

Master Semipresenziale Project Management



tech università
tecnologica

Master Semipresenziale Project Management

Modalità: Semipresenziale (Online + Tirocinio)

Durata: 12 mesi

Titolo: TECH Università Tecnologica

Ore teoriche: 1.620

Accesso al sito web: www.techtitute.com/it/business-school/master-semipresenziale/master-semipresenziale-project-management

Indice

01

Presentazione

pag. 4

02

Perché iscriversi a questo
Master Semipresenziale?

pag. 8

03

Obiettivi

pag. 12

04

Competenze

pag. 16

05

Direzione del corso

pag. 20

06

Pianificazione
del programma

pag. 26

07

Tirocinio

pag. 32

08

Dove posso svolgere
il Tirocinio?

pag. 38

09

Metodologia

pag. 42

10

Titolo

pag. 50

01

Presentazione

La continua gestione del cambiamento, la rapida trasformazione dei contesti aziendali e l'irruzione di nuove tecnologie hanno portato a una crescente richiesta di project manager con ampie capacità di leadership nella gestione, pianificazione ed esecuzione dei progetti. TECH ha creato questo programma che fornisce ai professionisti i più avanzati contenuti teorici 100% online in modo che siano in grado di eccellere nel settore aziendale, prendendo le redini di importanti iniziative. Tutto questo è completato da un'esperienza pratica unica di 3 settimane in azienda, che ti permetterà di integrare la visione più attuale e innovativa sulla figura del *Project Manager*.



“

Questo Master Semipresenziale ti permetterà di completare il tuo profilo di Project Manager e di guidare con successo progetti di grande rilevanza nel tuo settore"

La proliferazione del business nella sfera digitale ha portato anche alla trasformazione della figura del *Project Manager*, che si è adattato al coordinamento del lavoro attraverso molteplici risorse digitali che promuovono il lavoro collaborativo, la comunicazione e il miglioramento della produzione.

A questo nuovo scenario va aggiunta la velocità di cambiamento del mondo economico e la visione globale del business. Le aziende richiedono sempre più profili con elevate qualifiche e competenze per la guida di progetti su larga scala in linea con i tempi attuali. Per aiutare i professionisti a sviluppare queste competenze, TECH ha creato questo Master Semipresenziale in Project Management che combina perfettamente il quadro teorico più avanzato 100% online con la pratica più produttiva 100% in presenza.

Un programma che fornisce un'ampia visione della gestione strategica dei progetti, della loro pianificazione, della gestione economica e del grande valore del reclutamento e della gestione di persone e risorse. Contenuti avanzati che permetteranno al professionista di approfondire le metodologie agili, il PMO e le iniziative innovative. Tutto questo, con risorse multimediali, accessibili 24 ore su 24 da qualsiasi dispositivo elettronico dotato di connessione a internet.

Questa preparazione è completata da un tirocinio di 3 settimane in un'azienda leader nella gestione di progetti. Un ambiente professionale di prim'ordine, dove lo studente sarà sempre accompagnato da uno specialista con una vasta esperienza nella progettazione, nello sviluppo e nella gestione di grandi progetti.

Un'esperienza pratica che ti permetterà di integrare le tecniche e le procedure utilizzate in un'organizzazione che soddisfa gli standard di qualità richiesti da questa istituzione. Si tratta di un'opportunità di progressione nel Project Management offerta da TECH attraverso un Master Semipresenziale flessibile e conveniente che fornisce una risposta concreta alle attuali esigenze dei professionisti del settore aziendale.

Questo **Master Semipresenziale in Project Management** possiede il programma più completo e aggiornato del mercato.

- ♦ Sviluppo di più di 100 casi pratici presentati da professionisti specializzati in Direzione di Progetti
- ♦ Contenuti grafici, schematici ed eminentemente pratici che forniscono informazioni essenziale riguardo alle discipline essenziali per l'esercizio della professione
- ♦ Quadro teorico e pratico avanzato sulle competenze manageriali e le tecniche di gestione del project manager
- ♦ Sguardo nuovo all'uso delle metodologie agili e della leadership per il cambiamento organizzativo
- ♦ Presentazione di workshop pratici sulle tecniche e i metodi utilizzati nella gestione dei progetti
- ♦ Sistema di apprendimento interattivo basato su algoritmi per il processo decisionale sulle situazioni vitali per la pianificazione e l'esecuzione di un progetto aziendale
- ♦ Guide pratiche sulla direzione e la gestione di progetti imprenditoriali innovativi
- ♦ Attenzione particolare agli strumenti e ai sistemi digitali per la gestione dei progetti
- ♦ Lezioni teoriche, domande all'esperto, forum di discussione su questioni controverse e compiti di riflessione individuale
- ♦ Contenuti disponibili da qualsiasi dispositivo fisso o mobile dotato di connessione a internet
- ♦ Possibilità di svolgere un tirocinio all'interno di una delle migliori aziende



Grazie a questa qualifica sarai in grado di guidare con successo qualsiasi progetto di innovazione utilizzando l'intelligenza strategica"

“

TECH ti fornisce pillole multimediali, letture essenziali e casi di studio a cui puoi accedere 24 ore su 24, da qualsiasi dispositivo elettronico dotato di connessione a internet”

Il programma di questo Master di natura professionalizzante e con modalità di apprendimento semipresenziale, è orientato all'aggiornamento dei professionisti del settore aziendale che lavorano in aziende nazionali e internazionali e che richiedono un alto livello di qualificazione. I contenuti sono basati sulle più recenti evidenze scientifiche e orientati in modo didattico a integrare le conoscenze teoriche nella pratica aziendale; gli elementi teorico-pratici faciliteranno l'acquisizione di conoscenze e consentiranno di prendere decisioni sui progetti.

I contenuti multimediali, sviluppati in base alle ultime tecnologie educative, forniranno al professionista in economia un apprendimento coinvolgente e localizzato, ovvero inserito in un contesto reale. La progettazione di questo programma è centrata sull'Apprendimento Basato su Problemi, mediante il quale il professionista deve cercare di risolvere le diverse situazioni di pratica professionale che gli si presentano durante il programma. Lo studente potrà usufruire di un innovativo sistema di video interattivi creati da esperti di rinomata fama.

Questo Master Semipresenziale ti consentirà di migliorare le tue competenze per guidare con maestria i cambiamenti organizzativi nei progetti.

Una qualifica che ti offre un'esperienza pratica di prim'ordine al fianco di eccellenti professionisti con una vasta esperienza nel Project Management.



02

Perché iscriversi a questo Master Semipresenziale?

La rapida trasformazione del concetto di business, l'incorporazione di nuove tecnologie e l'aumento dello smart-working hanno cambiato le linee di business e il profilo del professionista che guida questi progetti. Cambiamenti profondi che richiedono l'adattamento dei *Project Manager*. Questo è il motivo per cui è stata creata questa qualifica, che combina perfettamente un intenso quadro teorico che approfondisce l'organizzazione e la gestione di progetti innovativi, il PMO o la contabilità, con un tirocinio in un'azienda di prim'ordine nella pianificazione e nell'esecuzione di progetti su larga scala. Il professionista otterrà una visione molto più completa della nuova figura del project manager e delle funzioni oggi necessarie per condurre iniziative di grande successo.



“

TECH è l'unica università che ti offre la possibilità di entrare a far parte di un'azienda di prim'ordine con una lunga storia nella gestione e nella guida di progetti innovativi"

1. Aggiornare le proprie conoscenze sulla base delle più recenti tecnologie disponibili

Le nuove tecnologie hanno favorito lo smart-working e la creazione di progetti internazionali in cui è necessario coordinare un gran numero di persone. Un campo digitale fondamentale per comunicare, monitorare e valutare la produttività delle iniziative aziendali. TECH avvicina il professionista ai programmi più eccellenti in questo campo e a un'entità che impiega le risorse più efficaci per ottenere risultati positivi nella gestione aziendale.

2. Approfondire nuove competenze dall'esperienza dei migliori specialisti

In questo percorso accademico, il professionista che accede a questo Master Semipresenziale lo farà con la totale sicurezza di avere a disposizione un'eccellente équipe di docenti con una vasta esperienza nel settore aziendale, dove hanno ricoperto ruoli di responsabilità. Nell'ente in cui svolgerai il tirocinio, sarai, inoltre, accompagnato in ogni momento da un professionista il cui lavoro quotidiano è incentrato sulla gestione di progetti di alto livello.

3. Entrare in ambienti di gruppo e di prim'ordine

Questa istituzione accademica svolge un processo meticoloso per la selezione sia dei docenti che dei centri in cui gli studenti svolgeranno il tirocinio. Il professionista che otterrà questa qualifica, sarà così in grado di accedere alle informazioni più avanzate ed esaustive, sempre da parte dei migliori esperti in materia di progettazione, pianificazione, gestione ed esecuzione di progetti.





Perché iscriversi a questo | 11 **tech**
Master Semipresenziale?

4. Combinare la migliore teoria con la pratica più avanzata

Nel mercato accademico esistono molti programmi di insegnamento basati solo ed esclusivamente sulla fornitura di informazioni teoriche, che non soddisfano le esigenze dei professionisti di oggi. Ecco perché TECH irrompe nel mercato con questo Master Semipresenziale con una combinazione di prestigio, in cui gli studenti ottengono le informazioni più avanzate e aggiornate *Project Management*, partecipando attivamente a un tirocinio professionale in un'azienda leader nei progetti di innovazione. Il tutto in soli 12 mesi.

5. Ampliare le frontiere della conoscenza

TECH offre la possibilità di svolgere questo Master Semipresenziale non solo presso centri di importanza nazionale, ma anche internazionale.. Il professionista avrà l'opportunità di imparare dalle conoscenze e dall'esperienza di veri professionisti della gestione dei progetti. Un'opportunità unica che solo questa istituzione accademica, la più grande università digitale del mondo, può offrire.

“

Avrai l'opportunità di svolgere il tuo tirocinio all'interno di un centro di tua scelta”

03

Obiettivi

La progettazione del programma di questo Master Semipresenziale mira a fornire ai professionisti le competenze e le abilità necessarie per essere in grado di svolgere con successo la direzione e la gestione di progetti. Un obiettivo che sarà molto più facile da raggiungere grazie alle risorse didattiche fornite da questa istituzione accademica e agli esperti che guideranno gli studenti in ogni momento per ottenere le risposte di cui hanno bisogno per avere successo come Project Manager.





“

Aumenta la tua proiezione professionale e aspira a guidare i progetti più importanti con garanzie dopo aver completato questo Master Semipresenziale"



Obiettivo generale

- L'obiettivo generale di questo Master Semipresenziale in Project Management è quello di fornire un aggiornamento completo dell'attuale visione aziendale e organizzativa dei progetti. Il professionista dispone di un programma che lo porterà a migliorare esponenzialmente la gestione tecnica, finanziaria e delle risorse di qualsiasi entità in cui assume la responsabilità gestionale. Casi di studio ed esperienze professionali ti forniranno gli strumenti e le tecniche necessarie per raggiungere con successo questi obiettivi

“

Grazie a questa qualifica, acquisirai le competenze necessarie per ottenere l'impegno di tutto il tuo team di lavoro per realizzare l'iniziativa imprenditoriale più innovativa”





Obiettivi specifici

- ♦ Aumentare le aspettative salariali dello studente quando si candida a posizioni di responsabilità
- ♦ Passare dalla parte della gestione tecnica, alla parte manageriale all'interno delle organizzazioni
- ♦ Migliorare la conoscenza delle aree complementari alla gestione dei progetti; la strategia aziendale e la gestione finanziaria
- ♦ Migliorare la gestione di risorse umane e team di alto rendimento
- ♦ Sapere come gestire le aziende, il lavoro e le persone in ambienti ad alta incertezza
- ♦ Avere una visione orizzontale e verticale delle organizzazioni
- ♦ Migliorare la capacità di esecuzione
- ♦ Migliorare la creatività
- ♦ Sapere come lavorare in modo più efficace, agile e in linea con le nuove tecnologie e strumenti attuali
- ♦ Conoscere le Best Practices per riuscire non solo a coinvolgere ma anche a motivare il tuo team
- ♦ Comprendere l'importanza della responsabilità sociale aziendale come parte essenziale di qualsiasi progetto
- ♦ Imparate a generare idee che aggiungono valore alle organizzazioni
- ♦ Identificare le attività che non aggiungono valore per eliminarle
- ♦ Sviluppare la capacità di fare previsioni in ambienti altamente incerti
- ♦ Essere in grado di suddividere la strategia in portfolio, programmi e progetti
- ♦ Sviluppare la capacità di gestire vari progetti allo stesso tempo
- ♦ Essere in grado di distribuire i carichi di lavoro di risorse condivise su più progetti
- ♦ Essere in grado di prioritizzare e ritardare progetti e idee all'interno di un'organizzazione

04

Competenze

Questo Master Semipresenziale è stato progettato per migliorare le capacità di leadership e di gestione degli studenti che aspirano a ricoprire posizioni di dirigenza in progetti aziendali di alto livello. Per raggiungere queste competenze, TECH fornisce un quadro teorico intensivo e una visione pratica attraverso un'entità di riferimento nel settore aziendale.



“

Dopo aver conseguito questo titolo universitario, sarai in grado di gestire con successo le aziende in contesti di grande incertezza"



Competenze generali

- Ottenere una comprensione finanziaria dell'azienda
- Comprendere il rapporto tra strategia aziendale, portafogli, programmi e progetti
- Imparare a gestire le aziende in ambienti altamente incerti
- Gestire meglio il tempo personale e quello degli altri
- Capire la relazione tra il campo di applicazione, il tempo e il costo
- Imparare a comunicare in ambienti di cambiamento e di crisi
- Capire come si gestisce un team ad alto rendimento
- Scoprire come eseguire le attività in modo agile, riducendo al minimo i tempi ed eliminando le attività che non aggiungono valore





Competenze specifiche

- ◆ Essere in grado di analizzare il bilancio dei risultati delle aziende
- ◆ Comprendere i principali indicatori finanziari delle organizzazioni
- ◆ Progettare e implementare le strutture PMO all'interno di un'organizzazione
- ◆ Capire le chiavi per una gestione di successo di R&S+I nelle organizzazioni
- ◆ Calcolare la fattibilità di un progetto prima dell'esecuzione
- ◆ Identificare i costi diretti e indiretti associati a qualsiasi attività aziendale

“

Grazie a questo programma avrai le informazioni necessarie per essere in grado di progettare e implementare strutture PMO più efficienti in un'organizzazione”

05 Direzione del corso

TECH ha riunito in questo Master Semipresenziale un eccellente equippe di docenti con una prestigiosa carriera professionale come manager di enti pubblici e privati. La sua vasta conoscenza del settore economico, commerciale e finanziario si riflette nel programma completo a cui gli studenti avranno accesso. Grazie alla loro vicinanza, gli studenti potranno risolvere qualsiasi dubbio sul contenuto di questo programma universitario.



“

Avrai a disposizione un'eccezionale équipe di professionisti specializzati in gestione, contabilità e finanza. Il suo alto livello di conoscenza ti guiderà a raggiungere i tuoi obiettivi come Project Management"

Direttore ospite internazionale

Considerato un pioniere nella risoluzione di problemi aziendali complessi, Matthew Seitz è un rinomato **Analista di Sistemi**. Inoltre, è specializzato nel campo dell'**Amministrazione d'Impresa**, con un approccio basato sul **Marketing**. Ha una vasta esperienza professionale di oltre 25 anni, dove ha fatto parte di istituzioni di riferimento internazionali come Google, Kellogg s o Laboratori Abbot. La maggior parte del suo percorso si è concentrata sull'ottimizzazione della presenza online e sull'aumento delle conversioni di vendita attraverso strategie SEM avanzate.

Nel suo impegno a fornire servizi di eccellenza, rimane all'avanguardia in settori come il **Marketing Dgitale**, l'**Analisi dei Dati**, la **Vendita al Dettaglio** o le **Strategie Aziendali**. Tra i suoi principali risultati, ha implementato sia una strategia che un modello operativo basato sull'**Intelligenza Artificiale** per automatizzare i processi operativi ripetitivi e fornire raccomandazioni di prodotto personalizzate. In questo modo, è riuscito ad accelerare significativamente la crescita dei ricavi su un database XXB dollari.

Va notato che combina questo lavoro con il suo aspetto come **Executive Advisor di livello C**. In questo modo, utilizza le sue solide conoscenze in materie rilevanti come il Marketing, Analisi dei dati, valutazione finanziaria e misurazione per aiutare i leader a prendere decisioni strategiche e informate. In questo senso, è specializzata nell'innovativa metodologia omnicanale, volta a massimizzare il traffico e le vendite nell'**e-commerce**. In questo modo, i clienti possono godere di un'esperienza di acquisto uniforme e senza soluzione di continuità, indipendentemente dal fatto che acquistino beni o servizi da un negozio fisico o tramite un sito web o un'app mobile. Inoltre, possono accedere al servizio clienti in qualsiasi momento, senza essere limitati dall'orario di trading presenziale.



Dott. Seitz, Matthew

- Direttore delle Prestazioni di Ricerca e Vendita al Dettaglio presso Google in California, Stati Uniti
- Direttore del Programma e Analista dei Social Media presso i Laboratori Abbott di Chicago, Stati Uniti
- Senior Project Manager presso McDonald s, Stati Uniti
- Consulente di progetto di Crowe Chizek a Chicago, Stati Uniti
- Master in Business Administration (MBA) con specializzazione in Marketing Digitale, presso l'Università del Nord-Ovest
- Laurea in Analisi dei Sistemi presso l'Università di Miami

“

*Grazie a TECH potrai
apprendere con i migliori
professionisti del mondo”*

Direzione



Dott. Pampliega, Carlos

- ◆ Responsabile dell'Ufficio di Gestione dei Progetti e dei Rischi, Consulente e Insegnante in diverse Università e Business School
- ◆ Direttore del corso di Project Management presso la CEU Castilla y León Business School
- ◆ Direttore della filiale PMI di Castilla y León
- ◆ Membro attivo del PMI-Madrid Spain Chapter
- ◆ Membro del Consiglio Editoriale della rivista scientifica Building & Management
- ◆ Membro del comitato dei giudici PMO dei premi Global Alliance PMO
- ◆ Architetto specializzato nella Gestione di Progetti e Rischi
- ◆ Certified Associate in Risk Management presso la George Washington University
- ◆ Certificato di Project Management Professional (PMP)
- ◆ Professionista Scrum Master Certificato di Scrum.org



Personale docente

Dott. Roji Ferrari, Salvador

- ◆ Specialista in Contabilità e Finanza
- ◆ Autore di numerosi libri di finanza e di economia
- ◆ Dottore in Contabilità e Finanza presso l'Università Complutense di Madrid
- ◆ Laurea in Giornalismo presso l'Università Complutense di Madrid
- ◆ Master in Scienze delle Finanze presso l'Università del Maryland & Baltimore
- ◆ Master in Amministrazione delle Finanze (MBA) presso l'Università del Maryland & Baltimore

“

Potrai risolvere i tuoi dubbi sui contenuti di questo programma con veri esperti nei seguenti settori gestione, coordinamento e consulenza di progetti”

06

Pianificazione del programma

Il programma di questo Master Semipresenziale dura 12 mesi, durante i quali gli studenti apprenderanno le informazioni più importanti e attuali sulla gestione strategica dei progetti, la loro gestione, l'incorporazione di metodologie agili e l'uso di nuove tecnologie. Tutte queste conoscenze sono integrate da un'ampia biblioteca di risorse e da un sistema di *Relearning*, che ti permetterà di ridurre le lunghe ore di studio. Al termine di questo programma, gli studenti entreranno a far parte di un'azienda di prim'ordine, dove svolgeranno 3 settimane intensive di pratica professionale che daranno impulso alla loro carriera di Project Management.



“

Un piano di studi che fornisce una visione teorica e pratica molto in linea con le esigenze dei professionisti che vogliono avere successo come Project Manager”

Modulo 1. Direzione strategica dei progetti

- 1.1. Direzione strategica dei progetti e l'azienda
- 1.2. Strategia competitiva aziendale
- 1.3. Strategia aziendale
- 1.4. Quadro di riferimento per la gestione di progetti
- 1.5. Gestione dell'integrazione e della conoscenza
- 1.6. Aree di conoscenza nella gestione di progetti
- 1.7. Gestione del cambiamento nei progetti: gestione della preparazione
- 1.8. Gestione degli *Stakeholder*
- 1.9. Gestione della comunicazione di progetti
- 1.10. Metodologie tradizionali e innovative

Modulo 2. Campo di applicazione e tempistiche del progetto

- 2.1. Gestione di programmi e portfolio di progetti
- 2.2. Gestione del campo di applicazione del progetto
- 2.3. Verifica dei requisiti e definizione dell'ambito
- 2.4. Suddivisione in attività dell'obiettivo del progetto (WBS)
- 2.5. Convalidare e controllare il campo di applicazione
- 2.6. Pianificazione strategica del tempo nella gestione dei progetti
- 2.7. Cicli di vita del progetto
- 2.8. Pianificazione efficiente del tempo e scadenze
- 2.9. Strumenti per la stima delle attività
- 2.10. Esecuzione e controllo della tabella di marcia

Modulo 3. Gestione economica del progetto

- 3.1. Piano finanziario
- 3.2. Modello finanziario
- 3.3. Analisi di fattibilità del progetto
- 3.4. Gestione di sensibilità del progetto
- 3.5. Gestione del costo del progetto
- 3.6. Stima dei costi del progetto
- 3.7. Controllo dei costi del progetto - EVM
- 3.8. Analisi economica delle decisioni
- 3.9. Strumenti *Ms Project*
- 3.10. Strumenti e sistemi digitali per la gestione dei progetti

Modulo 4. Contrattazione e qualità del progetto

- 4.1. Pianificazione delle acquisizioni
- 4.2. Pianificazione della ricerca di fornitori
- 4.3. Gestione delle relazioni con i fornitori
- 4.5. Gestione e amministrazione dei contratti
- 4.6. Gestione della vendita del progetto
- 4.7. *Lean Management*
- 4.8. Tecniche di miglioramento dei processi
- 4.9. Gestione totale della qualità e gestione avanzata dei progetti
- 4.10. Strumenti *Lean* per la gestione dei progetti



Modulo 5. Gestione delle risorse e delle persone

- 5.1. Cultura organizzativa
- 5.2. Direzione dell'organizzazione
- 5.3. Gestione del talento e del compromesso
- 5.4. Motivazione
- 5.5. Gestione del personale e *Project Manager*
- 5.6. *Corporate Responsibility*
- 5.7. Etica professionale
- 5.8. Competenze manageriali e tecniche di gestione del project manager
- 5.9. Negoziazione
- 5.10. Gestione delle risorse del progetto

Modulo 6. Organizzazione e progetti innovativi

- 6.1. Gestione del cambiamento nell'organizzazione
- 6.2. La comunicazione nelle imprese
- 6.3. Pensiero creativo: innovazione
- 6.4. Ingegneria dei processi e dei prodotti
- 6.5. Intelligenza strategica dell'innovazione
- 6.6. *Entrepreneurship and Innovation*
- 6.7. Lancio e industrializzazione di nuovi prodotti
- 6.8. Sistemi di gestione R&S+I
- 6.9. Direzione e Management di progetti R&S+I
- 6.10. *Project Management nelle Start-up*

Modulo 7. Metodologie agili

- 7.1. Introduzione alle Metodologie Agili
- 7.2. Cicli di vita iterativi, adattivi, predittivi e ibridi
- 7.3. Introduzione a *Scrum*
- 7.4. Gestione di team agili
- 7.5. Eventi di *Scrum*
- 7.6. Artefatti in *Scrum*
- 7.7. Stima e pianificazione agile
- 7.8. Metriche
- 7.9. Strumenti collaborativi
- 7.10. Agilità Organizzativa

Modulo 8. PMO

- 8.1. Introduzione al Project Management Office
- 8.2. Funzioni del Project Management Office
- 8.3. Creazione delle condizioni per il cambiamento. Dirigere il cambiamento organizzativo
- 8.4. Visione e strategia del PMO
- 8.5. Progettazione del modello del PMO
- 8.6. Piano delle risorse del PMO
- 8.7. Implementazione del PMO
- 8.8. Operazioni e strumenti del PMO
- 8.9. Cultura del *Project Management* e gestione della conoscenza nell'organizzazione
- 8.10. PMO Agile





Modulo 9. Gestione dei rischi del progetto

- 9.1. Introduzione alla gestione dei rischi
- 9.2. Pianificazione della gestione dei rischi nei progetti
- 9.3. Identificazione dei rischi
- 9.4. Analisi qualitativa dei rischi
- 9.5. Assegnazione di priorità ai rischi
- 9.6. Analisi quantitativa dei rischi
- 9.7. Analisi degli scenari e piani di risposta ai rischi
- 9.8. Implementazione delle risposte ai rischi
- 9.9. Monitoraggio e controllo dei rischi
- 9.10. Lezioni apprese e gestione della conoscenza

Modulo 10. Finanza del progetto

- 10.1. Introduzione alla finanza aziendale
- 10.2. Stati finanziari e flusso di cassa
- 10.3. Il valore temporaneo del denaro e lo sconto dei flussi di cassa
- 10.4. Reddito fisso e sua valutazione
- 10.5. Azioni e loro valutazione
- 10.6. Criteri di investimento finanziario: il budget del capitale
- 10.7. Analisi dei progetti
- 10.8. Rischio e redditività: il costo del capitale
- 10.9. Struttura delle passività
- 10.10. Tesoreria e finanza internazionale

07

Tirocinio

Una volta completata la fase teorica, lo studente di questa qualifica accederà a un tirocinio pratico di primo livello. Lavorerà in un'azienda con una lunga storia nella gestione dei progetti e con un team di professionisti il cui lavoro quotidiano si basa sulla gestione di team, risorse e iniziative nazionali e internazionali.



“

*Svolgi il tuo tirocinio in un'azienda
con solide basi nella creazione
e gestione di progetti”*

Il percorso di questo Master Semipresenziale comprende un tirocinio pratico di 3 settimane in un ambiente aziendale e di leadership di alto livello. Gli studenti che seguono questo programma saranno integrati in questo programma, dal lunedì al venerdì, in giornate consecutive di 8 ore con veri specialisti. Sarà in questo ambiente che lo studente potrà verificare in loco le lezioni apprese nel quadro teorico e la loro applicazione diretta nel lavoro quotidiano di un'azienda di alto livello.

Un periodo che ti permetterà fin dall'inizio di partecipare attivamente alla realizzazione di attività che prevedono il rafforzamento delle tue competenze nella gestione della contabilità, delle risorse finanziarie e umane, nonché delle competenze manageriali e tecniche di gestione del project manager.

TECH ha progettato un Master Semipresenziale unico nel suo genere, che consente ai professionisti di progredire come Project Management attraverso una qualifica che sostiene la pratica più prestigiosa ed efficace. Gli studenti non saranno soli, poiché saranno accompagnati da un professionista dell'azienda in cui si svolgerà il tirocinio, nonché da un docente di questa istituzione accademica che si assicurerà che lo studente raggiunga i suoi obiettivi con garanzie.

La fase pratica prevede la partecipazione attiva dello studente che svolgerà le attività e le procedure di ogni area di competenza (imparare a imparare e imparare a fare), con l'accompagnamento e la guida del personale docente e degli altri compagni di corso che facilitano il lavoro di squadra e l'integrazione multidisciplinare come competenze trasversali per il project management (imparare a essere e imparare a relazionarsi).

Le procedure descritte di seguito costituiranno la base della parte pratica del tirocinio e la loro attuazione sarà soggetta alla disponibilità e al carico di lavoro del centro stesso; le attività proposte sono le seguenti:





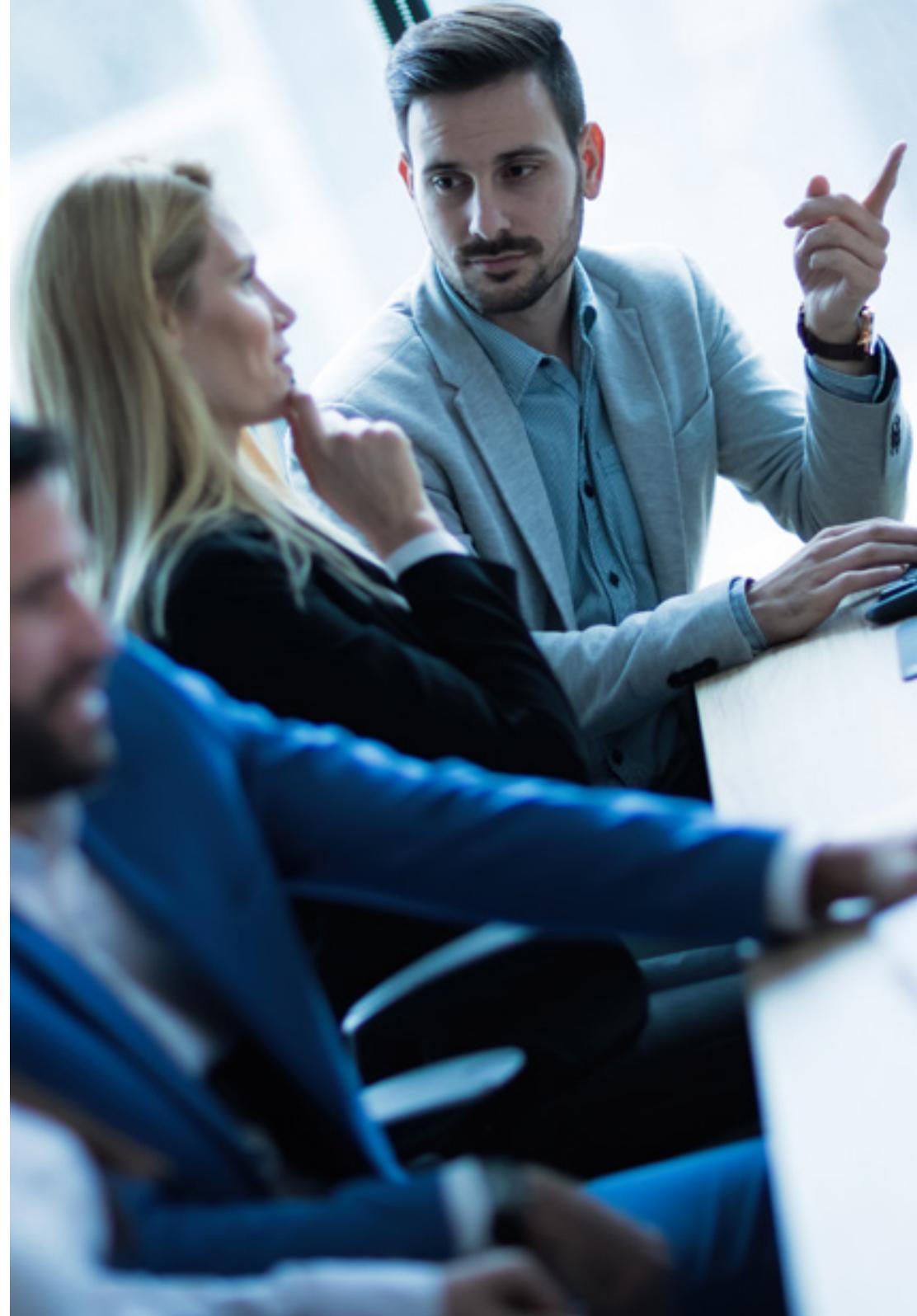
Modulo	Attività Pratica
Strategie, portata e tempistica	Progettare strategie di business sia aziendali che competitive
	Gestire l'integrazione, la conoscenza e la comunicazione del progetto per garantire un flusso regolare di informazioni
	Gestire gli <i>Stakeholders</i> istituzionali e aziendali
	Assistere nella stesura di relazioni sulla portata dei progetti e sull'adeguatezza del programma di attuazione
Uso degli strumenti e sistemi digitali per la gestione e controllo dei progetti	Utilizzare gli strumenti più recenti e aggiornati per la stima dei compiti e la pianificazione strategica del tempo
	Collaborare all'utilizzo degli strumenti di <i>Ms Project</i> per il monitoraggio e il controllo dei progetti
	Supportare la gestione e l'applicazione delle tecniche di miglioramento dei processi attraverso l'uso di software orientati alle aziende
	Utilizzare <i>Scrum</i> e gli strumenti di collaborazione nei progetti che richiedono un ampio coordinamento tra i reparti.
Gestione economica del progetto	Contribuire all'analisi degli scenari e piani di risposta ai rischi
	Implementare, monitorare e controllare i rischi economici dei progetti dell'ente
	Collaborare alla gestione economica dei progetti dell'azienda
	Implementare il piano e il modello finanziario analizzando la fattibilità del progetto
	Supportare le attività di controllo, i costi del progetto - EVM
	Incoraggiare la ricerca di nuove acquisizioni e di nuovi fornitori.
Progetti R&S+I	Utilizzare i principali sistemi di gestione R&S+I
	Applicare le tecniche di leadership e gestione di progetti innovativi
	Collaborare a promuovere lo sviluppo del pensiero creativo del team che fa parte del progetto
	Partecipare alla gestione delle persone, degli stimoli e dei talenti tra i professionisti del team di progetto

Assicurazione di responsabilità civile

La preoccupazione principale di questa istituzione è quella di garantire la sicurezza sia dei tirocinanti sia degli altri agenti che collaborano ai processi di tirocinio in azienda. All'interno delle misure rivolte a questo fine ultimo, esiste la risposta a qualsiasi incidente che possa verificarsi durante il processo di insegnamento-apprendimento.

A tal fine, questa entità formativa si impegna a stipulare un'assicurazione di responsabilità civile per coprire qualsiasi eventualità possa verificarsi durante lo svolgimento del tirocinio all'interno del centro di collocamento.

La polizza di responsabilità civile per i tirocinanti deve garantire una copertura assicurativa completa e deve essere stipulata prima dell'inizio del periodo di tirocinio. In questo modo, il tirocinante non dovrà preoccuparsi in caso di situazioni impreviste e avrà a disposizione una copertura fino al termine del periodo di tirocinio presso il centro.



Condizioni generali del tirocinio

Le condizioni generali dell'accordo di tirocinio per il programma sono le seguenti:

1. TUTORAGGIO: durante il Master Semipresenziale agli studenti verranno assegnati due tutor che li seguiranno durante tutto il percorso, risolvendo eventuali dubbi e domande. Da un lato, lo studente disporrà di un tutor professionale appartenente al centro di inserimento lavorativo che lo guiderà e lo supporterà in ogni momento. Dall'altro lato, allo studente verrà assegnato anche un tutor accademico che avrà il compito di coordinare e aiutare lo studente durante l'intero processo, risolvendo i dubbi e fornendogli tutto ciò di cui potrebbe aver bisogno. In questo modo, il professionista sarà accompagnato in ogni momento e potrà risolvere tutti gli eventuali dubbi, sia di natura pratica che accademica.

2. DURATA: il programma del tirocinio avrà una durata di tre settimane consecutive di preparazione pratica, distribuite in giornate di 8 ore lavorative, per cinque giorni alla settimana. I giorni di frequenza e l'orario saranno di competenza del centro, che informerà debitamente e preventivamente il professionista, con un sufficiente anticipo per facilitarne l'organizzazione.

3. MANCATA PRESENTAZIONE: in caso di mancata presentazione il giorno di inizio del Master Semipresenziale, lo studente perderà il diritto allo stesso senza possibilità di rimborso o di modifica di date. L'assenza per più di due giorni senza un giustificato motivo/certificato medico comporterà la rinuncia dello studente al tirocinio e, pertanto, la relativa automatica cessazione. In caso di ulteriori problemi durante lo svolgimento del tirocinio, essi dovranno essere debitamente e urgentemente segnalati al tutor accademico.

4. CERTIFICAZIONE: lo studente che supererà il Master Semipresenziale riceverà un certificato che attesterà il tirocinio svolto presso il centro in questione.

5. RAPPORTO DI LAVORO: il Master Semipresenziale non costituisce alcun tipo di rapporto lavorativo.

6. STUDI PRECEDENTI: alcuni centri potranno richiedere un certificato di studi precedenti per la partecipazione al Master Semipresenziale. In tal caso, sarà necessario esibirlo al dipartimento tirocini di TECH affinché venga confermata l'assegnazione del centro prescelto.

7. NON INCLUDE: il Master Semipresenziale non includerà nessun elemento non menzionato all'interno delle presenti condizioni. Pertanto, non sono inclusi alloggio, trasporto verso la città in cui si svolge il tirocinio, visti o qualsiasi altro servizio non menzionato.

Tuttavia, gli studenti potranno consultare il proprio tutor accademico per qualsiasi dubbio o raccomandazione in merito. Egli fornirà tutte le informazioni necessarie per semplificare le procedure.

08

Dove posso svolgere il Tirocinio?

Nella scelta dei centri in cui svolgerai i tirocini, TECH tiene sempre conto della selezione degli spazi migliori, in cui è disponibile il personale più eccellente e che soddisfano gli standard di qualità richiesti da questa istituzione. Gli studenti potranno trascorrere del tempo in un ambiente aziendale di prima classe, che consentirà loro di progredire nel loro settore sotto la guida di veri esperti.



“

*Raggiungi la tua progressione professionale
con i migliori esperti in gestione e direzione
di progetto"*



Gli studenti potranno svolgere il tirocinio di questo Master Semipresenziale presso i seguenti centri:



Business School

Pisa Proyectos de Innovación

Paese	Città
Spagna	Asturia

Indirizzo: Calle Ada Byron, 107, Edificio Pisa, 33203 Gijón

Agenzia leader nell'innovazione tecnologica e nei servizi di consulenza aziendale

Ambiti pratici di competenza:
Project Management



Business School

Mecides

Paese	Città
Spagna	Santa Cruz de Tenerife

Indirizzo: Avenida de la Trinidad, 61, 6ª planta, of. 5 y 7, 38204. San Cristóbal de La Laguna, Tenerife

Mecides è specializzata nella promozione di progetti di I+D+i in Spagna.

Ambiti pratici di competenza:
- MBA in Business Intelligence Management
Project Management



Business School

Olympus Center

Paese	Città
Spagna	Madrid

Indirizzo: Calle de Palos de la Frontera, 16, 28012 Madrid

L'Olympus Center è specializzato nel soddisfare gli obiettivi del singolo individuo, in base alle sue condizioni fisiche

Ambiti pratici di competenza:
- Alte Prestazioni Sportive
- Istruttore di Fitness



Business School

Premium global health care Madrid

Paese	Città
Spagna	Madrid

Indirizzo: C. de Víctor de la Serna, 4, 28016 Madrid

Riabilitazione, riadattamento e preparazione personale: questi i pilastri della clinica di Fisioterapia a Chamartín

Ambiti pratici di competenza:
- MBA in Digital Marketing
Project Management



Business School

Premium global health care Fuenlabrada

Paese	Città
Spagna	Madrid

Indirizzo: Paseo de Roma, 1, 28943 Fuenlabrada, Madrid

Riabilitazione, riadattamento e preparazione personale: questi i pilastri della clinica di Fisioterapia a Fuenlabrada

Ambiti pratici di competenza:
- MBA in Digital Marketing
Project Management



Business School

Premium global health care Pozuelo

Paese	Città
Spagna	Madrid

Indirizzo: Centro Comercial Monteclaro, Local 59.4, s/n, Av. de Monteclaro, d, 28223 Pozuelo de Alarcón, Madrid

Riabilitazione, riadattamento e preparazione personale: questi i pilastri della clinica di Fisioterapia a Pozuelo

Ambiti pratici di competenza:
- MBA in Digital Marketing
Project Management



“

Cogli questa opportunità per circondarti di professionisti esperti e approfitta della loro metodologia di lavoro"

06

Metodologia

Questo programma ti offre un modo differente di imparare. La nostra metodologia si sviluppa in una modalità di apprendimento ciclico: *il Relearning*.

Questo sistema di insegnamento viene applicato nelle più prestigiose facoltà di medicina del mondo ed è considerato uno dei più efficaci da importanti pubblicazioni come il *New England Journal of Medicine*.





“

Scopri il Relearning, un sistema che abbandona l'apprendimento lineare convenzionale, per guidarti attraverso dei sistemi di insegnamento ciclici: una modalità di apprendimento che ha dimostrato la sua enorme efficacia, soprattutto nelle materie che richiedono la memorizzazione”

La Business School di TECH utilizza il Caso di Studio per contestualizzare tutti i contenuti

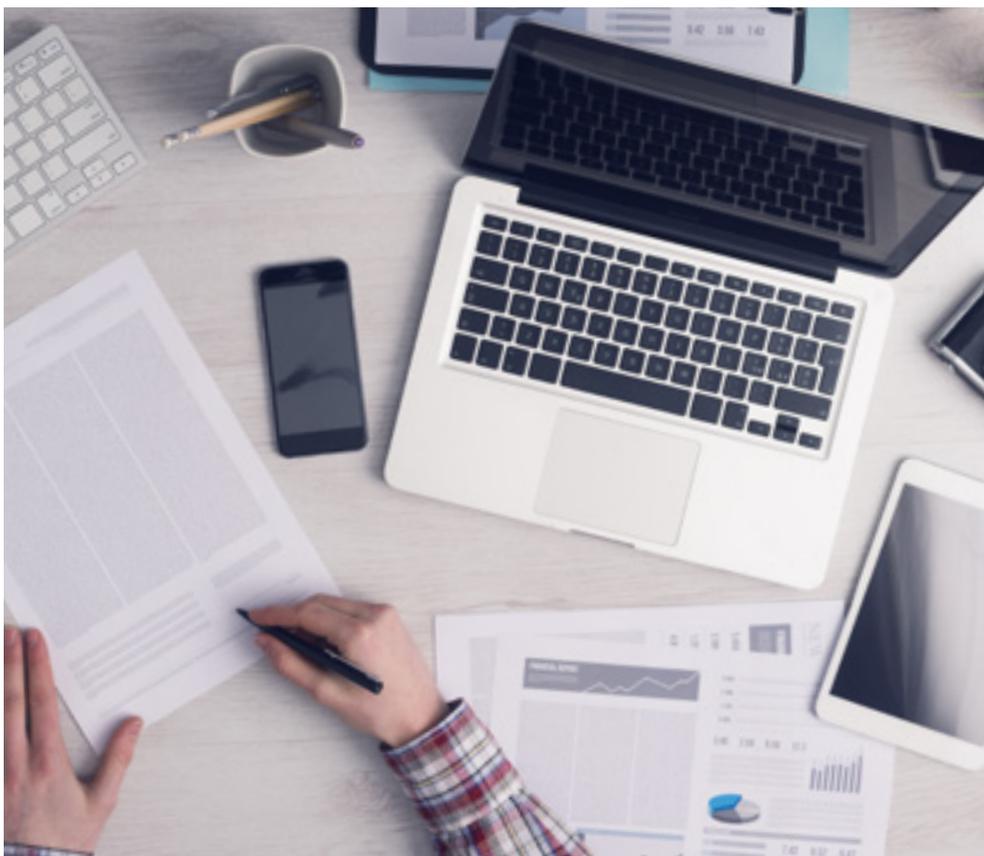
Il nostro programma offre un metodo rivoluzionario per sviluppare le abilità e le conoscenze. Il nostro obiettivo è quello di rafforzare le competenze in un contesto mutevole, competitivo e altamente esigente.

“

Con TECH potrai sperimentare un modo di imparare che sta scuotendo le fondamenta delle università tradizionali in tutto il mondo"



Il nostro programma ti prepara ad affrontare sfide in ambienti incerti e a raggiungere il successo nel tuo business.



Il nostro programma ti prepara ad affrontare nuove sfide in ambienti incerti e a raggiungere il successo nella tua carriera.

Un metodo di apprendimento innovativo e differente

Questo programma di TECH consiste in un insegnamento intensivo, creato ex novo, che propone le sfide e le decisioni più impegnative in questo campo, sia a livello nazionale che internazionale. Grazie a questa metodologia, la crescita personale e professionale viene potenziata, effettuando un passo decisivo verso il successo. Il metodo casistico, la tecnica che sta alla base di questi contenuti, garantisce il rispetto della realtà economica, sociale e aziendale più attuali.

“ *Imparerai, attraverso attività collaborative e casi reali, la risoluzione di situazioni complesse in ambienti aziendali reali”*

Il metodo casistico è stato il sistema di apprendimento più usato nelle migliori business school del mondo da quando esistono. Sviluppato nel 1912 affinché gli studenti di Diritto non imparassero la legge solo sulla base del contenuto teorico, il metodo casistico consisteva nel presentare loro situazioni reali e complesse per prendere decisioni informate e giudizi di valore su come risolverle. Nel 1924 fu stabilito come metodo di insegnamento standard ad Harvard.

Cosa dovrebbe fare un professionista per affrontare una determinata situazione? Questa è la domanda con cui ci confrontiamo nel metodo casistico, un metodo di apprendimento orientato all'azione. Durante il programma, gli studenti si confronteranno con diversi casi di vita reale. Dovranno integrare tutte le loro conoscenze, effettuare ricerche, argomentare e difendere le proprie idee e decisioni.

Metodologia Relearning

TECH coniuga efficacemente la metodologia del Caso di Studio con un sistema di apprendimento 100% online basato sulla ripetizione, che combina diversi elementi didattici in ogni lezione.

Potenziamo il Caso di Studio con il miglior metodo di insegnamento 100% online: il Relearning.

Il nostro sistema online ti permetterà di organizzare il tuo tempo e il tuo ritmo di apprendimento, adattandolo ai tuoi impegni. Sarai in grado di accedere ai contenuti da qualsiasi dispositivo fisso o mobile con una connessione internet.

In TECH imparerai con una metodologia all'avanguardia progettata per formare i manager del futuro. Questo metodo, all'avanguardia della pedagogia mondiale, si chiama Relearning.

La nostra scuola di business è l'unica autorizzata a utilizzare questo metodo di successo. Nel 2019, siamo riusciti a migliorare il livello di soddisfazione generale dei nostri studenti (qualità dell'insegnamento, qualità dei materiali, struttura del corso, obiettivi...) rispetto agli indicatori della migliore università online.





Nel nostro programma, l'apprendimento non è un processo lineare, ma avviene in una spirale (impariamo, disimpariamo, dimentichiamo e re-impariamo). Di conseguenza, combiniamo ciascuno di questi elementi in modo concentrico. Con questa metodologia abbiamo formato oltre 650.000 laureati con un successo senza precedenti, in ambiti molto diversi come la biochimica, la genetica, la chirurgia, il diritto internazionale, le competenze manageriali, le scienze sportive, la filosofia, il diritto, l'ingegneria, il giornalismo, la storia, i mercati e gli strumenti finanziari. Tutto questo in un ambiente molto esigente, con un corpo di studenti universitari con un alto profilo socio-economico e un'età media di 43,5 anni.

Il Relearning ti permetterà di apprendere con meno sforzo e più performance, impegnandoti maggiormente nella tua specializzazione, sviluppando uno spirito critico, difendendo gli argomenti e contrastando le opinioni: un'equazione che punta direttamente al successo.

Dalle ultime evidenze scientifiche nel campo delle neuroscienze, non solo sappiamo come organizzare le informazioni, le idee, le immagini e i ricordi, ma sappiamo che il luogo e il contesto in cui abbiamo imparato qualcosa è fondamentale per la nostra capacità di ricordarlo e immagazzinarlo nell'ippocampo, per conservarlo nella nostra memoria a lungo termine.

In questo modo, e in quello che si chiama Neurocognitive Context-dependent E-learning, i diversi elementi del nostro programma sono collegati al contesto in cui il partecipante sviluppa la sua pratica professionale.

Questo programma offre i migliori materiali didattici, preparati appositamente per i professionisti:



Materiali di studio

Tutti i contenuti didattici sono creati appositamente per il corso dagli specialisti che lo impartiranno, per fare in modo che lo sviluppo didattico sia davvero specifico e concreto.

Questi contenuti sono poi applicati al formato audiovisivo che supporterà la modalità di lavoro online di TECH. Tutto questo, con le ultime tecniche che offrono componenti di alta qualità in ognuno dei materiali che vengono messi a disposizione dello studente.



Master class

Esistono evidenze scientifiche sull'utilità dell'osservazione di esperti terzi.

Imparare da un esperto rafforza la conoscenza e la memoria, costruisce la fiducia nelle nostre future decisioni difficili.



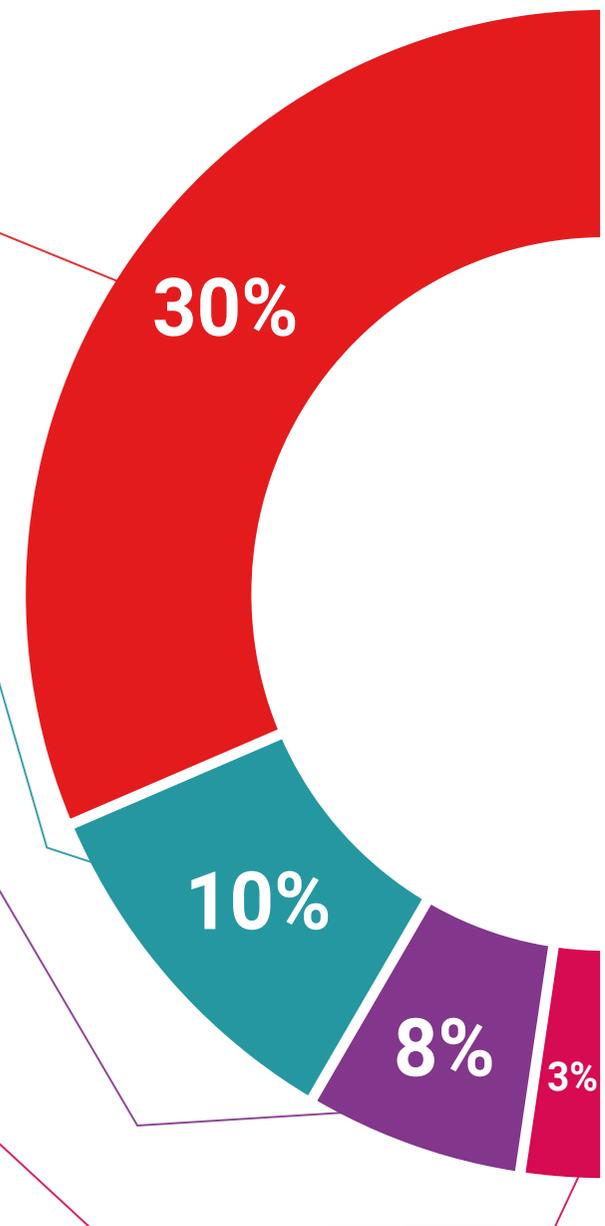
Stage di competenze manageriali

Svolgerai attività per sviluppare competenze manageriali specifiche in ogni area tematica. Pratiche e dinamiche per acquisire e sviluppare le competenze e le abilità che un senior manager deve sviluppare nel quadro della globalizzazione in cui viviamo.



Letture complementari

Articoli recenti, documenti di consenso e linee guida internazionali, tra gli altri. Nella biblioteca virtuale di TECH potrai accedere a tutto il materiale necessario per completare la tua specializzazione.





Casi di Studio

Completerai una selezione dei migliori casi di studio scelti appositamente per questo corso. Casi presentati, analizzati e tutorati dai migliori specialisti in senior management del panorama internazionale.



Riepiloghi interattivi

Il team di TECH presenta i contenuti in modo accattivante e dinamico in pillole multimediali che includono audio, video, immagini, diagrammi e mappe concettuali per consolidare la conoscenza.

Questo esclusivo sistema di specializzazione per la presentazione di contenuti multimediali è stato premiato da Microsoft come "Caso di successo in Europa".



Testing & Retesting

Valutiamo e rivalutiamo periodicamente le tue conoscenze durante tutto il programma con attività ed esercizi di valutazione e autovalutazione, affinché tu possa verificare come raggiungi progressivamente i tuoi obiettivi.



10 Titolo

Questo Master Semipresenziale in Project Management garantisce, oltre alla preparazione più rigorosa e aggiornata, il conseguimento di una qualifica di Master Semipresenziale rilasciata da TECH Università Tecnologica.



“

Porta a termine questo programma e ricevi la tua qualifica universitaria senza spostamenti o fastidiose formalità”

Questo **Master Semipresenziale in Project Management** possiede il programma più completo e aggiornato del mercato.

Dopo aver superato la valutazione, lo studente riceverà mediante lettera certificata* con ricevuta di ritorno, la sua corrispondente qualifica di Master Semipresenziale rilasciata da TECH Università Tecnologica.

Oltre alla qualifica, sarà possibile ottenere un certificato e un attestato dei contenuti del programma. A tal fine, sarà necessario contattare il proprio consulente accademico, che fornirà tutte le informazioni necessarie.

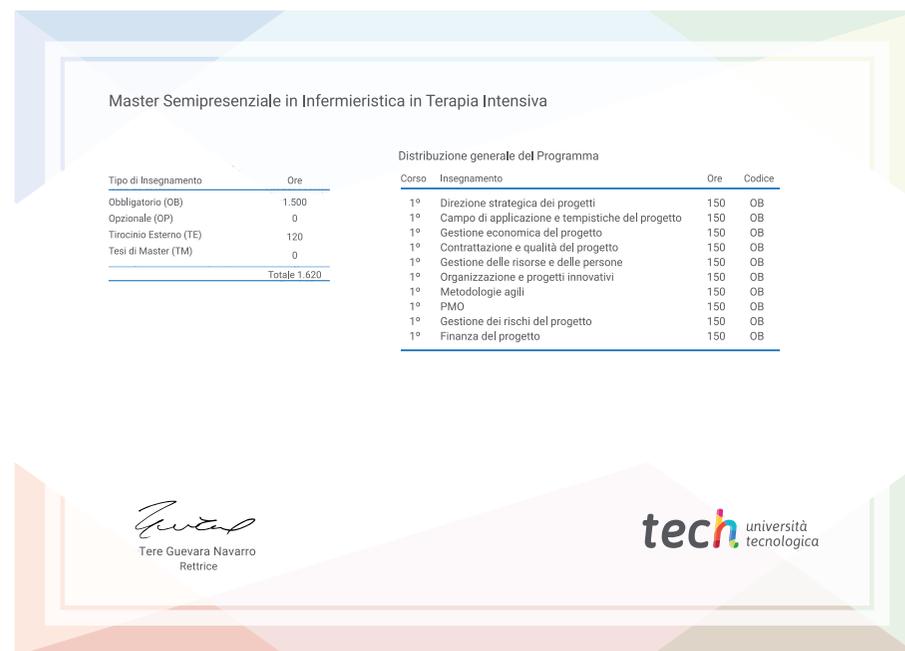
Titolo: **Master Semipresenziale in Project Management**

Modalità: **Semipresenziale (Online + Tirocinio)**

Durata: **12 mesi**

Titolo: **TECH Università Tecnologica**

N° Ore Ufficiali: **1.620 o..**



*Apostille dell'Aia. Se lo studente dovesse richiedere che il suo diploma cartaceo sia provvisto di Apostille dell'Aia, TECH EDUCATION effettuerà le gestioni opportune per ottenerla pagando un costo aggiuntivo.

futuro
salute fiducia persone
educazione informazione tutor
garanzia accreditamento insegnamento
istituzioni tecnologia apprendimento
comunità impegno
attenzione personalizzata innovazione
conoscenza presente
formazione online
sviluppo istituzioni
classe virtuale ling

tech università
tecnologica

Master Semipresenziale Project Management

Modalità: Semipresenziale (Online + Tirocinio)

Durata: 12 mesi

Titolo: TECH Università Tecnologica

Ore teoriche: 1.620 o

Master Semipresenziale Project Management

