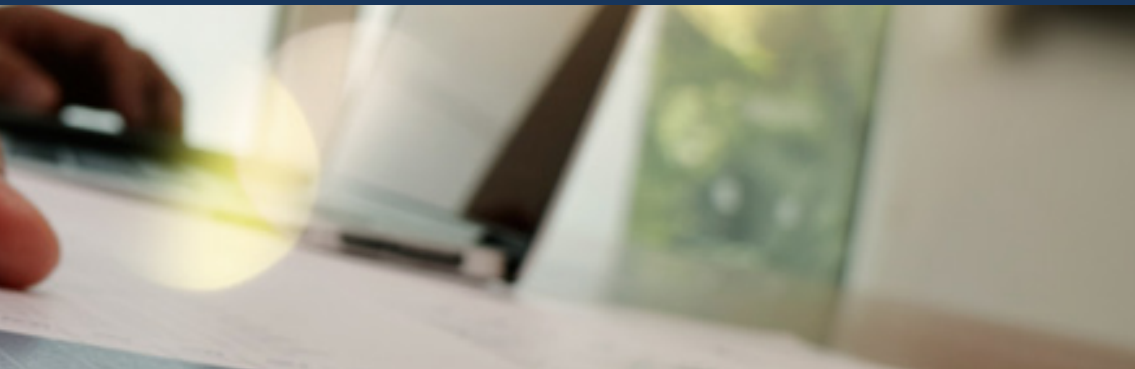
Gestire la portata dei progetti tecnologici

16

Stimare la durata dei progetti e gestirli in modo appropriato

18

Capire e implementare le tendenze e le pratiche emergenti nella gestione delle risorse dei progetti tecnologici



19

Applicare le nuove tendenze nel campo della comunicazione

17

Comprendere le risorse umane e i materiali necessari per realizzare un progetto

20

Applicare le nuove tendenze nel campo della comunicazione

21

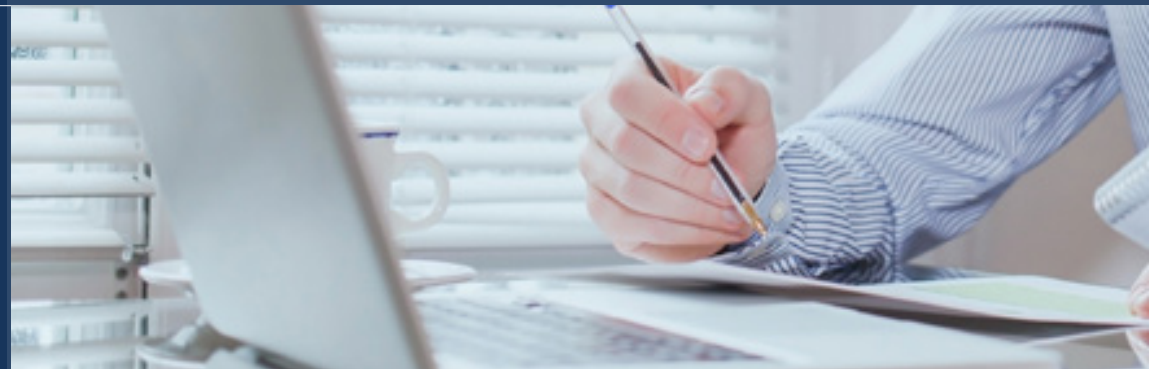
Padroneggiare l'ambiente globale dell'ingegneria geotecnica e delle fondazioni, dal contesto internazionale, dai mercati fino allo sviluppo dei progetti, ai piani di funzionamento e manutenzione e a settori come l'assicurazione e la gestione delle risorse

24

Realizzare la gestione di tali progetti in ambienti nazionali e internazionali

22

Applicare le conoscenze acquisite e le abilità di problem solving in ambienti attuali o poco conosciuti all'interno di contesti più ampi relativi dei progetti EPC



23

Comprendere e interiorizzare la portata della trasformazione digitale e industriale applicata ai sistemi di progetto EPC per l'efficienza e la competitività nel mercato attuale

25

Riconoscere i principali attori coinvolti nella fase di costruzione di un progetto EPC

26

Sapere come gestire un contratto di costruzione in un ambiente internazionale, prestando particolare attenzione ai punti critici che possono influenzare i tempi e i costi della realizzazione dello stesso

28

Possedere conoscenze specifiche nell'area dell'arbitrato e delle possibili controversie, in modo da essere preparati nel partecipare ai futuri processi di progetto da gestire

29

Ottenere le competenze necessarie per prendere decisioni rilevanti per lo sviluppo del progetto in modo tempestivo

27

Possedere nozioni riguardo gli aspetti importanti della gestione dei contratti come garanzie, assicurazioni e penali

30

Agire come un project manager per gestire la qualità, le comunicazioni e le possibili non conformità che possono sorgere nel progetto



06

Struttura e contenuti

La struttura di questo Master Specialistico in Global Project Management è stata sviluppata tenendo conto delle necessità accademiche dei professionisti del business in un'area indispensabile in qualsiasi azienda. In questo modo, gli studenti avranno l'opportunità di fare un viaggio accademico attraverso i concetti più recenti e rilevanti in quest'area di azione, fornendo maggiore qualità e sicurezza alla loro pratica quotidiana, così come una visione globale e internazionale al loro lavoro.



“

Un programma ben strutturato in un format completamente digitale che ti permetterà di autogestire il tuo tempo di studio"

Piano di studi

Il Master Specialistico in Global Project Management di TECH Università Tecnologica è un programma intensivo che prepara gli studenti ad affrontare le sfide e le decisioni aziendali a livello nazionale ed internazionale. Il contenuto è ideato per promuovere lo sviluppo di competenze manageriali che consentono un processo decisionale più rigoroso in ambienti incerti.

Durante le 3.000 ore di studio, lo studente analizzerà una moltitudine di casi pratici attraverso il lavoro individuale, ottenendo un processo di apprendimento di alto livello che potrà applicare nel suo lavoro quotidiano. Si tratta quindi di una vera e propria immersione in situazioni aziendali reali.

Questo programma analizza in maniera approfondita le principali aree del business ed è progettato per specializzare i dirigenti di progetto nella gestione imprenditoriale da una prospettiva strategica, internazionale e innovativa.

Un piano progettato per gli studenti, incentrato sul loro miglioramento professionale che li prepara a raggiungere l'eccellenza nell'ambito del project management. Un programma che comprende le loro necessità e quelle della loro azienda e che pertanto propone dei contenuti innovativi, basati sulle ultime tendenze e supportato dalla migliore metodologia educativa e da un corpo docente eccezionale, che fornirà le competenze per risolvere situazioni critiche in modo creativo ed efficiente.

Questo corso ha la durata di 2 anni e si divide in 25 moduli:

Modulo 1	Direzione strategica dei progetti
Modulo 2	Gestione economica del progetto
Modulo 3	Contrattazione e qualità del progetto
Modulo 4	Gestione di persone e risorse
Modulo 5	Organizzazione e progetti innovativi
Modulo 6	Metodologie agili
Modulo 7	PMO
Modulo 8	Gestione dei rischi di progetto
Modulo 9	Finanza del progetto
Modulo 10	Introduzione alla pianificazione e alla gestione e integrazione di progetti tecnologici
Modulo 11	Gestione della portata di progetti tecnologici
Modulo 12	Gestione delle tempistiche dei progetti tecnologici
Modulo 13	Gestione dei costi dei progetti tecnologici

Modulo 14	Gestione della qualità dei progetti tecnologici
Modulo 15	Gestione delle risorse dei progetti tecnologici
Modulo 16	Gestione delle comunicazioni e degli interessati (stakeholders) dei Progetti Tecnologici
Modulo 17	Gestione delle acquisizioni dei progetti tecnologici
Modulo 18	Certificazione PMP® o CAPM® e Codice Etico Tendenze e pratiche emergenti nella gestione e nella guida dei progetti tecnologici
Modulo 19	Progetti internazionali
Modulo 20	Progetti chiavi in mano (EPC)
Modulo 21	Gestione e controllo delle fasi in progetti chiavi in mano (EPC)
Modulo 22	Contract management nei progetti
Modulo 23	Gestione del progetto nel contract management
Modulo 24	Project management nei progetti Gestione della comunicazione e della qualità
Modulo 25	<i>Project management</i> nei progetti: Gestione degli acquisti e delle risorse

Dove, quando e come si comunica?

TECH ti offre la possibilità di realizzare questo programma completamente online. Durante i 2 anni di formazione, potrai accedere a tutti i contenuti di questo programma in qualsiasi momento. Questo ti consentirà di autogestire il tuo tempo di studio.

*Un'esperienza formativa
unica, chiave e decisiva
per potenziare la tua
crescita professionale e
dare una svolta definitiva.*

Modulo 1. Direzione strategica dei progetti

1.1. Direzione strategica dei progetti e l'azienda	1.2. Strategia competitiva aziendale	1.3. Strategia Corporativa aziendale	1.4. Quadro di riferimento per la direzione di progetti
1.5. Gestione dell'integrazione e della conoscenza	1.6. Aree di conoscenza nella gestione di progetti	1.7. Gestione del cambiamento nei progetti: Gestione della formazione	1.8. Gestione degli <i>Stakeholders</i>
1.9. Gestione della comunicazione di progetti	1.10. Metodologie tradizionali e innovative		

Modulo 2. Gestione economica del progetto

2.1. Piano finanziario	2.2. Modello finanziario	2.3. Analisi di fattibilità del progetto	2.4. Gestione di sensibilità del progetto
2.5. Gestione del costo del progetto	2.6. Stima dei costi del progetto	2.7. Controllo dei costi del progetto – EVM	2.8. Analisi economica delle decisioni
2.9. Strumentazione <i>Ms Project</i>	2.10. Strumenti e sistemi digitali per la gestione dei progetti		

Modulo 3. Contrattazione e qualità del progetto

3.1. Pianificazione delle acquisizioni	3.2. Pianificazione della ricerca di fornitori	3.3. Gestione delle relazioni con i fornitori	3.4. Aspetti legali della contrattazione
3.5. Gestione e amministrazione dei contratti	3.6. Gestione della vendita del progetto	3.7. <i>Lean Management.</i>	3.8. Tecniche di miglioramento dei processi
3.9. Gestione totale della qualità e gestione avanzata dei progetti	3.10. Strumenti lean per la gestione dei progetti		

Modulo 4. Gestione delle risorse e delle persone

4.1. Cultura organizzativa	4.2. Direzione dell'organizzazione	4.3. Gestione del talento e del compromesso	4.4. Motivazione
4.5. La gestione del personale e il <i>Project Manager</i>	4.6. <i>Corporate Responsibility</i>	4.7. Etica professionale	4.8. Competenze direttive e tecniche di gestione del direttore di progetto
4.9. Negoziazione	4.10. Gestione delle risorse del progetto		

Modulo 5. Organizzazione e progetti innovativi

5.1. Gestione del cambiamento nell'organizzazione	5.2. La comunicazione nelle imprese	5.3. Pensiero creativo: innovazione	5.4. Ingegneria di processo e di prodotto
5.5. Intelligenza strategica dell'innovazione	5.6. <i>Entrepreneurship & Innovation</i>	5.7. Lancio e industrializzazione di nuovi prodotti	5.8. Sistemi di gestione R&S+i
5.9. Direzione e <i>Management</i> di progetti R&S+i	5.10. <i>Project Management</i> nelle startup		

Modulo 6. Metodologie Agili

6.1. Introduzione alle Metodologie Agili	6.2. Cicli di vita iterativi, adattivi, predittivi e ibridi	6.3. Introduzione a <i>Scrum</i>	6.4. Gestione di team agili
6.5. Eventi <i>Scrum</i>	6.6. <i>Artefatti in Scrum</i>	6.7. Stima e pianificazione Agile	6.8. Metriche
6.9. Strumenti collaborativi	6.10. Agilità organizzativa		

Modulo 7. PMO

7.1. Introduzione all'Ufficio di Gestione dei Progetti	7.2. Funzioni dell'Ufficio di Gestione dei Progetti	7.3. Creazione delle condizioni per il cambiamento. Dirigere il cambiamento organizzativo	7.4. Visione e strategia del PMO
7.5. Progettazione del modello di PMO	7.6. Piano delle risorse del PMO	7.7. Implementazione del PMO	7.8. Operazioni e strumenti del PMO
7.9. Cultura del Project Management e gestione della conoscenza nell'organizzazione	7.10. PMO Agile		

Modulo 8. Gestione dei rischi del progetto

8.1. Introduzione alla Gestione dei Rischi	8.2. Pianificazione della gestione dei rischi nei progetti	8.3. Identificazione dei rischi	8.4. Analisi qualitativa dei rischi
8.5. Assegnazione di priorità ai rischi	8.6. Analisi quantitativa dei rischi	8.7. Analisi degli scenari e piani di risposta ai rischi	8.8. Implementazione delle risposte ai rischi
8.9. Follow up e controllo dei rischi	8.10. Lezioni apprese e gestione della conoscenza		

Modulo 9. Introduzione al finanziamento del progetto

9.1. Introduzione alle finanze corporative	9.2. Stati finanziari e flusso di cassa	9.3. Il valore temporaneo del denaro e lo sconto dei flussi di cassa	9.4. Reddito fisso e sua valutazione
9.5. Azioni e loro valutazione	9.6. Criteri di investimento finanziario: il budget del capitale	9.7. Analisi dei progetti	9.8. Rischio e redditività: il costo del capitale
9.9. Struttura dell passivo	9.10. 10.10. Tesoreria e finanza internazionale		

Modulo 10. Introduzione alla pianificazione e alla gestione e integrazione di progetti tecnologici**10.1. Introduzione alla Gestione dei Progetti Tecnologici**

- 10.1.1. Il ruolo del Project Manager
- 10.1.2. Definizione di Progetto
- 10.1.3. Strutture organizzative

10.2. Gestione dei Progetti, Gestione del Programma e Gestione del Portfolio

- 10.2.1. Portfoli, Programmi e Progetti
- 10.2.2. Direzione strategica

10.3. Prassi e normativa per la Gestione di Progetti Tecnologici

- 10.3.1. *Prince2*:
- 10.3.2. PMP
- 10.3.3. ISO 21500:2012

10.4. Influenze organizzative nella pianificazione e nella gestione dei Progetti Tecnologici

- 10.4.1. Fattori ambientali di un'azienda
- 10.4.2. Risorse dei processi di un'organizzazione

10.5. Processi nella Gestione dei Progetti Tecnologici

- 10.5.1. Ciclo di vita dei Progetti Tecnologici
- 10.5.2. Gruppi di processo
- 10.5.3. Dinamica dei gruppi di processi

10.6. Sviluppo dell'Atto di Incorporazione dei Progetti Tecnologici

- 10.6.1. Definizione dell'Atto di Incorporazione dei Progetti Tecnologici
- 10.6.2. Strumentazione e tecniche

10.7. Sviluppo del Piano per la pianificazione e la gestione dei Progetti Tecnologici

- 10.7.1. Definizione del Piano per la pianificazione e la gestione dei Progetti Tecnologici
- 10.7.2. Strumentazione e tecniche

10.8. Gestione delle nozioni relative ai Progetti Tecnologici

- 10.8.1. Importanza della gestione delle nozioni relative ai Progetti Tecnologici
- 10.8.2. Strumentazione e tecniche

10.9. Monitoraggio dell'operato dei Progetti Tecnologici

- 10.9.1. Monitoraggio e controllo dei lavori
- 10.9.2. Rapporti di monitoraggio nei Progetti Tecnologici
- 10.9.3. Strumentazione e tecniche

10.10. Controllo integrato dei cambiamenti nei Progetti Tecnologici

- 10.10.1. Obiettivi e Benefici del Controllo dei Cambi nei Progetti
- 10.10.2. Il CCB (Change Control Board)
- 10.10.3. Strumentazione e tecniche

10.11. Consegna e Conclusione dei Progetti Tecnologici

- 10.11.1. Obiettivi e Benefici della Conclusione dei Progetti
- 10.11.2. Strumentazione e tecniche

Modulo 11. Gestione della portata di progetti tecnologici**11.1. Introduzione alla Gestione della Portata**

- 11.1.1. Portata del Progetto
- 11.1.2. Portata del Prodotto

11.2. Fondamenti della Gestione della Portata

- 11.2.1. Concetti Base
- 11.2.2. Linea Base della Portata

11.3. Benefici della Gestione della Portata

- 11.3.1. Gestione delle aspettative degli interessati
- 11.3.2. *Scoop Creep* y *Gold Plating*

11.4. Considerazioni per gli ambienti Adattivi

- 11.4.1. Tipi di Progetti Adattivi
- 11.4.2. Definizione della Portata nei Progetti Adattivi

11.5. Pianificazione della Gestione della Portata

- 11.5.1. Piano di Gestione della Portata
- 11.5.2. Piano di Gestione dei Requisiti
- 11.5.3. Strumentazione e tecniche

11.6. Raccolta dei Requisiti

- 11.6.1. Raccolta e negoziazione dei requisiti
- 11.6.2. Strumentazione e tecniche

11.7. Definizione di Portata

- 11.7.1. Comunicato sulla Portata del Progetto
- 11.7.2. Strumentazione e tecniche

11.8. Creazione della Struttura Analitica di Progetto (WBS)

- 11.8.1. Struttura Analitica di Progetto (WBS)
- 11.8.2. Tipologie di EDT
- 11.8.3. *Rolling Wave*
- 11.8.4. Strumentazione e tecniche

11.9. Convalida della Portata

- 11.9.1. Qualità vs. Convalida
- 11.9.2. Strumentazione e tecniche

11.10. Controllo della Portata

- 11.10.1. Dati e Informazioni di Gestione in Progetti
- 11.10.2. Tipologie di Report sullo Svolgimento dei Lavori
- 11.10.3. Strumentazione e tecniche

Modulo 12. Gestione delle tempistiche dei progetti tecnologici

12.1. Stima della durata degli incarichi del progetto

- 12.1.1. Stima per Tre valori
 - 12.1.1.1. Molto probabile (tM)
 - 12.1.1.2. Ottimista (tO)
 - 12.1.1.3. Pessimista (tP)
- 12.1.2. Stima analoga
- 12.1.3. Stima parametrica
- 12.1.4. Stima ascendente
- 12.1.5. Processo decisionale
- 12.1.6. Giudizio degli esperti

12.2. Definizione delle attività e ripartizione degli incarichi di progetto

- 12.2.1. Ripartizione
- 12.2.2. Delineazione delle attività
- 12.2.3. Ripartizione degli incarichi di progetto
- 12.2.4. Caratteristiche dell'attività
- 12.2.5. Elenco dei traguardi

12.3. Sequenza delle attività

- 12.3.1. Elenco delle attività
- 12.3.2. Caratteristiche dell'attività
- 12.3.3. Metodo per diagrammare la provenienza
- 12.3.4. Determinazione e integrazione delle dipendenze
- 12.3.5. Anticipi e ritardi
- 12.3.6. Diagramma di rete del cronogramma del progetto

12.4. Stima delle risorse delle attività

- 12.4.1. Registro delle ipotesi
- 12.4.2. Elenco delle attività
- 12.4.3. Caratteristiche dell'attività
- 12.4.4. Registro delle ipotesi
- 12.4.5. Registro delle lezioni apprese
- 12.4.6. Assegnazioni del team di progetto
- 12.4.7. Struttura di ripartizione delle risorse

12.5. Stima della durata delle attività

- 12.5.1. Legge dei rendimenti decrescenti
- 12.5.2. Numero di risorse
- 12.5.3. Progressi tecnologici
- 12.5.4. Motivazione del personale
- 12.5.5. Documentazione del progetto

12.6. Sviluppo del cronogramma

- 12.6.1. Analisi della rete del cronogramma
- 12.6.2. Metodo del percorso critico
- 12.6.3. Ottimizzazione delle risorse
 - 12.6.3.1. Livellamento delle risorse
 - 12.6.3.2. Stabilizzazione delle risorse
- 12.6.4. Anticipi e ritardi
- 12.6.5. Compressione del cronogramma
 - 12.6.5.1. Intensificazione
 - 12.6.5.2. Esecuzione rapida
- 12.6.6. Linea Base del cronogramma
- 12.6.7. Cronogramma del progetto
- 12.6.8. Dati del cronogramma
- 12.6.9. Pianificazioni del progetto

12.7. Tipi di relazioni e tipi di dipendenze tra tutte le attività del Progetto

- 12.7.1. Dipendenze obbligatorie
- 12.7.2. Dipendenze discrezionali
 - 12.7.2.1. Logica preferita
 - 12.7.2.2. Logica preferenziale
 - 12.7.2.3. Logica moderata
- 12.7.3. Dipendenze esterne
- 12.7.4. Dipendenze interne

12.8. Software di gestione del tempo nei progetti tecnologici

- 12.8.1. Analisi di diversi *software*
- 12.8.2. Tipologie di software
- 12.8.3. Funzionalità e copertura
- 12.8.4. Utilità e Vantaggi

12.9. Supervisione del cronogramma

- 12.9.1. Informazioni sullo sviluppo delle attività lavorative
- 12.9.2. Previsioni del cronogramma
- 12.9.3. Richieste di cambio
- 12.9.4. Aggiornamento del Piano di gestione del tempo
- 12.9.5. Aggiornamento della documentazione di progetto

12.10. Ricalcolo della tempistica

- 12.10.1. Percorso critico
- 12.10.2. Calcolo dei tempi minimi e massimi
- 12.10.3. Interspazi del progetto
 - 12.10.3.1. Che cos'è?
 - 12.10.3.2. Come usarla?
- 12.10.4. Interspazio Totale
- 12.10.5. Interspazio Libero

Modulo 13. Gestione dei costi dei progetti tecnologici**13.1. Cos'è il Piano di Gestione dei Costi?**

- 13.1.1. Strumenti e tecniche di pianificazione
- 13.1.2. Risultati della pianificazione dei costi

13.2. Stimare i costi Tipo di stime Analisi delle riserve

- 13.2.1. Informazioni utili per la stima dei costi
- 13.2.2. Strumenti e tecniche per la stima dei costi
- 13.2.3. Risultati della preparazione del preventivo dei costi

13.3. Tipologie di Costi di un Progetto

- 13.3.1. Costi diretti e indiretti
- 13.3.2. Costi fissi e variabili

13.4. Valutazione e Selezione di progetti

- 13.4.1. Dimensioni finanziarie di un progetto
- 13.4.2. VAN
- 13.4.3. TIR e RRN
- 13.4.4. Periodo di recupero o *Payback*

13.5. Determinazione del preventivo

- 13.5.1. Informazioni utili per la preparazione del preventivo del progetto
- 13.5.2. Strumenti e tecniche per la preparazione del preventivo dei costi
- 13.5.3. Risultati della preparazione del preventivo del progetto

13.6. Proiezioni dei Costi

- 13.6.1. Dati e Informazioni di Gestione dei Costi
- 13.6.2. Tipologie di Report sullo Sviluppo dei Costi

13.7. Tecnica del Valore Guadagnato (EVM)

- 13.7.1. Variabili di Base e Variabili di Stato
- 13.7.2. Pronostici
- 13.7.3. Tecniche e pratiche emergenti

13.8. Flusso della Cassa del Progetto

- 13.8.1. Tipi di flussi di cassa
- 13.8.2. Stima dei flussi di cassa netti associati a un progetto
- 13.8.3. Riduzione dei flussi di cassa
- 13.8.4. Applicazione del rischio ai flussi di cassa

13.9. Applicazione del rischio ai flussi di cassa

- 13.9.1. Obiettivi e benefici del Controllo dei Costi
- 13.9.2. Strumentazione e tecniche

Modulo 14. Gestione della qualità dei progetti tecnologici

14.1. Importanza della gestione della qualità nei progetti

- 14.1.2. Concetti chiave
- 14.1.3. Differenza tra Qualità e Grado
- 14.1.4. Precisione
- 14.1.5. Precisione
- 14.1.6. Metriche

14.2. Teorici della qualità

- 14.2.1. Edwards Deming
 - 14.2.1.1. Ciclo de Shewart - Deming (*Plan Do-Check-Act*)
- 14.2.2. Miglioramento continuo
- 14.2.3. Joseph Juran Principio di Pareto
Teoria dell' "Idoneità all'uso"
- 14.2.4. Teoria della "Gestione della Qualità Totale"
- 14.2.5. Kaoru Ishikawa (Fishbone)
- 14.2.6. Philip Crosby (Costo della bassa qualità)

14.3. Normativa: ISO 21500

- 14.3.1. Introduzione
- 14.3.2. Background e Storia
- 14.3.3. Obiettivi e Caratteristiche
- 14.3.4. Gruppo di Processo - Gruppo di materiali
- 14.3.5. ISO 21500 vs. PMBOK
- 14.3.6. Futuro dello standard

14.4. Tendenze e pratiche emergenti nella gestione della qualità

- 14.4.1. Conformità delle politiche e auditing
- 14.4.2. Standard e conformità
- 14.4.3. Miglioramento Continuo
- 14.4.4. Coinvolgimento dei *Stakeholders* (Interessati)
- 14.4.5. Retrospective ricorrenti
- 14.4.6. Retrospective successive

14.5. Pianificazione di Gestione della Qualità

- 14.5.1. Analisi Costo-Beneficio
- 14.5.2. Analisi delle Decisioni del multicriterio
- 14.5.3. Pianificazione di prove e ispezioni
- 14.5.4. Diagramma di Flusso
- 14.5.5. Modello Logico di Dati
- 14.5.6. Diagramma a matrice
- 14.5.7. Diagrammi di interrelazione

14.6. Costi di Adempimento e Inadempimento della Qualità

- 14.6.1. Costi di adempimento
- 14.6.2. Costi dell'inadempimento o della non-conformità
- 14.6.3. Costi di prevenzione
- 14.6.4. Costi di valutazione
- 14.6.5. Fallimenti interni
- 14.6.6. Fallimenti esterni
- 14.6.7. Costo marginale della qualità
- 14.6.8. Qualità ottimale

14.7. Gestione della qualità

- 14.7.1. Liste di controllo
- 14.7.2. Analisi delle alternative
- 14.7.3. Analisi di documenti
- 14.7.4. Analisi del processo
- 14.7.5. Analisi causa radice
- 14.7.6. Analisi causa-effetto
- 14.7.7. Istogrammi
- 14.7.8. Diagrammi di dispersione
- 14.7.9. Modello per X
- 14.7.10. Metodi di miglioramento della qualità

14.8. Audit di Qualità

- 14.8.1. Cos'è un audit interno di qualità?
- 14.8.2. Diversi tipi di audit
- 14.8.3. Obiettivi di un audit interno
- 14.8.4. Vantaggi degli audit interni
- 14.8.5. Attori coinvolti nell'audit interno
- 14.8.6. Procedura di un audit interno

14.9. Controllo di Qualità

- 14.9.1. Fogli di Verifica
- 14.9.2. Campionamento statistico
- 14.9.3. Questionari e sondaggi
- 14.9.4. Revisioni delle prestazioni
- 14.9.5. Ispezione
- 14.9.6. Test/Valutazione dei prodotti
- 14.9.7. Retrospective e lezioni apprese

Modulo 15. Gestione delle risorse dei progetti tecnologici**15.1. Responsabilità e Ruolo delle Risorse Umane dei Progetti:**

- 15.1.1. Responsabile di Progetto
- 15.1.2. Partner
- 15.1.3. Direttore Funzionale
- 15.1.4. Direttore dei Programmi
- 15.1.5. Direttore del Portfolio
- 15.1.6. Membri del team

15.2. Gestione delle Risorse Tecnologiche

- 15.2.1. Cosa sono le Risorse Tecnologiche?
- 15.2.2. Ottimizzazione
- 15.2.3. Valorizzazione
- 15.2.4. Protezione

15.3. Pianificazione della Gestione di Risorse Umane e Stima delle risorse per le attività

- 15.3.1. Piano di gestione delle Risorse
 - 15.3.1.1. Rappresentazione dei Dati
 - 15.3.1.2. Teoria dell'Organizzazione
- 15.3.2. Requisiti delle Risorse
- 15.3.3. Base delle Stime
- 15.3.4. Struttura di ripartizione delle risorse
- 15.3.5. Aggiornamento della documentazione in materia di Risorse

15.4. Diversi Poteri del Project Manager

- 15.4.1. Potere e influenza
- 15.4.2. Potere di Ricompensa
- 15.4.3. Potere del Castigo
- 15.4.4. Potere dell'Esperto
- 15.4.5. Potere di Riferimento
- 15.4.6. Potere formale
- 15.4.7. Esercizi pratici per imparare a utilizzare i diversi poteri del Project Manager

15.5. Acquisizione dell'attrezzatura idonea per il Progetto

- 15.5.1. Cos'è la Acquisizione dell'attrezzatura?
- 15.5.2. Mezzi di Acquisizione delle attrezzature
 - 15.5.2.1. Contratto
 - 15.5.2.2. Subappalto
- 15.5.3. Processo decisionale
 - 15.5.3.1. Disponibilità
 - 15.5.3.2. Costi
 - 15.5.3.3. Esperienza
 - 15.5.3.4. Skills
 - 15.5.3.5. Conoscenze
 - 15.5.3.6. Capacità
 - 15.5.3.7. Attitudini
 - 15.5.3.8. Fattori Internazionali
- 15.5.4. Pre-assegnazione
- 15.5.5. Team virtuali

15.6. Sviluppo delle abilità interpersonali (soft skills):

- 15.6.1. Leadership
- 15.6.2. Motivazione
- 15.6.3. Comunicazione
- 15.6.4. Influenza
- 15.6.5. Facilitazione di gruppo
- 15.6.6. Creatività
- 15.6.7. Intelligenza emotiva
- 15.6.8. Processo decisionale

15.7. Sviluppo del team di progetto

- 15.7.1. Riconoscimenti e premi
 - 15.7.1.2. Pre-requisiti da soddisfare per poterlo applicare
 - 15.7.1.3. Creare un sistema di riconoscimento e ricompensa
- 15.7.2. Training
- 15.7.3. Co-ubicazione (*Tight Matrix*)
- 15.7.4. Tecnologia della comunicazione
- 15.7.5. Attività di Sviluppo dello Spirito di Squadra (*Team Bulding*)

15.8. Gestione del progetto Valutazioni delle prestazioni, gestione del team di progetto

- 15.8.1. Pianificazione
- 15.8.2. Tipi di valutazioni
 - 15.8.2.1. Valutazioni personali Valutazioni 360°
 - 15.8.2.2. Valutazioni di gruppo
- 15.8.3. Definizione di variabili
- 15.8.4. Progettazione del sistema di valutazione del rendimento
- 15.8.5. Implementazione e formazione dei valutatori

15.9. Tecniche di gestione e risoluzione dei conflitti

- 15.9.1. Cosa sono i conflitti di progetto? Tipologie
- 15.9.2. Collaborare e risolvere i problemi (*Collaborate/Problem Solve*)
- 15.9.3. Compromesso/Consenso (*Compromise/econcile*)
- 15.9.4. Ritirarsi/Sottrarsi (*Withdraw/void*)
- 15.9.5. Attuire/Adattarsi (*Smooth/commodate*)
- 15.9.6. Imporre/Dirigere (*Dorce/Direct*)
- 15.9.7. Esercizi pratici su quando usare ciascuna delle tecniche di risoluzione dei conflitti

15.10. Tendenze e pratiche emergenti nella gestione delle risorse dei guida dei progetti tecnologici

- 15.10.1. Metodi per la gestione delle risorse
- 15.10.2. Intelligenza emotiva (IE)
- 15.10.3. Team auto-organizzati
- 15.10.4. Team virtuali/Team distribuiti
- 15.10.5. Considerazioni per l'adattamento
- 15.10.6. Considerazioni per gli ambienti Agili/ Adattivi

Modulo 16. Gestione della qualità dei progetti tecnologici

16.1. Pianificazione della gestione delle comunicazioni

- 16.1.1. Perché è importante un Piano di gestione delle comunicazioni?
- 16.1.2. Introduzione alla gestione delle comunicazioni
- 16.1.3. Analisi e requisiti delle comunicazioni
- 16.1.4. Dimensioni delle comunicazioni
- 16.1.5. Tecniche e strumenti

16.2. Capacità di comunicazione

- 16.2.1. Emissione consapevole
- 16.2.2. Ascolto attivo
- 16.2.3. Empatia
- 16.2.4. Evitare i cattivi gesti
- 16.2.5. Lettura e scrittura
- 16.2.6. Rispetto
- 16.2.7. Persuasione
- 16.2.8. Credibilità

16.3. Comunicazione efficace, efficiente e tipi di comunicazione

- 16.3.1. Definizione
- 16.3.2. Comunicazione Efficace
- 16.3.3. Comunicazione Efficiente
- 16.3.4. Comunicazione Formale
- 16.3.5. Comunicazione Informale
- 16.3.6. Comunicazione Scritta
- 16.3.7. Comunicazione Verbale
- 16.3.8. Esercizi pratici sull'uso dei tipi di comunicazione in un progetto

16.4. Gestione e controllo delle comunicazioni

- 16.4.1. Gestione delle comunicazioni di un progetto
- 16.4.2. Modelli di comunicazione
- 16.4.3. Metodi di comunicazione
- 16.4.4. Canali di comunicazione di un progetto

16.5. Tendenze e pratiche emergenti nel campo della comunicazione

- 16.5.1. Valutazione degli stili di comunicazione
- 16.5.2. Coscienza politica
- 16.5.3. Coscienza culturale
- 16.5.4. Tecnologia delle comunicazioni

16.6. Identificazione e analisi delle parti interessate (stakeholders)

- 16.6.1. Perché è importante gestire gli *stakeholders*?
- 16.6.2. Analisi e Registrazione degli **stakeholders**
- 16.6.3. Interessi e preoccupazioni degli stakeholders
- 16.6.4. Considerazioni per gli ambienti agili e adattivi

16.7. Pianificazione della gestione delle parti interessate (stakeholders)

- 16.7.1. Strategie di gestione appropriate
- 16.7.2. Strumentazione e tecniche

16.8. Gestione dell'impegno delle parti interessate (stakeholders) Strategia di gestione

- 16.8.1. Metodi per aumentare il supporto e minimizzare la resistenza
- 16.8.2. Strumentazione e tecniche

16.9. Monitoraggio del coinvolgimento delle parti interessate (stakeholders)

- 16.9.1. Rapporto sul rendimento degli **Stakeholders**
- 16.9.2. Strumentazione e tecniche

Modulo 17. Gestione delle acquisizioni dei progetti tecnologici**17.1. Introduzione alla Gestione delle Acquisizioni**

- 17.1.1. Definizione di Contratto
- 17.1.2. Quadro legale delle Acquisizioni

17.2. Concetti Base

- 17.2.1. Definizione di Contratto
- 17.2.2. Il Project Manager e il Contratto
- 17.2.3. Attività principali
- 17.2.4. Contratti Centralizzati e Decentralizzati

17.3. Gestione delle Acquisizioni: vantaggi

- 17.3.1. Definizione della strategia di acquisizione
- 17.3.2. Tipi di Strategie

17.4. Acquisizione di ambienti adattativi**17.5. Tipologie di Contratto**

- 17.5.1. Contratti a Prezzo Fisso
- 17.5.2. Contratti di Costi Rimborsabili
- 17.5.3. Contratti di Tempi e Materiali

17.6. Documentazione di Acquisizione

- 17.6.1. Tipi di Documenti di un Ambito di Acquisizione
- 17.6.2. Flussi di Documenti nella Gestione delle Acquisizioni

17.7. Negoziazione con i Fornitori

- 17.7.1. Obiettivi della negoziazione con i Fornitori
- 17.7.2. Tecniche di negoziazione con i Fornitori

17.8. Pianificazione della Gestione delle Acquisizioni

- 17.8.1. Piano per la Gestione delle Acquisizioni
- 17.8.2. Strumentazione e tecniche

17.9. Realizzare Acquisizioni

- 17.9.1. Ricerca, selezione e Valutazione delle Offerte
- 17.9.2. Strumentazione e tecniche
- 17.9.3. Matrice di Ponderazione delle Offerte

17.10. Monitoraggio e controllo delle Acquisizioni

- 17.10.1. Punti di Monitoraggio e Controllo delle Acquisizioni per tipo di contratto
- 17.10.2. Strumentazione e tecniche

Modulo 18. Certificazione PMP® o CAPM® e Codice Etico Tendenze e pratiche emergenti nella gestione e nella guida dei progetti tecnologici

18.1. Cosa sono il PMP®, il CAPM® e il PMI®?

- 18.1.1. Cos'è il PMP®?
- 18.1.2. CAPM®
- 18.1.3. PMI®
- 18.1.4. PMBOK

18.2. Vantaggi e benefici della certificazione PMP® e CAPM®

- 18.2.1. Tecniche e consigli per superare l'esame di certificazione PMP® e CAPM® al primo tentativo
- 18.2.2. PMI-ismi

18.3. Rapporto di esperienza professionale al PMI® (Project Management Technology Institute)

- 18.3.1. Diventare membro del PMI®
- 18.3.2. Requisiti di ingresso per la certificazione PMP® e CAPM®
- 18.3.3. Analisi dell'esperienza professionale dello studente
- 18.3.4. Modello di aiuto per il rapporto sull'esperienza lavorativa degli studenti
- 18.3.5. Rapporto di esperienza sul software PMI®

18.4. Esame di certificazione PMP® o CAPM®

- 18.4.1. In cosa consiste l'esame per la certificazione PMP® o CAPM®?
- 18.4.2. Numero di domande con e senza punteggio
- 18.4.3. Durata dell'esame
- 18.4.4. Soglia di superamento
- 18.4.5. Numero di domande per gruppo di processo
- 18.4.6. Metodologia di valutazione

18.5. Metodologie agili:

- 18.5.1. Agile
- 18.5.2. Scrum
- 18.5.3. Kanban
- 18.5.4. LEAN
- 18.5.5. Confronto con le certificazioni PMI®

18.6. Sviluppo di software in metodologie agili

- 18.6.1. Analisi dei diversi software sul mercato
- 18.6.2. Vantaggi e benefici

18.7. Vantaggi e limiti dell'implementazione di metodologie agili nei tuoi progetti tecnologici

- 18.7.1. Vantaggi
- 18.7.2. Limitazioni
- 18.7.3. Metodologie agili vs Strumenti tradizionali

18.8. Codice Etico nella gestione dei progetti

- 18.8.1. Responsabilità
- 18.8.2. Rispetto
- 18.8.3. Imparzialità
- 18.8.4. Onestà

Modulo 19. Progetti internazionali**19.1. Progetti e contesto organizzativo**

- 19.1.1. Progetto nelle organizzazioni
- 19.1.2. Elementi del progetto
- 19.1.3. Importanza del progetto nelle organizzazioni

19.2. Tipologie di progetti in base al servizio

- 19.2.1. Tipologie di progetti
- 19.2.2. Analisi dei progetti
- 19.2.3. Orientamento al progetto

19.3. Processi principali nello sviluppo di un progetto

- 19.3.1. Fase di iniziazione e pianificazione
- 19.3.2. Esecuzione e monitoraggio
- 19.3.3. Fase di Chiusura

19.4. Analisi dei vincoli in Costi, Portata e Qualità

- 19.4.1. Analisi dei Limiti di Costo
- 19.4.2. Limiti di Portata
- 19.4.3. Limiti Qualità

19.5. Restrizioni di tempistiche, Risorse e Rischi

- 19.5.1. Analisi dei Limiti di Tempo
- 19.5.2. Limiti Risorse
- 19.5.3. Limiti Rischi

19.6. Analisi delle tipologie di contratto

- 19.6.1. Contratto a Prezzo Unitario
- 19.6.2. Contratto "Lump Sum" o somma totale
- 19.6.3. Contratto del costo più margine

19.7. Gestione dei progetti per tipologia

- 19.7.1. Gestione del progetto a prezzo unitario
- 19.7.2. Gestione del progetto a somma forfettaria/ Globale
- 19.7.3. Gestione del progetto a costo più margine

19.8. Progetto, Programma e Portfolio

- 19.8.1. Analisi del progetto nelle organizzazioni
- 19.8.2. Analisi del programma nelle organizzazioni
- 19.8.3. Analisi del portfolio nell'organizzazione

19.9. Interessati al progetto

- 19.9.1. Piramide delle parti interessate al progetto
- 19.9.2. analisi degli interessati/ *Stakeholders*
- 19.9.3. Interazioni degli interessati/ *Stakeholders*

19.10. Analisi delle Risorse nel Processo dell'Organizzazione

- 19.10.1. Analisi delle risorse in Avvio e pianificazione
- 19.10.2. Analisi delle risorse in Esecuzione e Controllo
- 19.10.3. Analisi delle risorse in Chiusura

Modulo 20. Progetti chiavi in mano (EPC)

20.1. Progetto EPC

- 20.1.1. Contesto progetto EPC
- 20.1.2. Componenti del progetto
- 20.1.3. Analisi dei bisogni

20.2. Fasi del progetto EPC

- 20.2.1. Identificazione delle fasi del progetto EPC
- 20.2.2. Identificazione dei bisogni iniziali a tappe
- 20.2.3. Tempistiche di ogni fase

20.3. Gestione della fase di *e-Engineering*

- 20.3.1. Analisi della Fase E
- 20.3.2. Cronogramma della Fase E
- 20.3.3. Risorse necessarie per la fase E

20.4. Analisi della fase di *e-Engineering*

- 20.4.1. Struttura necessaria per lo sviluppo della fase E
- 20.4.2. Restrizioni
- 20.4.3. Difficoltà e rischi

20.5. Gestione della fase di *P-Procurement*

- 20.5.1. Analisi della Fase P
- 20.5.2. Cronogramma
- 20.5.3. Risorse necessarie

20.6. Analisi della fase di *p-Procurement*

- 20.6.1. Struttura necessaria per lo sviluppo della fase P
- 20.6.2. Restrizioni
- 20.6.3. Difficoltà e rischi

20.7. Gestione della fase di *c-Construction*

- 20.7.1. Analisi della Fase C
- 20.7.2. Cronogramma
- 20.7.3. Risorse necessarie

20.8. Analisi della fase di *c-Construction*

- 20.8.1. Struttura necessaria per lo sviluppo della fase C
- 20.8.2. Restrizioni
- 20.8.3. Difficoltà e rischi

20.9. Progetti EPC: Dipartimento Risorse Umane

- 20.9.1. Funzioni principali
- 20.9.2. Risorse necessarie per questo dipartimento
- 20.9.3. Coordinamento e comunicazioni con il resto del progetto

20.10. Progetti EPC: Dipartimento dei Contratti

- 20.10.1. Funzioni principali
- 20.10.2. Risorse necessarie per questo dipartimento
- 20.10.3. Coordinamento e comunicazioni con il resto del progetto

Modulo 21. Gestione e Controllo delle Fasi in Progetti chiavi in mano (EPC)**21.1. Coordinazione delle fasi del progetto EPC**

- 21.1.1. Pianificazione delle fasi
- 21.1.2. Comunicazioni intersquadra
- 21.1.3. Fasi del processo di risoluzione degli incidenti

21.2. Fase C: componenti strutturali principali: qualità

- 21.2.1. Componente Q Qualità
- 21.2.2. Analisi della parte di Qualità del progetto
- 21.2.3. Struttura e importanza

21.3. Fase C e le componenti strutturali principali: salute e sicurezza

- 21.3.1. Componente HSE. Salute e Sicurezza
- 21.3.2. Analisi della parte di Salute e Sicurezza del progetto
- 21.3.3. Struttura e importanza

21.4. Fase C e le componenti strutturali principali: costi

- 21.4.1. Componente C. Costo
- 21.4.2. Analisi della parte di Controllo dei Costi del progetto
- 21.4.3. Struttura e importanza

21.5. Fase C e le componenti strutturali principali: tempistica

- 21.5.1. Componente P. Tempistica
- 21.5.2. Analisi della parte di Controllo della Tempistica del progetto
- 21.5.3. Struttura e importanza

21.6. Gestione dei Progetti Internazionali EPC

- 21.6.1. Gestione del Project Manager
- 21.6.2. Caratteristiche del Project Manager
- 21.6.3. Coordinamento e comunicazione

21.7. Analisi dei Progetti Internazionali EPC

- 21.7.1. Analisi Globale del progetto da parte della direzione
- 21.7.2. Processi di reporting della gestione
- 21.7.3. Monitoraggio dei KPI principali del progetto

21.8. Deviazioni Progetti EPC

- 21.8.1. Principali deviazioni nei progetti EPC
- 21.8.2. Analisi di deviazione
- 21.8.3. Procedura di notifica delle deviazioni al cliente

21.9. Analisi e Monitoraggio delle deviazioni economiche del progetto rispetto al contratto

- 21.9.1. Controllo della produzione
- 21.9.2. Controllo dei costi
- 21.9.3. Monitoraggio di Produzione vs Costi

21.10. Gestione delle non Conformità nei progetti EPC

- 21.10.1. Principali non Conformità nei progetti EPC
- 21.10.2. Procedure di gestione
- 21.10.3. Analisi e contenimento

Modulo 22. Contract Management nei Progetti

22.1. Contract Management nei Progetti

- 22.1.1. Analisi del *Contract Management* nei progetti proyectos
- 22.1.2. Necessità del *Contract Management*
- 22.1.3. Obiettivi della gestione dei contratti

22.2. Funzioni del Contract Manager

- 22.2.1. Funzioni principali del CM nel progetto
- 22.2.2. Caratteristiche della posizione CM
- 22.2.3. Indicatori della gestione dei contratti

22.3. Obiettivi della gestione di un contratto

- 22.3.1. Pianificazione del piano di gestione di un contratto
- 22.3.2. Fasi del piano di gestione
- 22.3.3. Avversità nella gestione del contratto

22.4. Obiettivi della gestione di un contratto

- 22.4.1. Analisi dei principali fattori chiave di successo
- 22.4.2. Pianificazione ed evoluzione della gestione del contratto
- 22.4.3. Gestione dell'rendimento e relazioni tra le parti

22.5. Fasi principali del Contract Management

- 22.5.1. Pianificazione e realizzazione
- 22.5.2. Controllo e Monitoraggio durante la realizzazione
- 22.5.3. Controllo e Monitoraggio posteriore alla realizzazione

22.6. Fattori da tenere presente nella gestione dei contratti di costruzione

- 22.6.1. Definizione di obiettivi e strategie
- 22.6.2. Fase di Pianificazione e Costruzione in contratti del tipo *Lump Sum*
- 22.6.3. Relazioni con gli appaltatori

22.7. Sfide per il Responsabile dei contratti

- 22.7.1. Gestione e amministrazione dei contratti con successo
- 22.7.2. Gestione delle comunicazioni con il cliente
- 22.7.3. Analisi e adempimento del contratto

22.8. Aspetti da risolvere

- 22.8.1. Negoziazione e approvazione del contratto
- 22.8.2. Controllo durante la realizzazione
- 22.8.3. Controllo del rispetto degli obblighi contrattuali

22.9. Aspetti da monitorare

- 22.9.1. Negoziazione e approvazione del contratto
- 22.9.2. Controllo durante l'esecuzione
- 22.9.3. Controllo del rispetto degli obblighi contrattuali

22.10. Gestione dei fattori del progetto da parte del Responsabile dei Contratti

- 22.10.1. Gestione della Portata
- 22.10.2. Gestione dei Costi
- 22.10.3. Gestione dei Rischi e del Cambi

Módulo 23. Gestione del progetto nel *Contract Management***23.1. *Contract Management* e Preventivo**

- 23.1.1. Obiettivi della gestione del preventivo da parte del *Contract Manager*
- 23.1.2. Principali tipi di preventivi
- 23.1.3. Preventivi in base alla struttura dei costi

23.2. *Contract Management* e verifica del lavoro

- 23.2.1. Obiettivi della gestione del controllo del lavoro
- 23.2.2. Contrattazione dell'organismo di controllo
- 23.2.3. Verifica e monitoraggio del lavoro

23.3. *Contract Management* e verifica della Sicurezza e della Salute durante il lavoro

- 23.3.1. Obiettivi di gestione del controllo della salute e della sicurezza durante il lavoro
- 23.3.2. Aspetti da considerare quando si effettuano controlli di salute e sicurezza
- 23.3.3. Verifica e monitoraggio del lavoro

23.4. *Contract Management* e subappalto

- 23.4.1. Importanza d'intervento del *Contract Manager* nella gestione dei contratti da subappalto
- 23.4.2. Tipi di contratto da subappalto
- 23.4.3. Analisi dei contratti con i subappaltatori

23.5. Processo di subappalto da effettuare con il *Contract Manager*

- 23.5.1. Gara d'appalto e confronto
- 23.5.2. Preselezione e pre-contratto
- 23.5.3. Aggiudicazione del subappalto

23.6. Monitoraggio dei cambi dei contratti di subappalto

- 23.6.1. Importanza del monitoraggio dei cambi
- 23.6.2. Verifica dei cambi di tempistica e costi
- 23.6.3. Necessità di notifiche tempestive e accurate

23.7. *Contract Management* e contratto di outsourcing

- 23.7.1. Fondamenti del contratto di outsourcing
- 23.7.2. *Contract Management* in questo tipo di contratti
- 23.7.3. Punta da prendere in considerazione

23.8. *Contract Management* e controversie contrattuali

- 23.8.1. Intervento del *Contract Manager* nelle controversie
- 23.8.2. Difficoltà tecniche e giuridiche nei casi di arbitrato internazionale
- 23.8.3. Importanza del *Contract management* per le controversie future

23.9. Classificazione delle controversie e degli arbitrati

- 23.9.1. Tipi di controversie e arbitrati
- 23.9.2. Preparazione della documentazione per la controversia
- 23.9.3. Importanza della tracciabilità per le controversie future

23.10. *Contract Manager* e cliente.

- 23.10.1. Comunicaciones del *Contract manager* nel cliente
- 23.10.2. Follow-up del contratto con il cliente
- 23.10.3. Importanza del controllo della tracciabilità delle comunicazioni

Modulo 24. Project management nei Progetti: Gestione della comunicazione e della qualità

24.1. Controllo delle comunicazioni

- 24.1.1. Comunicazioni nel progetto
- 24.1.2. Dimensioni della comunicazione nel progetto
- 24.1.3. Capacità di comunicazione

24.2. Comunicazioni nel progetto

- 24.2.1. Comunicazioni durante le riunioni
- 24.2.2. Canali di comunicazione nei progetti
- 24.2.3. Modalità formali di comunicazione

24.3. Gestione delle comunicazioni

- 24.3.1. Pianificazione della gestione delle comunicazioni
- 24.3.2. Gestione della comunicazione nei progetti
- 24.3.3. Verifica

24.4. Controllo della qualità nei progetti

- 24.4.1. Qualità nel progetto
- 24.4.2. Costi della qualità nei progetti
- 24.4.3. Importanza della qualità

24.5. Gestione della qualità nei progetti

- 24.5.1. Pianificazione di gestione della qualità
- 24.5.2. Gestione della qualità
- 24.5.3. Controllo

24.6. Qualità: non conformità nel progetto

- 24.6.1. L'importanza delle NC
- 24.6.2. Le non conformità del cliente
- 24.6.3. Le non conformità dell'appaltatore

24.7. Gestione delle parti interessate al progetto

- 24.7.1. Gestione delle aspettative degli interessati
- 24.7.2. Capacità interpersonali e di squadra
- 24.7.3. Gestione dei conflitti

24.8. Analisi delle parti interessate al progetto

- 24.8.1. Identificazione delle parti interessate
- 24.8.2. Pianificazione del coinvolgimento
- 24.8.3. Gestione e monitoraggio del coinvolgimento

24.9. Gestione della Integrazione del progetto

- 24.9.1. Sviluppo dell'atto di costituzione del progetto
- 24.9.2. Sviluppo del piano per la gestione del progetto
- 24.9.3. Direzione e gestione del lavoro del progetto

24.10. Verifica dell'integrazione del progetto

- 24.10.1. Gestione delle conoscenze del progetto
- 24.10.2. Verifica del lavoro
- 24.10.3. Controllo integrato dei cambi e della chiusura del progetto

Módulo 25. Project Management nei Progetti: gestione degli acquisti e delle Risorse**25.1. Verifica degli acquisti**

- 25.1.1. Acquisti nei progetti
- 25.1.2. Il compratore
- 25.1.3. Il fornitore

25.2. Ciclo di acquisto nei progetti

- 25.2.1. Analisi del ciclo di acquisto
- 25.2.2. Descrizione delle Fasi
- 25.2.3. Analisi delle Fasi

25.3. Contratto d'acquisto

- 25.3.1. Elementi del contratto
- 25.3.2. Terminologia contrattuale nel contratto
- 25.3.3. Controllo dei reclami e delle controversie

25.4. Gestione degli acquisti del progetto

- 25.4.1. Tipi di fornitori
- 25.4.2. Categoria di acquisizioni
- 25.4.3. Tipologie di contratto

25.5. Analisi degli acquisti durante il progetto

- 25.5.1. Pianificazione della gestione degli acquisti
- 25.5.2. Realizzazione degli acquisti
- 25.5.3. Verifica degli acquisti

25.6. Verifica delle Risorse

- 25.6.1. Le risorse del progetto
- 25.6.2. Capacità di gestione dei conflitti
- 25.6.3. Livelli di conflitto e risoluzione

25.7. Gestione delle risorse per obiettivi

- 25.7.1. Gestione per obiettivi (MBO)
- 25.7.2. Diversi ruoli nei progetti
- 25.7.3. Tipologie di leadership

25.8. Gestione delle risorse nel progetto

- 25.8.1. Pianificazione della gestione delle risorse
- 25.8.2. Stima delle risorse delle attività
- 25.8.3. Ottenimento delle risorse necessarie

25.9. Analisi delle risorse nel progetto

- 25.9.1. Sviluppo del team di risorse
- 25.9.2. Gestione del team
- 25.9.3. Monitoraggio del Team

25.10. Analisi della fase di colloquio delle risorse dal PM

- 25.10.1. Fase di colloquio
- 25.10.2. Analisi da parte del Project Manager
- 25.10.3. Fattori da prendere in considerazione per un risultato con successo



*Il programma più completo
e aggiornato del panorama
accademico attuale"*

07

Metodologia

Questo programma ti offre un modo differente di imparare. La nostra metodologia si sviluppa in una modalità di apprendimento ciclico: *il Relearning*.

Questo sistema di insegnamento viene applicato nelle più prestigiose facoltà di medicina del mondo ed è considerato uno dei più efficaci da importanti pubblicazioni come il *New England Journal of Medicine*.





“

Scopri il Relearning, un sistema che abbandona l'apprendimento lineare convenzionale, per guidarti attraverso dei sistemi di insegnamento ciclici: una modalità di apprendimento che ha dimostrato la sua enorme efficacia, soprattutto nelle materie che richiedono la memorizzazione”

In TECH Business School impieghiamo il Metodo Casistico di Harvard

Il nostro programma offre un metodo rivoluzionario per sviluppare abilità e conoscenze. Il nostro obiettivo è quello di rafforzare le competenze in un contesto mutevole, competitivo e altamente esigente.

“

Grazie a TECH potrai sperimentare un modo di imparare che sta scuotendo le fondamenta delle università tradizionali di tutto il mondo"



Siamo la prima Università online che combina lo studio di casi della Harvard Business School con un sistema di apprendimento 100 % online basato sulla ripetizione.



Il nostro programma ti prepara ad affrontare nuove sfide in ambienti incerti e a raggiungere il successo nella tua carriera.

Un metodo di apprendimento innovativo e differente

Questo programma intensivo della Business School di TECH Università Tecnologica prepara gli studenti ad affrontare tutte le sfide di questo settore, sia a livello nazionale che internazionale. Ci impegniamo a favorire la crescita personale e professionale, il miglior modo di incamminarsi verso il successo; per questo, TECH, utilizza i *casi di studio* di Harvard, con cui abbiamo un accordo strategico che ci permette di avvicinare i nostri studenti ai materiali della migliore Università del mondo.

“ *Imparerai, attraverso attività collaborative e casi reali, la risoluzione di situazioni complesse in ambienti aziendali reali*”

Il Metodo Casistico è stato il sistema di apprendimento più usato nelle migliori Business School del mondo da quando esistono. Sviluppato nel 1912 affinché gli studenti di Diritto non imparassero solo la legge sulla base del contenuto teorico, il Metodo Casistico consisteva nel presentare situazioni reali complesse per far prendere loro decisioni e giudicare come risolverle. Nel 1924 fu stabilito come metodo di insegnamento standard ad Harvard.

Cosa dovrebbe fare un professionista per affrontare una determinata situazione? Questa è la domanda con cui ci confrontiamo nel metodo casistico, un metodo di apprendimento orientato all'azione. Durante il programma, gli studenti si confronteranno con diversi casi reali. Dovranno integrare tutte le loro conoscenze, effettuare ricerche, argomentare e difendere le proprie idee e decisioni.

Metodologia Relearning

La nostra Università è la prima al mondo a coniugare lo *studio di casi clinici* di Harvard con un sistema di apprendimento 100% online basato sulla ripetizione e che combina un minimo di elementi diversi in ogni lezione.

TECH perfeziona il *metodo casistico* di Harvard con la migliore metodologia di insegnamento del momento, 100% online: il Relearning.

Il nostro sistema online ti permetterà di organizzare il tuo tempo e il tuo ritmo di apprendimento, adattandolo ai tuoi impegni. Sarai in grado di accedere ai contenuti disponibili da qualsiasi dispositivo fisso o mobile dotato di connessione a internet.

In TECH imparerai con una metodologia all'avanguardia progettata per formare i manager del futuro. Questo metodo, all'avanguardia della pedagogia mondiale, si chiama Relearning.

La nostra Business School è l'unica scuola di lingua spagnola autorizzata a utilizzare questo metodo di successo. Nel 2019 siamo riusciti a migliorare il livello di soddisfazione generale dei nostri studenti (qualità dell'insegnamento, qualità dei materiali, struttura del corso, obiettivi...) rispetto agli indicatori della migliore università online.





Nel nostro programma, l'apprendimento non è un processo lineare, ma avviene in spirale (impariamo, disimpariamo, dimentichiamo e re-impariamo). Pertanto, combiniamo ciascuno di questi elementi in modo concentrico. Con questa metodologia abbiamo formato oltre 650.000 laureati con un successo senza precedenti, in ambiti molto diversi come la biochimica, la genetica, la chirurgia, il diritto internazionale, le competenze manageriali, le scienze sportive, la filosofia, il diritto, l'ingegneria, il giornalismo, la storia, i mercati e gli strumenti finanziari. Tutto questo in contesto molto esigente, con un corpo di studenti universitari di alto profilo socioeconomico e un'età media di 43,5 anni.

Il Relearning ti permetterà di apprendere con meno sforzo e maggior rendimento, impegnandoti maggiormente nella tua specializzazione, sviluppando uno spirito critico, difendendo gli argomenti e contrastando le opinioni: un'equazione che punta direttamente al successo.

Dalle ultime evidenze scientifiche nel campo delle neuroscienze, non solo sappiamo come organizzare le informazioni, le idee, le immagini e i ricordi, ma sappiamo che il luogo e il contesto in cui abbiamo imparato qualcosa è fondamentale per la nostra capacità di ricordarlo e immagazzinarlo nell'ippocampo, per conservarlo nella nostra memoria a lungo termine.

In questo modo, e in quello che si chiama Neurocognitive Context-dependent E-learning, i diversi elementi del nostro programma sono collegati al contesto in cui il partecipante sviluppa la sua pratica professionale.

Questo programma offre i migliori materiali didattici, preparati appositamente per i professionisti:



Materiale di studio

Tutti i contenuti didattici sono creati appositamente per il corso dagli specialisti che lo impartiranno, per fare in modo che lo sviluppo didattico sia davvero specifico e concreto.

Questi contenuti sono poi applicati al formato audiovisivo che supporterà la modalità di lavoro online di TECH. Tutto questo, con le ultime tecniche che offrono componenti di alta qualità in ognuno dei materiali che vengono messi a disposizione dello studente.



Master class

Esistono prove scientifiche sull'utilità dell'osservazione di terzi esperti.

La denominazione "Learning from an Expert" rafforza le conoscenze e i ricordi e genera sicurezza nel futuro processo decisionale.



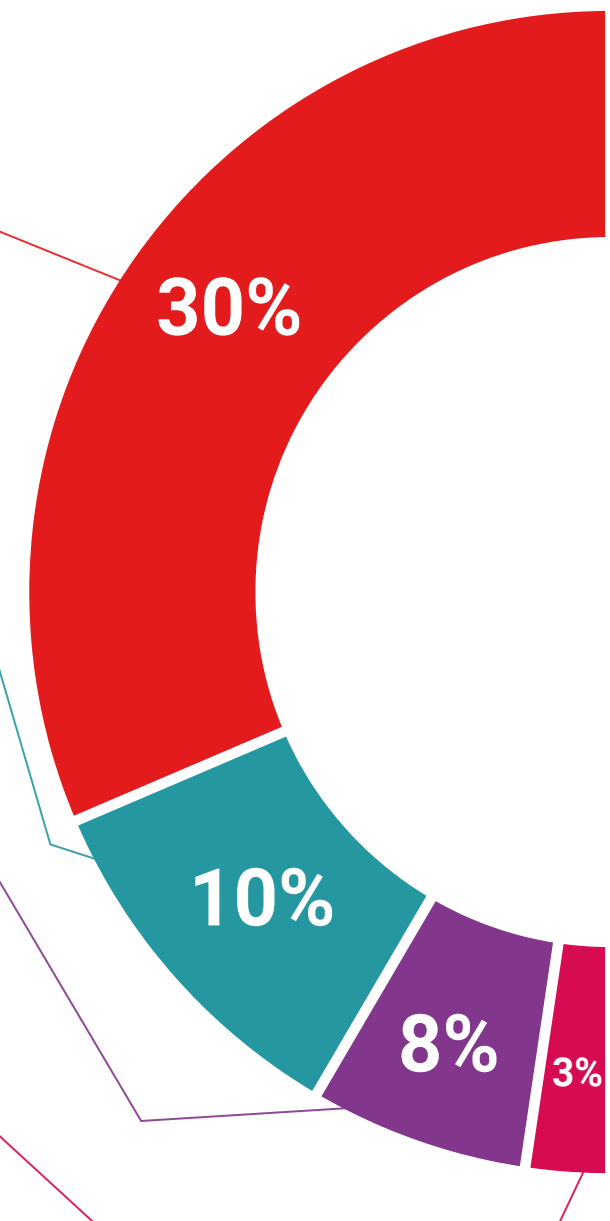
Pratica di competenze manageriali

Realizzerai attività per sviluppare competenze manageriali specifiche in ogni area tematica. Pratiche e dinamiche per acquisire e sviluppare le competenze e le abilità che un senior manager deve sviluppare nel quadro della globalizzazione in cui viviamo.



Letture complementari

Articoli recenti, documenti di consenso e linee guida internazionali, tra gli altri. Nella biblioteca virtuale di TECH potrai accedere a tutto il materiale necessario per completare la tua formazione.





Casi di Studio

Completerai una selezione dei migliori casi aziendali usati alla Harvard Business School. Casi presentati, analizzati e tutorati dai migliori specialisti dell'alta direzione in America Latina.



Riepiloghi interattivi

Il team di TECH presenta i contenuti in modo accattivante e dinamico in pillole multimediali che includono audio, video, immagini, diagrammi e mappe concettuali per consolidare la conoscenza.

Questo esclusivo sistema di formazione per la presentazione di contenuti multimediali è stato premiato da Microsoft come "Caso di successo in Europa".



Testing & Retesting

Valutiamo e rivalutiamo periodicamente le tue conoscenze durante tutto il programma con attività ed esercizi di valutazione e di autovalutazione, affinché tu possa verificare come raggiungi progressivamente i tuoi obiettivi.



08

Profilo dei nostri studenti

Questo Master Specialistico in Global Project Management è rivolto ai professionisti del business che desiderano approfondire il loro percorso nel campo della gestione dei progetti.

Persone che capiscono l'importanza di un percorso di studi di qualità per continuare la loro carriera con successo e che desiderano tenersi aggiornati sui principali sviluppi del settore. Senza dubbio, professionisti impegnati nella loro azienda e nel loro lavoro.





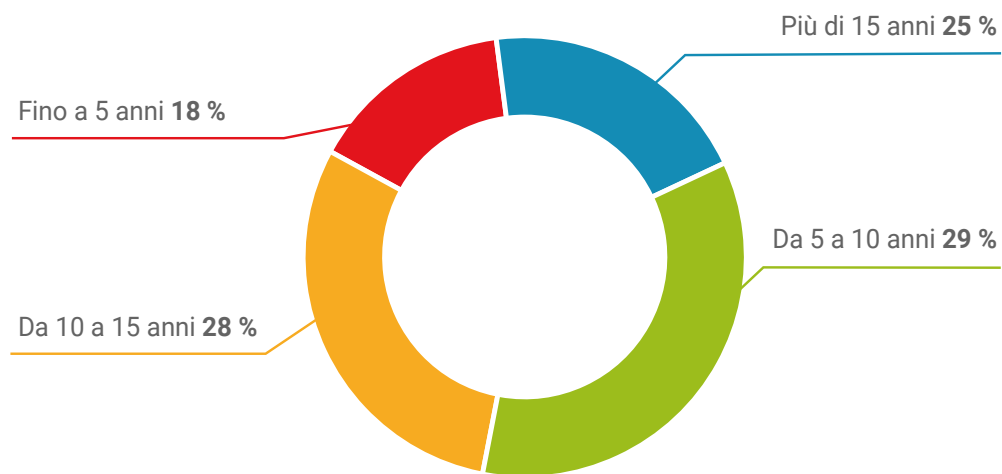
“

Un programma di alto livello rivolto ai professionisti alla ricerca dell'eccellenza accademica e professionale”

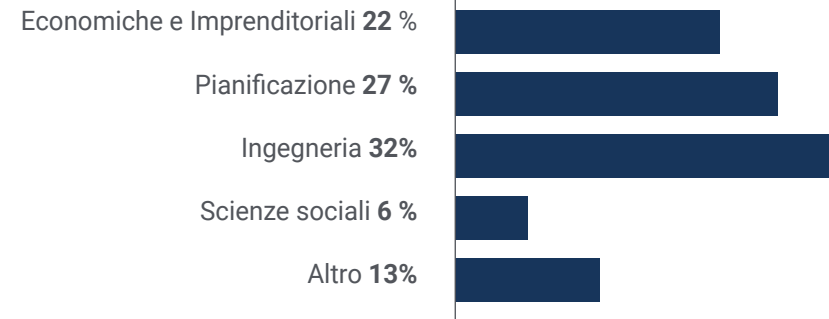
Età media

Da **35** y **45** anni

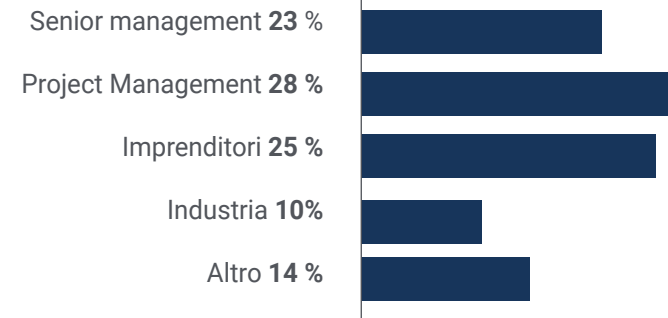
Anni di esperienza



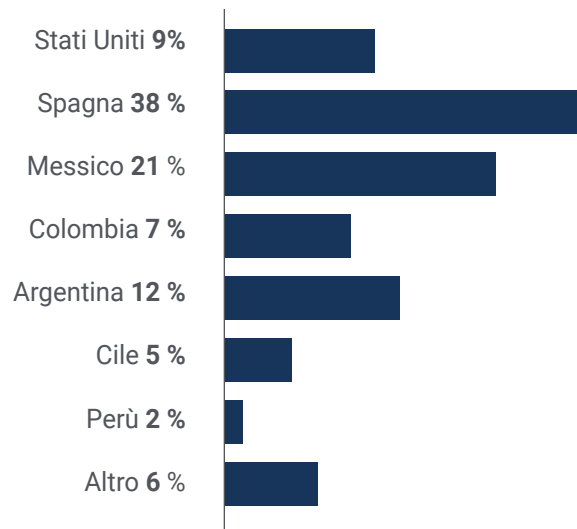
Programma



Profilo Accademico



Distribuzione geografica



Antonio de la Torre

Project Manager

"Grazie a questo Master Specialistico di Tech ho avuto l'opportunità di specializzarmi in maniera approfondita nel project management, un settore in cui lavoro da anni. Questo programma dispone di informazioni aggiornate che mi hanno apportato molte conoscenze e in particolare, una nuova modalità nel realizzare determinate procedure, in modo tale da essere molto più efficiente nel mio lavoro quotidiano. Senza dubbio, ripeterei questo programma senza pensarci"

09

Direzione del corso

Questo Master Specialistico in Global Project Management della TECH Università Tecnologica è stato creato da un personale docente di prima classe, composto da professionisti che hanno trovato nell'insegnamento il modo di mettere a disposizione tutte le loro competenze ai professionisti che desiderano farsi strada nel settore del project management. Questo team altamente qualificato di insegnanti è consapevole dell'importanza della formazione in tutte le fasi lavorative.



“

*I migliori insegnanti nella migliore università.
Non perdere l'occasione di formarti con loro”*

Direttore ospite internazionale

Considerato un pioniere nella risoluzione di problemi aziendali complessi, Matthew Seitz è un rinomato **Analista di Sistemi**. Inoltre, è specializzato nel campo dell'**Amministrazione d'Impresa**, con un approccio basato sul **Marketing**. Ha una vasta esperienza professionale di oltre 25 anni, dove ha fatto parte di istituzioni di riferimento internazionali come Google, Kellogg s o Laboratori Abbot. La maggior parte del suo percorso si è concentrata sull'ottimizzazione della presenza online e sull'aumento delle conversioni di vendita attraverso strategie SEM avanzate.

Nel suo impegno a fornire servizi di eccellenza, rimane all'avanguardia in settori come il **Marketing Dgitale**, l'**Analisi dei Dati**, la **Vendita al Dettaglio** o le **Strategie Aziendali**. Tra i suoi principali risultati, ha implementato sia una strategia che un modello operativo basato sull'**Intelligenza Artificiale** per automatizzare i processi operativi ripetitivi e fornire raccomandazioni di prodotto personalizzate. In questo modo, è riuscito ad accelerare significativamente la crescita dei ricavi su un database XXB dollari.

Va notato che combina questo lavoro con il suo aspetto come **Executive Advisor di livello C**. In questo modo, utilizza le sue solide conoscenze in materie rilevanti come il Marketing, Analisi dei dati, valutazione finanziaria e misurazione per aiutare i leader a prendere decisioni strategiche e informate. In questo senso, è specializzata nell'innovativa metodologia omnicanale, volta a massimizzare il traffico e le vendite nell'**e-commerce**. In questo modo, i clienti possono godere di un'esperienza di acquisto uniforme e senza soluzione di continuità, indipendentemente dal fatto che acquistino beni o servizi da un negozio fisico o tramite un sito web o un'app mobile. Inoltre, possono accedere al servizio clienti in qualsiasi momento, senza essere limitati dall'orario di trading presenziale.



Dott. Seitz, Matthew

- Direttore delle Prestazioni di Ricerca e Vendita al Dettaglio presso Google in California, Stati Uniti
- Direttore del Programma e Analista dei Social Media presso i Laboratori Abbott di Chicago, Stati Uniti
- Senior Project Manager presso McDonald s, Stati Uniti
- Consulente di progetto di Crowe Chizek a Chicago, Stati Uniti
- Master in Business Administration (MBA) con specializzazione in Marketing Digitale, presso l'Università del Nord-Ovest
- Laurea in Analisi dei Sistemi presso l'Università di Miami

“

Grazie a TECH potrai apprendere con i migliori professionisti del mondo”

Direzione



Dott. Ruiz Cid, Martin Joaquín

- ♦ Direttore tecnico del gruppo di progetti EPC - EPC Project Manager Leader presso la "Soltec Energías Renovables"
- ♦ Ingegnere tecnico industriale specializzato in meccanica/strutture presso l'Università Politecnica di Cartagena
- ♦ Ingegnere Industriale Superior in Elettricità presso l'Università Politecnica di Cartagena
- ♦ Master universitario in "Elettronica di potenza e controllo adattivo"
- ♦ MBA in Gestione Aziendale Strategica presso UNED
- ♦ Master ufficiale in Energie Rinnovabili e Ambiente
- ♦ Corso in Project Manager Professionale
- ♦ Corso in Gestione di Progetti EPC chiavi in mano
- ♦ Corso di strumentazione industriale

Professori

Rodríguez García, César

- ◆ Global Contract Manager presso Soltec Energías Renovables
- ◆ Project Manager presso Himoinsa
- ◆ Oltre 15 anni di esperienza nel settore energetico, Oil&Gas ed energie rinnovabili come Project Manager e Contract Manager.
- ◆ Ingegneria tecnico industriale presso l'Università Politecnica di Cartagena
- ◆ Laurea Specialistica in Direzione e Gestione di Progetti presso l'Università di Murcia
- ◆ Master in Project Management presso Euroinnova Business School

Rodríguez Toledano, Enrique

- ◆ Direttore Regionale per il Levante da Nervion
- ◆ Oltre 25 anni nella gestione dei progetti e dei grandi bilanci aziendali
- ◆ Specializzato nella costruzione di centrali elettriche e nel settore Oil&Gas
- ◆ Ingegnere tecnico Informatico - UNED
- ◆ Master in Project Management

Dott. Pampliega, Carlos

- ◆ Architetto specializzato nella Gestione di Progetti e Rischi
- ◆ Certificato di Project Management Professional (PMP)
- ◆ Professionista Scrum Master Certificato di Scrum.org
- ◆ Membro attivo del capitolo PMI-Madrid Spagna. Dal 2013
- ◆ Direttore di PMI Castilla y Leon, delegazione di Castilla y Leon. 2013
- ◆ Partecipa regolarmente come relatore a presentazioni e corsi, nonché a Congressi organizzati da PMI
- ◆ Consulente e formatore in direzione di progetti in diverse università e scuole di business
- ◆ Membro del Consiglio Editoriale della rivista scientifica Building & Management
- ◆ Membro del comitato dei giudici PMO dei premi Global Alliance PMO

Dott. Roji Ferrari, Salvador

- ◆ Vice-Preside di Relazioni Internazionali, Facoltà di Scienze Economiche e Commerciali dell'Università Complutense di Madrid
- ◆ Dottore in Contabilità e Finanza Università Complutense di Madrid 1997
- ◆ Laureato in Giornalismo presso l'Università Complutense di Madrid, 1971- 1977
- ◆ Master in Scienze delle Finanze. Università del Maryland e Baltimora 1990
- ◆ Master in Business Administration (MBA) Università del Maryland e Baltimora, 1989
- ◆ Docente presso la Facoltà di Economia e Scienze Economiche, Dipartimento di Amministrazione Finanziaria e Contabilità Dal 1994
- ◆ Ha pubblicato 6 libri di finanza e economia aziendale, così come una moltitudine di articoli e capitoli di divulgazione e ricerca

10

Impatto sulla tua carriera

Il conseguimento del Master Specialistico in Global Project Management di TECH è un'opportunità unica per ottenere la svolta professionale che tutti gli studenti desiderano. Di conseguenza, gli studenti troveranno in questo programma la migliore formazione in project management dell'attuale panorama accademico, che sarà fondamentale per il loro sviluppo professionale e darà la spinta desiderata alla loro carriera. L'occasione perfetta per specializzarsi in un'area fondamentale del business.



“

Un programma che ti offre le risorse accademiche più aggiornate del mercato per darti il giusto impulso e dare una svolta alla tua carriera"

Sei pronto a dare una svolta? Un eccellente miglioramento professionale ti aspetta

Il suo obiettivo principale è quello di promuovere la crescita personale e professionale. Aiutarli nel raggiungimento del successo.

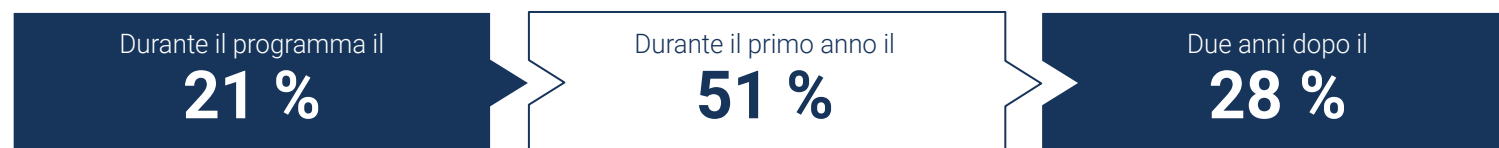
Per questo, coloro che desiderano superare loro stessi, ottenere un cambiamento positivo a livello professionale e creare una rete di contatti con i migliori professionisti, incontreranno il luogo ideale presso TECH.

Creare un cambiamento positivo.

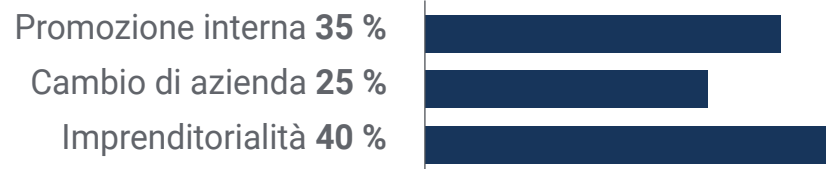
Un programma di grande valore accademico che ti fornirà le risorse necessarie per perfezionarti a livello professionale.

Ottieni il perfezionamento professionale che desideri aggiornando le tue competenze grazie a questo programma di TECH.

Momento del cambiamento



Tipo di cambiamento



Miglioramento salariale

La realizzazione di questo programma prevede per i nostri studenti un incremento salariale superiore al 25%.



“

Immergiti nello studio di questo master specialistico e raggiungi quell'obiettivo professionale che tanto desideri”

11

Benefici per la tua azienda

La partecipazione a questo Master Specialistico in Global Project Management migliorerà la preparazione degli studenti, ma anche le aziende in cui si sviluppano professionalmente, dato che, grazie a questo programma, potranno imparare le tecniche e le strategie più innovative, che potranno applicare successivamente nel loro lavoro. È senza dubbio un'opportunità di studio unica che non dovresti lasciarti scappare.



“

Studia in TECH e apporta alla tua azienda un nuovo metodo di lavoro, più dinamico, più efficace, più adatto alle esigenze del XXI secolo"

Sviluppare e mantenere il talento nelle aziende è il miglior investimento a lungo termine.

01

Crescita del talento e del capitale intellettuale

Il Project Manager apporterà all'azienda nuovi concetti, strategie e prospettive che possono portare cambiamenti significativi nell'organizzazione.

02

Trattenere i manager ad alto potenziale ed evitare la fuga di cervelli

Questo programma rafforza il legame tra l'azienda e il manager e apre nuove vie di crescita professionale all'interno dell'azienda.

03

Creare agenti di cambiamento

Il Project Manager sarà in grado di prendere decisioni in tempi di incertezza e di crisi, aiutando l'organizzazione a superare gli ostacoli.

04

Incremento delle possibilità di espansione internazionale

Grazie a questo programma, l'azienda entrerà a contatto con i principali mercati dell'economia mondiale.

05

Sviluppo di progetti propri

Il Project Manager potrà lavorare su un progetto concreto o sviluppare nuovi progetti nell'ambito di R&S o del Business Development della tua compagnia.

06

Aumento della competitività

Questo Master Specialistico fornirà agli studenti le competenze necessarie per affrontare nuove sfide e portare avanti l'azienda.

12 Titolo

Il Master Specialistico in Global Project Management garantisce, oltre alla formazione più rigorosa e aggiornata, l'accesso al Master rilasciato dalla TECH Università Tecnologica.



“

*Supera con successo questo programma e ricevi
il tuo titolo universitario senza spostamenti o
fastidiose formalità”*

Questo **Master Specialistico in Global Project Management** possiede il programma più completo e aggiornato presente sul mercato.

Dopo aver superato le valutazioni, lo studente riceverà, mediante lettera certificata* con ricevuta di ritorno, il suo corrispondente titolo **Master Specialistico** rilasciato da **TECH Università Tecnologica**.

Il titolo rilasciato da **TECH Università Tecnologica** indica la qualifica ottenuta nel Master e soddisfa i requisiti comunemente richiesti da borse di lavoro, concorsi e commissioni di valutazione di carriere professionali.

Titolo: **Master Specialistico in Project Management Global**

CFU: **120**

N.º Ore Ufficiali: 3.000 O.



Master Specialistico in Global Project Management

Distribuzione generale del Programma

Corso	Insegnamento	CFU	Codice	Corso	Insegnamento	CFU	Codice
1º	Direzione strategica dei progetti	5	OB	2º	Gestione delle risorse dei progetti tecnologici	5	OB
1º	Gestione economica del progetto	5	OB	2º	Gestione della qualità dei progetti tecnologici	5	OB
1º	Contrattazione e qualità del progetto	5	OB	2º	Gestione delle acquisizioni dei progetti tecnologici	5	OB
1º	Gestione delle risorse e delle persone	5	OB	2º	Certificazione PMP® o CAPM® e Codice Etico	5	OB
1º	Organizzazione e progetti innovativi	5	OB	Tendenze e pratiche emergenti nella gestione e nella guida dei progetti tecnologici			
1º	Metodologie Agili	5	OB	2º	Progetti internazionali	5	OB
1º	PMO	5	OB	2º	Progetti chiavi in mano (EPC)	5	OB
1º	Gestione dei rischi del progetto	5	OB	2º	Gestione e Controllo delle Fasi in Progetti chiavi in mano (EPC)	5	OB
1º	Introduzione al finanziamento del progetto	5	OB	2º	ContractManagement nei Progetti	5	OB
1º	Introduzione alla pianificazione e alla gestione e integrazione di progetti tecnologici	5	OB	2º	Gestione del progetto nel Contract Management	5	OB
1º	Gestione della portata di progetti tecnologici	5	OB	2º	Project management nei Progetti: Gestione della comunicazione e della qualità	3	OB
1º	Gestione delle tempistiche dei progetti tecnologici	5	OB	2º	Project Management nei Progetti: gestione degli acquisti e delle Risorse	2	OB
1º	Gestione dei costi dei progetti tecnologici	5	OB				
1º	Gestione della qualità dei progetti tecnologici	5	OB				

Tere Guevara Navarro
Tere Guevara Navarro
Rettrice

tech università tecnologica

*Apostille dell'Aia Se lo studente dovesse richiedere che il suo diploma cartaceo sia provvisto di Apostille dell'Aia, TECH EDUCATION effettuerà le gestioni opportune per ottenerla pagando un costo aggiuntivo.



Master Specialistico Global Project Management

- » Modalità: **online**
- » Durata: **2 anni**
- » Titolo: **TECH Università Tecnologica**
- » Dedizione: **16 ore/settimana**
- » Orario: **a scelta**
- » Esami: **online**

Master Specialistico Global Project Management

